

รายงานประจำปี 2561

2018 ANNUAL REPORT



Venture Incorporation Public Company Limited
บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

www.ventureinc.co.th

สารบัญ/CONTENTS

ประวัติบริษัท	2-4	COMPANY PROFILE	152-153
ข้อมูลทางการเงิน	5-9	FINANCIAL HIGHLIGHTS	154-158
สารจากประธานกรรมการ	10-10	MESSAGE FROM THE CHAIRMAN	159-159
รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ	11-12	AUDIT COMMITTEE'S REPORT	160-161
รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	13-13	REPORT OF THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE	162-162
คณะกรรมการบริษัท	14-14	BOARD OF DIRECTORS	163-163
ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย	15-17	GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES	164-165
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	18-25	POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS	166-172
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26-37	NATURE OF BUSINESS	173-182
ปัจจัยความเสี่ยง	38-42	RISK FACTORS	183-185
ข้อพิพาททางกฎหมาย	43-43	LEGAL DISPUTES	186-186
โครงสร้างการถือหุ้น	44-45	STRUCTURE OF SHAREHOLDERS	187-187
โครงสร้างการจัดการ	46-54	STRUCTURE OF MANAGEMENT	188-194
การกำกับดูแลกิจการ	55-75	GOOD CORPORATE GOVERNANCE	195-208
ความรับผิดชอบต่อสังคม	76-80	RESPONSIBILITY TO SOCIAL	209-211
การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	81-82	INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT	212-212
รายการระหว่างกัน	83-84	RELATED TRANSACTIONS	213-214
รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	85-92	DETAILS OF DIRECTORS, MANAGEMENT TEAM, ADVISOR AND CONTROLLING PERSONS	215-222
รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ	93-98	MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION	223-228
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน	99-151	AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENT	229-276

ประวัติบริษัท

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัท เซอร์คิทีอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ได้แก่ บริษัท เจทีเอส จำกัด และกลุ่มครอบครัววงงานทวี และภูคาสุวรรณค์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ประเภทแผงวงจรไฟฟ้า บริษัทเริ่มการผลิตและส่งออกในปี 2528 ด้วยกำลังการผลิต 30 ล้านชิ้นต่อปี เพื่อส่งออกไปขายต่างประเทศ และได้รับการส่งเสริมจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

วันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 ศาลมีคำสั่งให้บริษัทฟื้นฟูกิจการ และแต่งตั้งบริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผน ปัจจุบันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-Performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในเดือนมีนาคม 2558 กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ได้แก่ บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด มีสัดส่วนถือหุ้นจำนวน 229 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 47.81 และกลุ่มบุคคลอีก 41 ราย คิดเป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 120 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 200 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 41.7 ตามลำดับ รวมจำนวนหุ้นของกลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งสิ้น จำนวน 429 ล้านหุ้น หรือร้อยละ 89.56 ได้พิจารณาแนวทางการดำเนินการของบริษัท ในอนาคตเพื่อให้บริษัทมีธุรกิจหลักที่สามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง มีรายได้เชิงพาณิชย์ที่เติบโตได้อย่างมั่นคง

เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท เพื่อป้องกันการถูกเพิกถอนออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อทั้งผู้ถือหุ้นและบริษัท โดยได้รับสัตยาบันในการหยุดดำเนินการและจำหน่ายทรัพย์สินที่ไม่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2558 ในวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2558 แล้ว

ทั้งนี้ บริษัทได้ให้ความสนใจในธุรกิจบริหารหนี้และบริการติดตามหนี้สิน โดยเข้าเจรจากับตัวแทนจากกลุ่มบริษัท พีบีแอล แมเนจเม้นท์ จำกัด (“PBM”) และ บริษัท ไว โฮลดิ้ง (888) จำกัด (“WIH”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารหนี้เข้าซื้อรถยนต์ที่ประมูลมาจากสถาบันการเงิน และบริการติดตามหนี้สินให้แก่ลูกค้าสถาบันชั้นนำหลายแห่ง โดย PBM และ WIH มีบุคคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการบริหารหนี้และทำให้บริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน

วันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท

วันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 มีมติให้เข้าซื้อเงินลงทุนในพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH โดยออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น และผู้บริหารหลักของผู้ขายซึ่งมีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินมาเป็นเวลานาน เพื่อเข้าเป็นพันธมิตรในการลงทุนและร่วมบริหารธุรกิจของบริษัท จำนวน 143.44 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 23.04 และเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัทเพื่อรองรับการเข้าลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ และบริการติดตามหนี้รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิม บริษัท เซอร์คิท อิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” โดยมีชื่อเป็นภาษาอังกฤษว่า “Venture Incorporation Public Company Limited” และให้เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์จากเดิม “CIRKIT” เป็น “VI” พร้อมทั้งเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานของบริษัทเป็น เลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

วันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ดำเนินการทางธุรกรรมโอนพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ประเภทสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จาก PBM และ WIH มาเป็นของบริษัท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ในวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ทั้งนี้ ผู้บริหารหลักของ PBM ได้เข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท และบริษัทยังได้ว่าจ้างผู้บริหาร และพนักงานของ PBM ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินเพื่อดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินต่อไป

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) โดยมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 30 ล้านบาท เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดย RAM สามารถประกอบธุรกิจบริษัทบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551

เดือนกุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

เดือนมิถุนายน - ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัท ได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูลรวม 4 พอร์ตหนี้ในนาม RAM ทั้งหมด ประกอบด้วย หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิตและสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหารจัดการเพิ่มขึ้น

เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหม่ เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพ มีการจัดการที่ดีตามระบบธรรมาภิบาลและเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้ารวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้าร่วมประมูลหนี้ด้วยคุณภาพ

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นใน บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการตัวแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้บุคคลอื่น โดย SAP มีสัญญา รับจ้างติดตามหนี้ให้แก่องค์กรอื่น 1 สัญญา

ในเดือนมีนาคม 2560 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมคือบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด โดยนายศาวิน เลิศเศรษฐกุล และ MR. VINCENT YUAN SUN LEE ได้ขายหุ้นให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กลุ่มใหม่ ได้แก่ นายจักรพันธ์ ปาจารย์ และ นางสาวจจิต ถาวรค์ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน จำนวน 209 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.58

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท เอนิเพย์ จำกัด (“ANYPAY”) คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน VIC อีกจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้ VIC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 50 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรายย่อย เพื่อการประกอบอาชีพธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจการให้บริการสินเชื่ออื่น ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

สรุปข้อมูลสำคัญทางการเงิน

สรุปข้อมูลทางการเงิน/งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

สินทรัพย์	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,155,017	674,709	13,159,916
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	2,723,452	12,262,701	4,617,052
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ถึงกำหนดชำระ	-	-	16,339,543
เงินลงทุนระยะยาวที่ถึงกำหนดภายในหนึ่งปี	-	-	14,208,300
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	2,363,089
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,878,469	12,937,410	50,687,900
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15,979,576	15,404,882	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ - สุทธิ	1,954,689	23,602,440	34,701,699
เงินลงทุนเพื่อขาย	50,500	60,500	73,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	1,667,689	1,600,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	-	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	8,816,916	10,867,628	8,076,778
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	7,744,258	8,152,268	6,937,952
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	866,993	1,149,068	5,989,947
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	37,080,621	60,836,786	55,779,376
รวมสินทรัพย์	41,959,090	73,774,196	106,467,276
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	4,532,945	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,769,890	8,296,945	5,727,778
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30,693,501	12,351,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	508,478	480,736	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	15,998,421	-
หนี้สินจากคดีความ	14,137,149	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	650,373
รวมหนี้สินหมุนเวียน	50,109,018	41,660,047	6,378,151
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	1,656,928	2,165,407	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	239,672	110,217	656,733
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	-	-	9,936,256
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,896,600	2,275,624	10,592,989
รวมหนี้สิน	52,005,618	43,935,671	16,971,140
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 10 บาท	-	-	-
ทุนเรือนหุ้น – หุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท	174,286,636	174,286,636	174,286,636
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	-
ขาดทุนสะสม	(184,293,991)	(144,418,938)	(84,773,565)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(39,500)	(29,500)	(17,000)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	(10,046,528)	29,838,525	89,496,136
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	41,959,090	73,774,196	106,467,276

งบกำไรขาดทุน	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559
รายได้			
รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	279,032	2,353,587	30,055,399
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	16,135,188	22,975,838	23,980,984
รวมรายได้	16,414,220	25,329,425	54,036,383
ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	(2,260,278)	(5,196,892)	(3,446,196)
ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน	(12,922,977)	(16,196,097)	(13,496,443)
รวมต้นทุน	(15,183,255)	(21,392,989)	(16,942,639)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	1,230,965	3,936,436	37,093,744
รายได้อื่น	2,395,180	612,286	335,608
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(18,615,027)	(27,987,133)	(64,065,031)
ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	(18,631,619)	(27,114,751)	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,889,000)	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(2,064,577)	(3,656,845)	-
ค่าใช้จ่ายจากการแพ้คดีภาษีอากร	-	(6,062,165)	-
ต้นทุนทางการเงิน	(1,168,664)	(194,576)	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(132,311)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(39,875,053)	(60,466,748)	(26,635,679)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(99,947)	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(39,875,053)	(60,566,695)	(26,635,679)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(39,875,053)	(60,566,679)	(26,635,674)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(16)	(5)
	(39,875,053)	(60,566,695)	(26,635,679)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.064)	(0.097)	(0.043)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	622,452,273	622,452,273	622,452,273
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(39,875,053)	(60,566,695)	(26,635,679)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	(10,000)	(12,500)	19,500
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลังการวัดมูลค่าใหม่ของการระดมทุนผลประโยชน์พนักงาน	-	921,306	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(10,000)	908,806	19,500
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(39,885,053)	(59,657,889)	(26,616,179)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(39,885,053)	(59,657,873)	(26,616,174)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(16)	(5)
	(39,885,053)	(59,657,889)	(26,616,179)

งบกระแสเงินสด	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีรายการปรับกระทบ	(39,875,053)	(60,466,748)	(26,635,679)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	(279,032)	(2,353,587)	(30,055,399)
ค่าเสื่อมราคา	2,110,920	1,500,116	286,882
ค่าตัดจำหน่าย	264,050	343,729	56,368
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	250,222	-
บันทึก (กลับรายการ) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจาก			
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	(1,934,034)	28,077,633
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	18,631,619	29,048,785	5,046,387
กำไรจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	-	-	(134,836)
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	132,311	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์	3,017,400	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	2,064,577	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	-	-	30,396
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	129,455	374,790	568,589
ต้นทุนทางการเงิน	1,168,664	194,576	-
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน	(12,635,089)	(33,042,151)	(22,759,659)
สินทรัพย์และหนี้สินจากกิจกรรมดำเนินงาน			
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,474,672	259,404	3,628,554
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	3,295,164	2,677,638	4,209,456
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(574,694)	(1,196,582)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	(2,363,089)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	282,075	4,739,412	(156,284)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,527,055)	164,703	1,249,760
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	562,309
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(16,518)
หนี้สินจากคดีความ	(1,861,272)	6,062,165	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(7,546,199)	(20,335,411)	(15,645,471)

งบกระแสเงินสด	2561	2560 (ปรับปรุงใหม่)	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการรับชำระหนี้ให้กู้ยืม	-	-	25,090,300
เงินสดจ่ายจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	-	641,314
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทร่วม	(200,000)	(1,600,000)	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(4,052,207)	(28,313,393)
เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์	(188,608)	(688,806)	(8,094,077)
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,745,040)	(1,496,783)	(3,263,983)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(3,133,648)	(7,837,796)	(13,939,839)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	(4,532,945)	4,532,945	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	35,413,086	18,073,000	-
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(17,070,585)	(5,722,000)	-
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน	(480,737)	(1,001,369)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(1,168,664)	(194,576)	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	12,160,155	15,688,000	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,480,308	(12,485,207)	(29,585,310)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	674,709	13,159,916	42,745,226
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	2,155,017	674,709	13,159,916
ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบกระแสเงินสดรายการที่ไม่กระทบเงินสด			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย	(10,000)	(12,500)	19,500
การซื้ออุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระหนี้	-	160,500	284,872
การซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยยังมีได้ชำระหนี้	-	-	155,150

อัตราส่วนทางการเงิน		2561	2560	2559
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.10	0.31	5.72
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.10	0.31	3.16
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	(0.16)	(0.85)	(2.68)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (สุทธิค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(เท่า)	2.15	2.72	3.73
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (สุทธิค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ)	(วัน)	170	134	98
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	1.16	0.22	0.10
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	1.98	2.31	2.36
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	185	158	155
สุทธิค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(วัน)	(15)	(24)	(57)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	7.50	15.54	69.27
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	(242.93)	(238.72)	(49.29)
อัตราส่วนเงินสดต่อการหากำไร	(%)	18.92	33.63	58.74
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	(242.93)	(239.12)	(49.29)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	(402.94)	(101.51)	(29.76)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	(68.91)	(67.21)	(7.39)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	(210.79)	(345.08)	(12.66)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.28	0.28	0.61
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	(3.06)	0.41	0.19
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	0	0	0
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash Basis)	(เท่า)	0	0	(0.97)
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(เท่า)	0	0	0

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2561 ที่ผ่านมา ทีมผู้บริหารชุดใหม่ที่มีความถนัดด้านการตลาด มีประสบการณ์ด้านการบริหารหนี้ โดยคุณภาพ และเชี่ยวชาญในงานบริการติดตามทวงถามหนี้ ได้ระดมสมองเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหา จุดอ่อน จุดแข็ง เพื่อที่จะแก้ไขสถานการณ์ให้บริษัทกลับมาเป็นปกติ ได้มีการวางแผน วิเคราะห์ จัดลำดับ เพื่อจัดการในสิ่งที่จำเป็นและเร่งด่วน อาทิ เช่น การปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อลดการเข้าชั้นศาลและเทอะทะ ซึ่งทำให้พนักงานทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ วิเคราะห์ความน่าเชื่อถือภาพขององค์กร เพื่อที่จะปรับ ลด ยกเลิกงานที่ไม่ถนัด หรือมีผลตอบแทนไม่เหมาะสม อีกทั้งได้มุ่งเน้น ติดต่อแนะนำเสนองานให้แก่ลูกค้ากลุ่มใหม่ มีการปรับเปลี่ยนสัดส่วนการจ่ายเงินเดือนและค่าคอมมิชชั่น ให้เป็นสากล รวมถึงได้จัดการประชุมเพื่อสร้างขวัญ กำลังใจ และปรับทัศนคติภายในองค์กรให้มีเป้าหมาย ร่วมกัน เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์บริษัท เป็นต้น สิ่งเหล่านี้คือส่วนหนึ่งของการปรับเปลี่ยนขนานใหญ่ ส่งผลให้ไตรมาส 3 ของปี 2561 บริษัทมีผลประกอบการที่ดีขึ้น และในไตรมาส 4 ก็เริ่มส่งสัญญาณในทิศทาง ที่เป็นบวกชัดเจนขึ้นตามลำดับ

จากการปรับเปลี่ยน ปรับปรุง ในปีที่ผ่านมา ทั้งเรื่องการลดค่าใช้จ่าย การหารายได้เพิ่มสร้างประสิทธิผล เพิ่มประสิทธิภาพ รวมทั้งได้สร้างวัฒนธรรมการมีส่วนร่วมในองค์กร ประกอบกับภาวะเศรษฐกิจ ที่เริ่มจะเอื้ออำนวย ทำให้บริษัทมั่นใจว่าในปี 2562 นี้ ผลประกอบการของบริษัทจะดีขึ้นตามลำดับ อีกทั้งบริษัท ยังมีแผนที่จะศึกษาหาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ตอบสนองกับความต้องการของตลาดเพิ่มขึ้นอีกด้วย

สุดท้ายนี้ในนามตัวแทนคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกท่านที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและเชื่อมั่นในทีมคณะกรรมการ พวกเราขอให้ คำมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล บริหารด้วยความซื่อสัตย์ มุ่งมั่นทุ่มเทอย่างมืออาชีพ มีความรับผิดชอบต่อสังคม และปกป้องรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างมี เสถียรภาพและยั่งยืน



นายศักดิ์พงษ์ บุญมี

รองประธานคณะกรรมการบริษัท/

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายธีรรัช โปษยานนท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวีระพล หรือตระกูล และนายพลาคม ชัยกิตติศิลป์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ

ในรอบปี 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น จำนวน 5 ครั้ง เป็นการประชุมที่ผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชี และผู้รักษาการหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ให้ข้อมูลแก่ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้ช่วยสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบได้เป็นผลสำเร็จ พร้อมทั้ง ติดตาม และสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผลการปฏิบัติงาน และการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1. รายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2561 โดยได้ร่วมประชุมเพื่อสอบถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงินของบริษัท และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง และจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- 2. ระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เสนอให้มีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยให้มีการรายงานของฝ่ายตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทาน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอในการป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- 3. การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินความมีประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้พิจารณาถึงแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ข้อมูลจากรายงานผลการตรวจสอบ การติดตามผล การแก้ไขตามรายงานการตรวจสอบในประเด็นที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำในการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล รวมทั้ง ประเมินผลงานประจำปี ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน

4. **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

5. **รายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเพื่อพิจารณาว่า การทำรายการมีความสมเหตุสมผลตามเงื่อนไขที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย

6. **การพิจารณาคัดเลือก และแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561** คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือก โดยได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความเป็นอิสระ และความเหมาะสมของค่าตอบแทนแล้ว เห็นควรเสนอแต่งตั้งให้ “นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3885 หรือ นางณัฐสรณ์ ศรีชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4563 หรือ นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5007 หรือ นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5596” ของ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 รวมทั้ง การพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2561 และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยสรุปในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีความเห็นว่า บริษัทมีการรายงานข้อมูลทางการเงิน ซึ่งได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และการดำเนินงานอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้ง ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ตรวจสอบได้ และรักษาผลประโยชน์ ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย



(นายธีรรัช โปษยานนท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

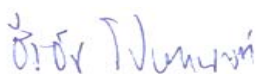
คณะกรรมการบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย

1. นายธีรวิทย์ โปษยานนท์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวีระพล หรือตระกูล กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นางจิตติภรณ์ ศิลปรัศมี กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เลขานุการกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่ และความรับผิดชอบตามข้อบังคับของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งเกี่ยวข้องกับนโยบายทรัพยากรบุคคล การสรรหากรรมการ นโยบายการกำหนดอัตราค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงตำแหน่งอื่น ๆ ตามโครงสร้างบริษัท รวมทั้ง ให้คำชี้แจงเกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในเรื่องการสรรหากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการสรรหา คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคำนึงถึงสัดส่วน จำนวนและองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสมในด้านต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมายเบื้องต้น ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในเรื่องการกำหนดอัตราค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ตามที่ปรากฏรายละเอียดในรายงานประจำปี เกี่ยวกับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารนั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่าเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้ง เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทและคำนึงถึงผลประโยชน์ของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ตลอดจนภาวะทางเศรษฐกิจ



นายธีรวิทย์ โปษยานนท์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท



นายศักดิ์กะพงษ์ บุญมี
รองประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการบริหาร/
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายธีรรัช โปษยานนท์
กรรมการอิสระ/
ประธานกรรมการตรวจสอบ/
ประธานกรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน /
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวีระพล หรือตระกูล
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน/
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายพลาคม ชัยกิตติศิลป์
กรรมการอิสระ/
กรรมการตรวจสอบ/
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายชเชษฐ พงศ์อนุตรี
กรรมการบริษัท/
กรรมการบริหาร



นายจักรพันธ์ ปาจารย์
กรรมการบริษัท/
กรรมการบริหาร



นางฐิติภรณ์ ศิลปรัมย์
กรรมการบริษัท/
กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน



นางสาวจารุวรรณ ไชยยนต์
กรรมการบริษัท/
กรรมการบริหาร/
กรรมการบริหารความเสี่ยง/
กรรมการผู้จัดการ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“VI”)

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย
เลขทะเบียนบริษัท	บมจ. 0107538000428 (เดิมเลขที่ บมจ. 565)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2541-4145-46 โทรสาร: 0-2541-4147-48 Home Page: www.ventureinc.co.th
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	187,698,636.44 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.28 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	174,286,636.44 บาท (ณ วันที่ 29 มีนาคม 2562)

บริษัทย่อย

บริษัท วิ.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”)

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของบริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่นทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
เลขทะเบียนบริษัท	0105559004617
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2541-4149
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	5,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	50,000,000 บาท (ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	99.99%

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด (“RAM”)

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2551 ได้แก่ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมถึงลดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่ายจ่ายโอนต่อไป และทำกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด
เลขทะเบียนบริษัท	0105551101044
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2541-4141-42 โทรสาร: 0-2541-4140
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	2,500,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	25,000,000 บาท (ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	99.99%

บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”)

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น
เลขทะเบียนบริษัท	0105555100417
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0-2541-4145-46 โทรสาร: 0-2541-4147-48
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	30,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	100 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	3,000,000 บาท (ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2562)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	99.99%

บริษัท เอนีเพย์ จำกัด (“ANYPAY”)

ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์
เลขทะเบียนบริษัท	0105559154309
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 53/43 ซอยลาดพร้าว 15 แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
ชนิดของหุ้น	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	1,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	10 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	10,000,000 บาท (ณ วันที่ 8 มกราคม 2562)
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท	20.00%

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์: 0-2009-9000 โทรสาร: 0-2359-1259 SET Contact center: 0 2009-9999 Home Page: http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	นายชัยยุทธ อังศุวิทยา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3885 และ/หรือ นางณัฐสรศรี สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4563 และ/หรือ นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5007 และ/หรือ นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5596 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท 491/27 อาคารสีลมพลาซ่า ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ : 0-2234-1676, 0-2234-1678 โทรสาร : 0-2286-5050

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

วิสัยทัศน์ ภารกิจ เป้าหมาย ในการดำเนินงาน

บริษัทมีวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ เป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ดังนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม”

ภารกิจ (Mission)

“มุ่งเน้นการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพที่เป็นเลิศ โดยการให้บริการดีเยี่ยมเพื่อช่วยเหลือและปรับปรุงสถานะ ของหนี้ด้วยคุณภาพให้มีสถานะเป็นปกติ และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์และดำเนินงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล คุณธรรมจริยธรรม ทั้งต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงานและสังคม”

เป้าหมาย (Target)

บริษัท มีเป้าหมายตามแต่ละประเภทธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้

- รักษาฐานลูกค้าและยอดหนี้ติดตามในปัจจุบันและนำเสนอบริการอื่น ๆ เพิ่มเติม นอกจากนี้บริษัทจะมุ่งขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ที่เป็นองค์กรและสถาบันการเงิน
- มุ่งเน้นคุณภาพการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพภายใต้เป้าหมายที่จะทำให้ลูกค้ามีความพึงพอใจสูงสุด และต้องไม่มีข้อร้องเรียนคุณภาพการให้บริการจากลูกค้า
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในธุรกิจ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และสามารถนำเสนอข้อมูลเชิงวิเคราะห์ให้กับลูกค้า

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

- บริษัทดำเนินนโยบายขยายพอร์ตหนี้ด้วยคุณภาพอย่างระมัดระวัง (conservative)
- เร่งเจรจากับลูกหนี้เพื่อเปลี่ยนหนี้ด้วยคุณภาพในพอร์ตเป็นเงินสด
- นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาฐานข้อมูล ระบบติดตามหนี้ และการประเมินผลงานการติดตามหนี้อย่างมีประสิทธิภาพ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทแผงวงจรรไฟฟ้า (Integrated Circuit หรือ IC) เพื่อการส่งออก
- บริษัทเริ่มเปิดดำเนินการเมื่อปี 2527 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท และทำการผลิตในปี 2528 ที่นิคมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดปทุมธานี ด้วยกำลังการผลิตเริ่มแรก 30 ล้านชิ้นต่อปี โดยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ในปี 2538 เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทจำนวน 12.5 ล้านหุ้น แก่ประชาชนทั่วไป
- ในปี 2539 บริษัทได้นำหุ้นของบริษัทเข้าทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำให้สัดส่วนการถือหุ้น ของกลุ่มผู้บริหารกลุ่มเดิม (คือบริษัท เจทีเอส จำกัด, กลุ่มตระกูลงานทวี และภูคาสวรรค์) เปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 86.45 เป็นร้อยละ 24.85 และได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2540 เริ่มย้ายฐานการผลิตมาผลิต ณ โรงงานแห่งใหม่ สวนอุตสาหกรรมโรจนะ จ.พระนครศรีอยุธยา
- ในปี 2544 บริษัทได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO14000 จาก TEI (THAILAND ENVIRONMENT INSTITUTE)
- ในปี 2546 บริษัทได้ผ่านการรับรองมาตรฐานสากล ISO/TS16949 ในเดือนตุลาคม 2546 จาก BVQI
- ในปี 2547 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 500,096,370 บาท เนื่องจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิ
- ในปี 2548 บริษัทอยู่ระหว่างทำแผนฟื้นฟูกิจการ ภายใต้คำสั่งให้ฟื้นฟูกิจการของศาลล้มละลายกลาง กรุงเทพมหานคร ซึ่งให้บริษัทเป็นผู้จัดทำและบริหารแผนฟื้นฟูกิจการ
- 21 สิงหาคม 2549 ที่ประชุมเจ้าหนี้ได้มีมติเห็นชอบตามแผนฟื้นฟูกิจการ ตามที่ผู้บริหารแผนเสนอ และศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2549
- 22 กันยายน 2552 บริษัทได้รับเกียรติบัตรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- 30 กันยายน 2553 ยื่นขอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการ โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหนี้แล้ว เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2553 ซึ่งศาลล้มละลายกลางได้ให้ความเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการฉบับแก้ไขแล้วเมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2554
- 16 มิถุนายน 2554 ได้จดทะเบียนย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ จากเดิมเลขที่ 5 สุขุมวิท 3 ซอยนานาเหนือ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 เปลี่ยนเป็นที่โรงงานเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภอกุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13210
- 25 ตุลาคม 2554 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟู ออกไปอีก 1 ปี จากวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2554 เป็นวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2555

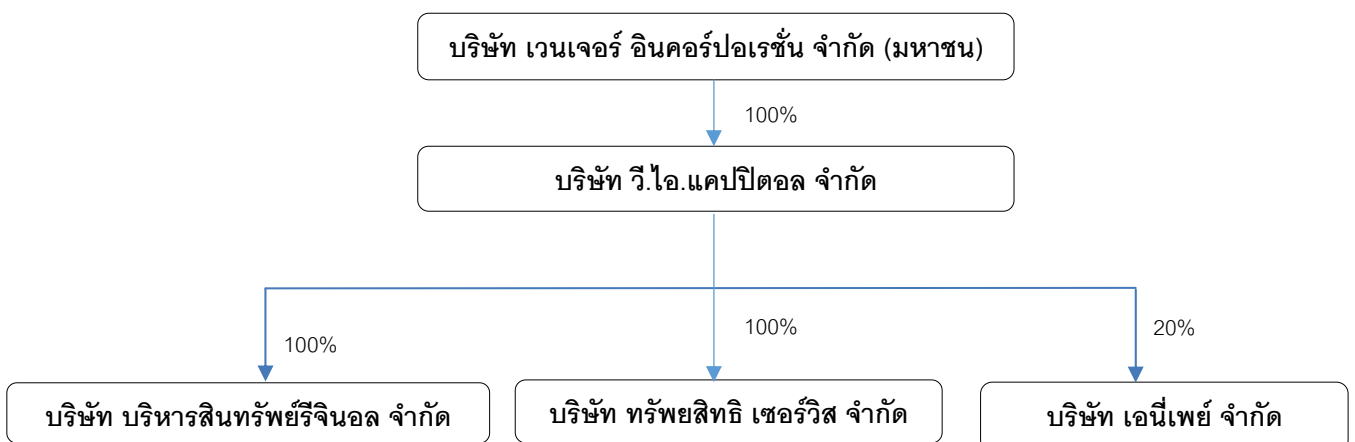
- 24 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูออกไปอีก 1 ปี อันเนื่องจากเหตุวิกฤติอุทกภัย โดยเจ้าหน้าที่ได้ลงมติอนุมัติแผนฟื้นฟูกิจการ ในวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2556 และศาลเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2556
- 18 ตุลาคม 2555 บริษัทได้รับการแจ้งมติเลขที่ ออก 0907/026518 ตามคำขอรับการส่งเสริม เลขที่ 1173/2555 ยื่นเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน พ.ศ. 2555 สำนักงานโดยได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2555 มีมติอนุมัติให้การส่งเสริม เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2556 บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 2118(1)/2556 ตั้งแต่วันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ซึ่งเป็นวันที่คณะกรรมการอนุมัติให้การส่งเสริม
- 1 พฤศจิกายน 2556 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูไปจนถึงวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2557 ศาลล้มละลายกลางเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557
- 25 กุมภาพันธ์ 2557 และวันที่ 2 เมษายน 2557 บริษัทได้ยื่นแก้ไขเพิ่มเติมในส่วนของการหา ผู้ร่วมทุน การซื้อคืนทรัพย์สินหลักที่ได้โอนชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ เงื่อนไขการชำระหนี้ที่ไม่สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติ ในการชำระหนี้ของลูกหนี้ เพื่อให้การฟื้นฟูกิจการของลูกหนี้สำเร็จลุล่วงไปได้ เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์จึงได้ กำหนดนัดประชุมเจ้าหนี้ เพื่อพิจารณายอมรับข้อเสนอลดหนี้แก้ไขแผนเพิ่มเติมของผู้บริหารแผนในวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2557
- 22 สิงหาคม 2557 บริษัทได้ยื่นคำขอข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูระยะเวลาการชำระหนี้และขอขยาย ระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการไปจนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2558 เจ้าหนี้เห็นชอบแก้ไขแผนในวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2557 ศาลมีคำสั่งเห็นชอบด้วยแผนฟื้นฟูกิจการเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2558
- 1 ธันวาคม 2557 บริษัทได้ลงนามสัญญาการเข้าลงทุน ระหว่าง บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด (“กลุ่มผู้ลงทุนใหม่”) กับบริษัท
- 9 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด และผู้ถือหุ้นของบริษัทเป้าหมายได้ลงนาม ในบันทึกข้อตกลงและความเข้าใจเรื่องการนำธุรกิจของบริษัทเป้าหมายเข้าสู่การพิจารณาของบริษัท
- 5 มีนาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเปลี่ยนแปลง หนังสือบริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยลดมูลค่าที่ตราไว้จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 19 มีนาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียน เปลี่ยนแปลงหนังสือ บริคณห์สนธิ เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท เพื่อเสนอขายและจัดสรรให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 0.28 บาท ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุด
- 20 มีนาคม 2558 ผู้กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ได้ดำเนินการชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวน 120 ล้านบาท ให้แก่บริษัทโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัท นำเงินจำนวนดังกล่าวไปชำระคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการ ฉบับล่าสุด

- 24 มีนาคม 2558 บริษัทได้ชำระเงินคืนให้แก่เจ้าหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการฉบับล่าสุดเรียบร้อยแล้ว
- 25 มีนาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยระบุชื่อผู้ลงทุนใหม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทเรียบร้อยแล้ว
- 2 มิถุนายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการ และพิจารณาเข้าลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สามารถสร้างเสถียรภาพให้กับบริษัท
- 22 มิถุนายน 2558 ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท
- 28 ตุลาคม 2558 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทจากเดิม “บริษัท เซอร์คิตอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 143.44 หุ้น เพื่อเสนอขายให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 21.40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท และเปลี่ยนแปลงธุรกิจเป็นประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน พร้อมทำการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ของบริษัท ทำการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท ตามการอนุมัติตามการอนุมัติดังกล่าว
- 30 ตุลาคม 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) แล้ว และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัท เป็นบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และเปลี่ยนชื่อย่อหลักทรัพย์ใหม่จาก “CIRKIT” เป็น “VI” โดยมีผลนับตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท จากเดิมเลขที่ 45 หมู่ 12 สวนอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลธนู อำเภออุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นเลขที่ 83 ซอยจัดสรร แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร
- 2 พฤศจิกายน 2558 บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน
- เดือนมกราคม 2559 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์
- เดือนกุมภาพันธ์ 2559 VIC ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์ริจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด
- เดือนมิถุนายน-ธันวาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้เข้าประมูลซื้อหนี้และชนะการประมูลรวม 4 พอร์ตหนี้ในนาม RAM ทั้งหมด ประกอบด้วยหนี้เข้าซื้อรถยนต์ หนี้บัตรเครดิตและสินเชื่อบุคคล ทำให้กลุ่มบริษัทมีหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหารจัดการเพิ่มขึ้น
- เดือนสิงหาคม 2559 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงที่ตั้งสำนักงาน เป็นเลขที่ 544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร และมีการลงทุนในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบบริหารองค์กรใหม่ เพื่อให้การทำงานได้มาตรฐานระดับสากล เกิดประสิทธิภาพมีการจัดการที่ดีตามระบบธรรมาภิบาล และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า รวมถึงสถาบันการเงินที่เชิญบริษัทเข้าร่วมประมูลหนี้ด้วยคุณภาพ

- วันที่ 1 มีนาคม 2560 คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้อนุมัติให้ VIC ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้ให้กับบุคคลอื่น ปัจจุบัน SAP ได้มีสัญญาจ้างติดตามหนี้ให้แก่บริษัทอื่น 1 สัญญา
- ในเดือนมีนาคม 2560 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมคือบริษัท สยามโฮลดิ้ง กรุ๊ป จำกัด โดยนายศาวิน เลิศระษฐกุล และ MR. VINCENT YUAN SUN LEE ได้ขายหุ้นให้แก่กลุ่มผู้ลงทุนใหม่ ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มใหม่ ได้แก่ นายจักรพันธ์ ปาจารย์ และ นางสาวจิต ดาวงศ์ มีสัดส่วนการถือหุ้นรวมกัน จำนวน 209 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 33.58
- เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2560 VIC ได้เข้าถือหุ้นของบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด (“ANYPAY”) คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์
- เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน VIC อีกจำนวน 20 ล้านบาท ทำให้ VIC มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 50 ล้านบาท เพื่อเป็นการขยายการลงทุนในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อรายย่อยเพื่อการประกอบอาชีพธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล และธุรกิจการให้บริการสินเชื่ออื่น ๆ ตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม บริษัทได้ทำการเปิดบริษัทย่อยเพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานโดยเมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้จัดตั้งบริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด (“VIC”) เป็นบริษัทย่อยเพื่อลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และธุรกิจด้านการเงิน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 VIC ได้เข้าถือหุ้นในบริษัท บริหารสินทรัพย์วีจินอล จำกัด (“RAM”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 เข้าถือหุ้นในบริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”) คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และวันที่ 6 ตุลาคม พ.ศ. 2560 ได้เข้าถือหุ้นของบริษัท เอนี่เพย์ จำกัด (“ANYPAY”) คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นทั้งหมด โดยสรุปข้อมูลสำคัญของบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 ดังนี้



บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“VI”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 174.28 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้โดยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบัน รวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2561

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายจักรพันธ์ ปาจารย์	114,500,000	18.39
2	ครอบครัววงศ์อนุตรี	114,331,000	18.37
	นายชเชษฐพงศ์วงศ์อนุตรี	100,000,000	16.07
	น.ส.ดนิตา วงศ์อนุตรี	14,331,000	2.30
3	นางสว่างจิต ถาวงศ์	94,500,000	15.18
4	นายพิสิฐ บวรเศรษฐ์นันท์	35,860,659	5.76
5	นายบัณฑิต โชติวิทยะกุล	35,860,659	5.76
6	นายภาณุมาศ วุฒิมักดี	28,612,500	4.60
7	นางอรพินทร์ ประกิตสุวรรณ	23,688,528	3.81
8	นายเชษฐพงศ์ ชัยคณารักษ์กุล	21,516,395	3.46
9	นายทานันท์รัชช กิจศิริโอภาศ	15,100,000	2.43
10	นายกรัณชฤทธิ เกตุสัมพันธ์	15,000,000	2.41
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก		498,969,741	80.17
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ (1,535 ราย)		123,482,532	19.83
รวมทั้งสิ้น		622,452,273	100.00

บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด (“VIC”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: ก่อตั้งบริษัทด้วยทุน 30 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 50 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) โดยมีวัตถุประสงค์จะลงทุนในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ การรับซื้อหรือรับโอนสินทรัพย์โดยคุณภาพ หนี้สิน หรือรับโอนสิทธิเรียกร้องของ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สถาบันการเงินหรือนิติบุคคลอื่น ทั้งในและต่างประเทศ และธุรกิจการให้สินเชื่อ และสินเชื่อเช่าซื้อ และรวมถึงธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้น:

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บมจ. เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น	4,999,996	100.00
2	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	1	0.00
3	นายนิทัศน์ วัฒนกุล	1	0.00
4	นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	1	0.00
5	นายวินเซ็นต์ หยวน ชัน ลี	1	0.00
รวมทั้งสิ้น		5,000,000	100.00

บริษัท บริหารสินทรัพย์รีจินอล จำกัด (“RAM”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 25 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ภายใต้ใบอนุญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ ฉบับที่ 006/2551 ซึ่งออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2551 กล่าวคือ การรับซื้อและรับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงิน รวมตลอดจนหลักประกันของสินทรัพย์นั้น เพื่อนำมาบริหารหรือจำหน่าย จ่ายโอนต่อไป และทำกิจการทั้งปวงที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่กล่าวมาข้างต้น ตามที่ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

โครงสร้างการถือหุ้น:

ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	2,499,997	100.00
2	นายวริก เรจินอลด์ นีล	1	0.00
3	นายสุทธิพงษ์ ศรีสุนทรตระกูล	1	0.00
4	นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	1	0.00
รวมทั้งสิ้น		2,500,000	100.00

บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด (“SAP”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 3 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจบริการรับแทนตัวแทนเรียกเก็บหนี้หรือรับชำระเงินเป็นผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สินให้บุคคลอื่น

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	29,998	100.00
2	นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง	1	0.00
3	นายนนทวัชร ธนสุวิวัฒน์	1	0.00
รวมทั้งสิ้น		30,000	100.00

บริษัท เอนี่เพย์ จำกัด (“ANYPAY”)

ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว: 10 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ: ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและบริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และทางอิเล็กทรอนิกส์

โครงสร้างการถือหุ้น: ณ วันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2562

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายธนศพล ฤทธิภมร	400,000	40.00
2	นายท้านันท์รัชช กิจศรีโอภาค	400,000	40.00
3	บริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด	200,000	20.00
รวมทั้งสิ้น		1,000,000	100.00

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

จากมติคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการหยุดดำเนินการธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2558 และที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติให้ดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ และได้ดำเนินการตั้งแต่วันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 เป็นต้นมา ทำให้โครงสร้างรายได้ของบริษัทในปี 2558 แบ่งเป็น 2 ช่วง คือช่วงเดือนมกราคม – ตุลาคม เป็นรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ และช่วงเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม เป็นรายได้จากธุรกิจหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ โดยในช่วงปี 2559-2561 ที่ผ่านมามีรายได้เฉพาะรายได้จากธุรกิจหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้ ซึ่งสามารถสรุปรายได้ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทจากธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ตามงบการเงินรวม โดยจำแนกตามส่วนธุรกิจ ประกอบด้วยรายได้ต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	2561		2560		2559	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. รายได้จากธุรกิจหลัก						
รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ	0.28	1.49	2.35	9.06	30.06	55.27
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	16.14	85.76	22.98	88.59	23.98	44.10
2. รายได้อื่น ๆ^{1/}	2.40	12.75	0.61	2.35	0.34	0.63
รวมทั้งสิ้น	18.82	100.00	25.94	100.00	54.38	100.00

^{1/} รายได้อื่น ๆ เช่น เงินปันผลรับ, ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น ๆ เป็นต้น

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจรับบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ โดยทำการซื้อหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน หรือบริษัทต่าง ๆ ที่มีนโยบายขายหนี้ด้วยคุณภาพ สำหรับในส่วนของสถาบันการเงินจะใช้วิธีการประมูลขายหนี้ ซึ่งบริษัทจะทำการศึกษาข้อมูลหนี้ด้วยคุณภาพในพอร์ตหนี้ที่เปิดประมูล เช่น ประเภทหนี้ และระยะเวลาค้างชำระ เป็นต้น เพื่อทำการวิเคราะห์โอกาสในการได้รับชำระหนี้และเสนอราคาประมูลซื้อ โดยจะกำหนดเป็นอัตราส่วนจากมูลหนี้เต็มหรือขึ้นอยู่กับข้อกำหนดของผู้ขาย หากบริษัทเป็นผู้ชนะการประมูล ก็จะสามารถเข้าไปตรวจสอบรายละเอียดของหนี้ เช่น สัญญาเงินกู้ อายุหนี้ และข้อมูลลูกหนี้ เป็นต้น เพื่อสรุปรายการลูกหนี้ทั้งหมดที่จะรับโอน และเริ่มกระบวนการติดตามเร่งรัดหนี้เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

การดำเนินธุรกิจบริหารปรับปรุงหนี้ด้วยคุณภาพ เป็นผลจากการที่สถาบันการเงินมีนโยบายที่จะลดสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพและลดต้นทุนในการติดตามหนี้ จึงมีนโยบายจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวออกจากบัญชี โดยสถาบันการเงินจะเปิดให้บริษัทที่เกี่ยวข้องชาญในการติดตามหนี้มาประมูลซื้อหนี้ด้วยคุณภาพในราคาที่มีส่วนลดจากมูลหนี้เต็มซึ่งผู้ประมูลจะมีภาระในการบริหารและรับความเสี่ยงจากการติดตามเรียกเก็บหนี้ที่ประมูลได้ ทั้งนี้ บริษัทจะเข้าประมูลซื้อหนี้เฉพาะที่มีความเชี่ยวชาญในการติดตามเร่งรัดหนี้เท่านั้น โดยจะเทียบเคียงข้อมูลของหนี้ที่จะประมูลซื้อกับข้อมูลวิเคราะห์การจัดเก็บหนี้ที่บริษัทเคยให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน เพื่อประมาณอัตราความสำเร็จในการติดตาม/จัดเก็บหนี้ (Success Rate) และค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บหนี้ตลอดระยะเวลาที่คาดว่าจะเก็บหนี้ได้ตามเป้าหมาย ประกอบกับพิจารณาอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่บริษัทต้องการ เพื่อประเมินและกำหนดราคาประมูลซื้อหนี้

ด้านการบริหารและการติดตามหนี้ บริษัทจัดทำประมาณการการจัดเก็บหนี้เป็นรายเดือน และติดตามเปรียบเทียบการจัดเก็บหนี้จริงกับประมาณการ หากจัดเก็บหนี้ได้ต่ำกว่าประมาณการ บริษัทมีมาตรการในการเพิ่มการติดตามหนี้ การตั้งสำรอง รวมถึงการปรับประมาณการ การจัดเก็บหนี้ให้เหมาะสมตามนโยบายของบริษัท และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

บริษัทเป็นผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ในส่วนที่เป็นหนี้ด้วยคุณภาพ ที่เจ้าหนี้ไม่ประสงค์จะติดตามเอง หรือไม่สามารถติดตามได้ เนื่องจากมีรายได้ไม่คุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตาม รวมถึงต้องใช้ความเชี่ยวชาญในการดำเนินการพอสมควร หนี้ที่ให้บริการติดตามอยู่ในปัจจุบันมีหลายประเภท เช่น หนี้กลุ่มสินเชื่อส่วนบุคคล หนี้เช่าซื้อรถยนต์ หนี้เช่าซื้อเครื่องจักรกลการเกษตร หนี้กลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น โดยผู้ว่าจ้างจะส่งรายชื่อและข้อมูลลูกหนี้มาให้ บริษัทจะทำการค้นหาข้อมูล ตรวจสอบ ติดตามตัวลูกหนี้ และทำการเจรจาต่อรองให้ลูกหนี้ชำระหนี้ภายใต้กรอบเงื่อนไขที่บริษัทได้รับอนุญาตจากผู้ว่าจ้าง โดยใช้วิธีการติดตามเร่งรัดหนี้ทางโทรศัพท์ (Phone Collection) ทั้งนี้ บริษัทจะได้รับค่าบริการติดตามหนี้จากผู้ว่าจ้างคิดเป็นสัดส่วนร้อยละของมูลหนี้ที่สามารถติดตามและตกลงให้ลูกหนี้มาชำระหนี้ได้

ทั้งนี้ ระยะเวลาในการติดตามหนี้แต่ละพอร์ตหนี้ จะมีระยะเวลาประมาณคร่าวๆ 6-9 เดือนขึ้นอยู่กับชนิดของหนี้ เมื่อครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาว่าจ้าง บริษัทจะหยุดการติดตามหนี้และทำการจัดส่งข้อมูลลูกหนี้รายที่ไม่สามารถติดตามได้คืนให้แก่ผู้ว่าจ้าง สำหรับลูกหนี้ที่ติดตามหนี้ได้และอยู่ในขั้นตอนการผ่อนชำระหนี้ บริษัทจะสามารถขยายเวลาในการดำเนินการเก็บหนี้รายดังกล่าวออกไปได้

รายได้ค่าบริการติดตามหนี้ บริษัทจะได้รับในลักษณะส่วนแบ่งผลประโยชน์ จากจำนวนเงินที่จัดเก็บได้จากลูกหนี้ (Commission) ซึ่งรายได้ดังกล่าวจะขึ้นกับอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ (Success Rate) และอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) ที่ตกลงไว้กับผู้ว่าจ้าง ซึ่งสรุปวิธีคำนวณได้ดังนี้

รายได้ค่าบริการติดตามหนี้	=	มูลหนี้ที่ติดตาม	X	อัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้	X	อัตราค่าบริการติดตามหนี้
	=	เงินสดที่เก็บได้	X	อัตราค่าบริการติดตามหนี้		

ทั้งนี้ หนี้แต่ละประเภทจะมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้และอัตราค่าบริการติดตามหนี้แตกต่างกัน เช่น หนี้ค้างชำระเป็นเวลานานจะมีโอกาสติดตามชำระหนี้ได้ยาก จึงมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ต่ำแต่ก็มีอัตราค่าบริการติดตามหนี้ที่สูง ทั้งนี้ บริษัทมีอัตราความสำเร็จในการติดตามหนี้ประมาณร้อยละ 5-30 ของยอดมูลหนี้ที่ติดตาม และอัตราค่าบริการติดตามหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 10 - 30 ของจำนวนเงินที่จัดเก็บได้ หากไม่สามารถติดตามและจัดเก็บหนี้ดังกล่าวได้ บริษัทจะเรียกเก็บเฉพาะค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้ เช่น ค่าโทรศัพท์ติดตาม ค่าดำเนินการติดตามภาคสนาม ค่าคัดสำเนาเอกสาร เป็นต้น

การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทมีดังนี้

ผลิตภัณฑ์

ถึงแม้ว่าจะมีผู้ประกอบการใหม่เกิดขึ้นหลายราย ทั้งรายใหญ่ รายกลาง และรายเล็ก จากกลุ่มสำนักงานกฎหมายต่างๆ แต่ผู้ว่าจ้างจะเน้นคุณภาพและมาตรฐานในการติดตามหนี้ ที่ไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง มีบุคลากรที่มีคุณภาพ มีประสบการณ์ มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงวิธีที่ใช้ในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ และสามารถดำเนินการภายใต้กรอบพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม พ.ศ. 2558 ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบแจ้งเตือนหนี้กับลูกหนี้ ซึ่งส่งผลให้บริษัทในธุรกิจนี้ต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนด้านระบบ ทำให้บริษัทมีความพร้อมในด้านการลงทุนมีความได้เปรียบในธุรกิจ ด้วยทีมบริหารของบริษัทมีประสบการณ์ในงานด้านสำนักงานกฎหมายและงานด้านการติดตามหนี้มานานกว่า 20 ปี จึงทำให้มีความรู้และความชำนาญในการบริหารจัดการจัดเก็บหนี้ สามารถเลือกใช้วิธีการที่เหมาะสมกับประเภทหนี้และพฤติกรรมของลูกหนี้ได้อย่างเหมาะสม รวมถึง มีมาตรฐานในการปฏิบัติงาน บริษัทได้มีการกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานให้กับทีมงาน มีการจัดการฝึกอบรม เพื่อเพิ่มความรู้และทักษะให้กับทีมงาน และมีการทดสอบการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติได้ตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดมีคุณธรรมและจริยธรรมในการติดตามหนี้ อีกทั้ง บริษัทยังมีการพัฒนาซอฟต์แวร์เข้ามาช่วยในการบริหารติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ที่ยังขาดในด้านของประสบการณ์และเทคโนโลยีรองรับถือว่าบริษัทมีความได้เปรียบค่อนข้างมาก

นโยบายการตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน (Debt Collection Service) และธุรกิจรับบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ (Non-Performing Loans Management) เพื่อให้เจ้าหนี้ได้รับชำระหนี้ตามเงื่อนไข และลูกหนี้ได้รับการปรับปรุงสถานะหนี้สินจากหนี้ค้างชำระให้เป็นหนี้ปกติหากปฏิบัติได้ตามเงื่อนไขผ่อนปรนที่กำหนด โดยบริษัทมีนโยบายทางการตลาดคือเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิม บริษัทสร้างสัมพันธ์ที่ดีด้วยคุณภาพการบริการและผลงานที่ส่งมอบ เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะดำเนินการติดต่อ และ Roadshow กับกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการสาธารณสุขภาค กลุ่มผู้ขายสินค้าเงินผ่อน เป็นต้น เพื่อสร้างโอกาสในการทำธุรกิจ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ มีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเดียวกัน คือ กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ และกลุ่มผู้ให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะมีนโยบายที่จะว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามหนี้ หรือมีการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกให้เป็นผู้รับไปบริหารต่อ การว่าจ้างบริษัทภายนอกเป็นผู้ติดตามการชำระหนี้ แม้ว่าผู้ว่าจ้างจะเป็นผู้รับต้นทุนในการติดตาม และมีภาระต้องตั้งสำรองหนี้ด้วยคุณภาพ แต่ก็มีโอกาสที่จะมีรายได้เพิ่มหากสามารถเรียกเก็บหนี้ได้มากกว่าสำรองที่ตั้งไว้ และสามารถควบคุม หรือลดต้นทุน และค่าใช้จ่ายพนักงานในส่วนนี้ลงได้ นอกจากนี้ในส่วนของการขายหนี้ให้กับบริษัทภายนอกเพื่อนำไปบริหาร ผู้ขายจะได้รับเงินจำนวนที่แน่นอนโดยไม่ต้องรับความเสี่ยงจากการติดตามเร่งรัดหนี้ ในขณะที่ผู้ซื้อหนี้จะเป็นผู้รับความเสี่ยงดังกล่าวจากการลงทุนซื้อหนี้และมีภาระต้องตั้งสำรองการด้อยค่า ซึ่งโดยปกติราคาซื้อขายจะมีส่วนลดจากมูลหนี้เต็ม เพื่อให้ผู้ซื้อมีโอกาสในการทำกำไรคุ้มกับต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการติดตามหนี้

การจำหน่าย ช่องทางการจำหน่าย และให้บริการ

บริษัทมีการแบ่งกลุ่มพนักงานที่ทำหน้าที่ในการติดตามหนี้สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้ และธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพตามผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทอย่างชัดเจน โดยในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้พนักงานติดตามหนี้ จะเจรจาให้ลูกหนี้มาชำระเงินผ่านช่องทางที่ผู้ว่าจ้างกำหนด สำหรับธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ลูกหนี้จะสามารถชำระเงินตามจุดต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนด

สภาพการแข่งขันและคู่แข่งในอุตสาหกรรม

ถึงแม้ว่าการแข่งขันในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้มีค่อนข้างสูง เนื่องจากมีบริษัทจำนวนมากดำเนินธุรกิจดังกล่าวในอุตสาหกรรม โดยหากมุ่งเน้นเพียงการเพิ่มอัตราการติดตามหนี้ ด้วยการใช้กระบวนการติดตามหนี้ที่ไม่สุภาพ ก้าวร้าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัทผู้ว่าจ้างและบริษัทที่ติดตามเร่งรัดหนี้ด้วย ในระยะหลังผู้ว่าจ้างจึงเริ่มให้ความสำคัญกับกระบวนการติดตามหนี้ โดยจะพิจารณาว่าจ้างจากบริษัทที่มีความพร้อมของบุคลากร ระบบการทำงานมีมาตรฐาน มีประสบการณ์และผลงานในการติดตามหนี้ รวมถึงวิธีที่ใช้ในการในการติดตามหนี้เหมาะสมกับประเภทหนี้ที่จะติดตาม เป็นต้น อีกทั้งการออกพระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ซึ่งจะบังคับให้ผู้ประกอบธุรกิจติดตามหนี้ทำการติดตั้งระบบอัดเสียงขณะสนทนากับลูกหนี้ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้บริษัทในธุรกิจต้องสร้างกระบวนการติดตามที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และส่งผลต่อการสร้างฐานลูกค้าที่กว้างและมั่นคงขึ้น ซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนระดับหนึ่ง เมื่อประกอบกับแนวโน้มที่ผู้ว่าจ้างมีการขายหนี้ด้วยคุณภาพออกมามากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการเร่งรัดหนี้ต่อภาพลักษณ์ของบริษัท ทำให้บริษัทที่มีทุนมากกว่าสามารถครองความได้เปรียบ ในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ และยังสามารถเปรียบในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพควบคู่ไปด้วย สำหรับธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ จะมีกลุ่มผู้ดำเนินธุรกิจที่มีฐานธุรกิจมาจากการรับบริการติดตามเร่งรัดหนี้ และเป็นที่ปรึกษากฎหมายด้านการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นหลัก แล้วจึงขยายธุรกิจสู่การบริหารหนี้ด้วยคุณภาพอย่างเต็มตัวซึ่งการดำเนินธุรกิจจะแตกต่างจากกลุ่มบริษัทบริหารสินทรัพย์ซึ่งซื้อหนี้ด้วยคุณภาพภาคธุรกิจมาบริหารจัดการ

สถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ผลการดำเนินงานของระบบธนาคารพาณิชย์ ปี 2561 สินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ขยายตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากปีก่อน สอดคล้องกับทิศทางของเศรษฐกิจ ด้านคุณภาพสินเชื่อค่อนข้างทรงตัว ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการบริหารคุณภาพพอร์ตสินเชื่อของธนาคารพาณิชย์ ขณะที่กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นและค่าใช้จ่ายการกันสำรองที่ลดลง ทั้งนี้ ระบบธนาคารพาณิชย์มีเสถียรภาพ โดยมีเงินสำรอง เงินกองทุน และสภาพคล่องอยู่ในระดับสูง สามารถรองรับการขยายตัวของสินเชื่อในระยะต่อไปได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

สินเชื่อระบบธนาคารพาณิชย์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 4.4 ในปีก่อน มาอยู่ที่ร้อยละ 6.0 สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจที่ปรับดีขึ้นต่อเนื่อง โดยการขยายตัวที่เพิ่มขึ้นมาจากสินเชื่ออุปโภคบริโภคในทุกพอร์ต ซึ่งสอดคล้องกับการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวดี และสินเชื่อธุรกิจในหลายประเภทที่ส่วนใหญ่ มาจากการใช้สินเชื่อของธุรกิจขนาดใหญ่และ SME ที่วงเงินค่อนข้างสูง แม้ว่าธุรกิจขนาดใหญ่บางส่วนจะมีการระดมทุนผ่านตลาดตราสารหนี้เพิ่มขึ้น

สินเชื่อธุรกิจ (ร้อยละ 65.9 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวร้อยละ 4.4 โดยสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ (ไม่รวมธุรกิจการเงิน) ขยายตัวร้อยละ 4.1 จากสินเชื่อภาคบริการในธุรกิจที่พักแรม ซึ่งส่วนหนึ่งมาจากลูกหนี้บางรายที่ซื้อกิจการหรือโรงแรมในต่างประเทศ ประกอบกับการขยายตัวของสินเชื่อในภาคพาณิชย์ และภาคอสังหาริมทรัพย์เป็นหลัก สำหรับสินเชื่อธุรกิจ SME (ไม่รวมธุรกิจการเงิน) ขยายตัวร้อยละ 4.5 โดยยังขยายตัวดีในธุรกิจพลังงาน อสังหาริมทรัพย์ และก่อสร้าง ส่วนใหญ่จาก SME ที่มีวงเงินสินเชื่อสูง


สินเชื่ออุปโภคบริโภค (ร้อยละ 34.1 ของสินเชื่อรวม) ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อนในทุกพอร์ต มาอยู่ที่ร้อยละ 9.4 โดยหลักจาก 1) สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยที่ขยายตัวสูงขึ้นต่อเนื่อง และการปล่อยสินเชื่อเพิ่มขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปีก่อน มาตรการ Loan To Value (LTV) จะบังคับใช้ในเดือนเมษายน 2562 2) สินเชื่อรถยนต์ที่เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับยอดขายรถยนต์ที่เพิ่มขึ้น หลังสิ้นสุดระยะเวลาถือครอง 5 ปีของมาตรการรถยนต์คันแรก และ 3) สินเชื่อส่วนบุคคลทุกประเภท อาทิ สินเชื่อส่วนบุคคลที่มีบ้านเป็นหลักประกัน สินเชื่อทะเบียนรถและสินเชื่อสวัสดิการ

คุณภาพสินเชื่อของระบบธนาคารพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2561 สัดส่วนสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non-Performing Loan: NPL) ต่อสินเชื่อรวม อยู่ที่ร้อยละ 2.93 ใกล้เคียงกับปีก่อนที่ร้อยละ 2.91 โดยมียอดคงค้าง NPL อยู่ที่ 443 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 14 พันล้านบาท ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นในอัตราที่ชะลอลงต่อเนื่องมาตั้งแต่สิ้นปี 2559 สะท้อนภาพรวมคุณภาพสินเชื่อที่เริ่มทรงตัว แม้ว่าส่วนหนึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างหนี้และการตัดหนี้สูญ สำหรับสัดส่วนสินเชื่อจัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ (Special Mention Loan: SM) ต่อสินเชื่อรวม ปรับลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.42 จากร้อยละ 2.55 ในปีก่อน โดยมียอดคงค้างทั้งสิ้น 366 พันล้านบาท ทั้งนี้ ระบบธนาคารพาณิชย์มีเงินสำรองอยู่ในระดับสูงที่ 668 พันล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 67 พันล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนเงินสำรองที่มีต่อเงินสำรองพึงกันเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 193.3


ในปี 2561 ระบบธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิ 207.2 พันล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 10.8 จากปีก่อนจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ดอกเบี้ยตามสินเชื่อที่ขยายตัว และการลดลงของค่าใช้จ่ายการกันสำรอง แม้ว่ารายได้ค่าธรรมเนียมชะลอตัวลงเนื่องจากการโอนเงินผ่านช่องทางดิจิทัลซึ่งมีการยกเว้นค่าธรรมเนียมเร่งตัวขึ้น ประกอบกับรายได้ค่านายหน้าจากธุรกิจประกันและกองทุนรวมลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return on Asset : ROA) เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 1.11 จากร้อยละ 1.04 ในปีก่อน ขณะที่อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ดอกเบี้ยเฉลี่ย (Net Interest Margin: NIM) ทรงตัวที่ร้อยละ 2.73

ระบบธนาคารพาณิชย์มีเงินกองทุนทั้งสิ้น 2,569 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 117 พันล้านบาท โดยเป็นผลจากการจัดสรรกำไรเข้าเป็นเงินกองทุนเป็นสำคัญ ส่งผลให้อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง (BIS ratio) และอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ (Common Equity Tier 1: CET1 ratio) เพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 18.3 และ 15.8 ตามลำดับ


แผนภาพแสดงภาพรวมผลดำเนินงานของระบบธนาคารพาณิชย์ ปี 2561



สินเชื่อของระบบ ธพ. ขยายตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเติบโตของเศรษฐกิจ ขณะที่ภาพรวม NPL ค่อนข้างทรงตัว ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการบริหารคุณภาพพอร์ตสินเชื่อ



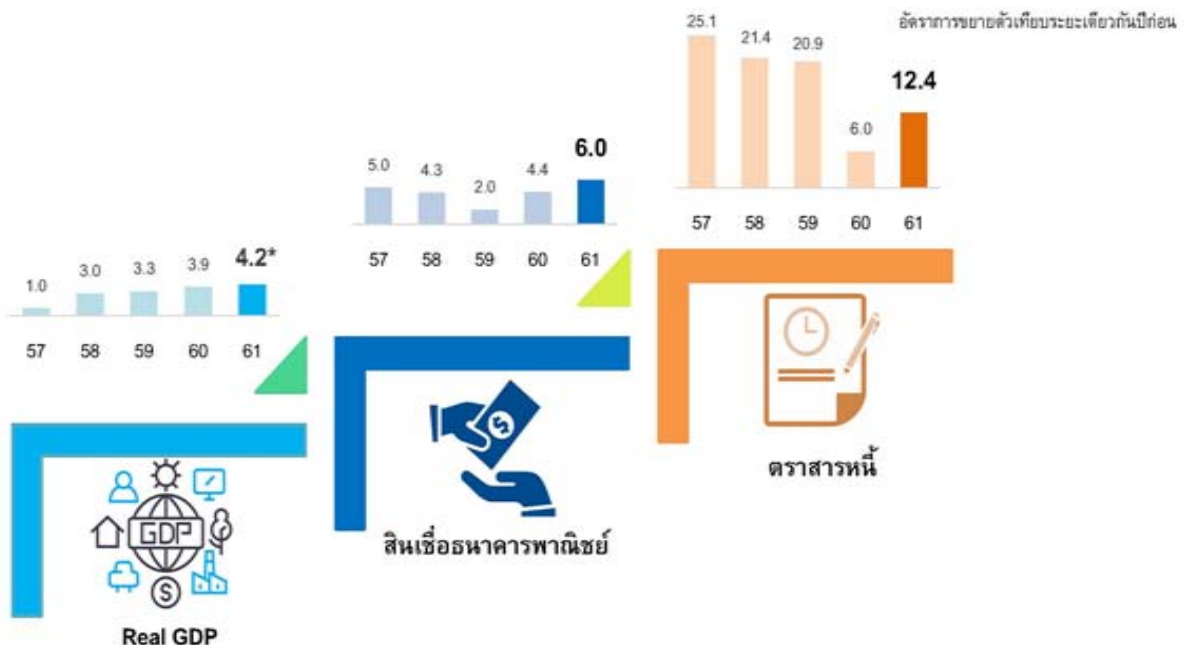
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นขณะที่ค่าใช้จ่ายการกันสำรองลดลง แม้ว่ารายได้ค่าธรรมเนียมชะลอตัวจากรายได้การโอนเงินและค่านายหน้าในธุรกิจประกันและกองทุนรวมที่ลดลง



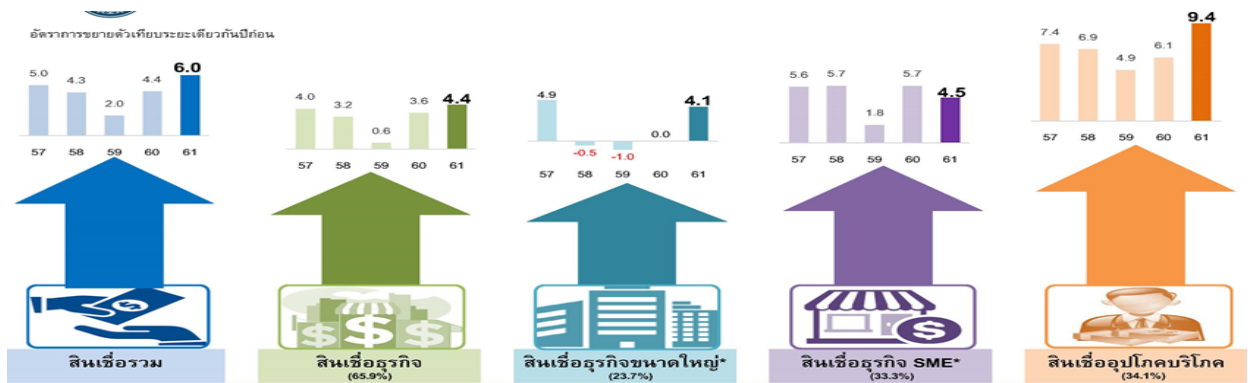
ระบบธนาคารพาณิชย์มีความมั่นคงจากเงินสำรองและเงินกองทุนที่คงอยู่ในระดับสูง และสภาพคล่องเพียงพอในการสนับสนุนภาคเศรษฐกิจจริงอย่างต่อเนื่อง

ภาพแสดงสินเชื่อระบบธนาคารพาณิชย์ :

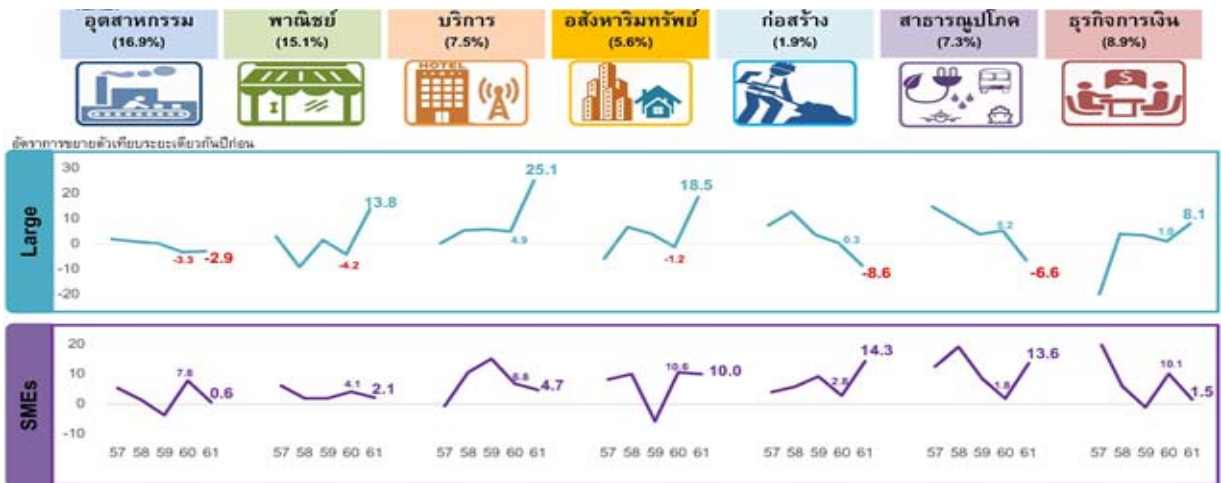
การระดมทุนผ่านสินเชื่อธนาคารพาณิชย์และตราสารหนี้เพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการขยายตัวของเศรษฐกิจ



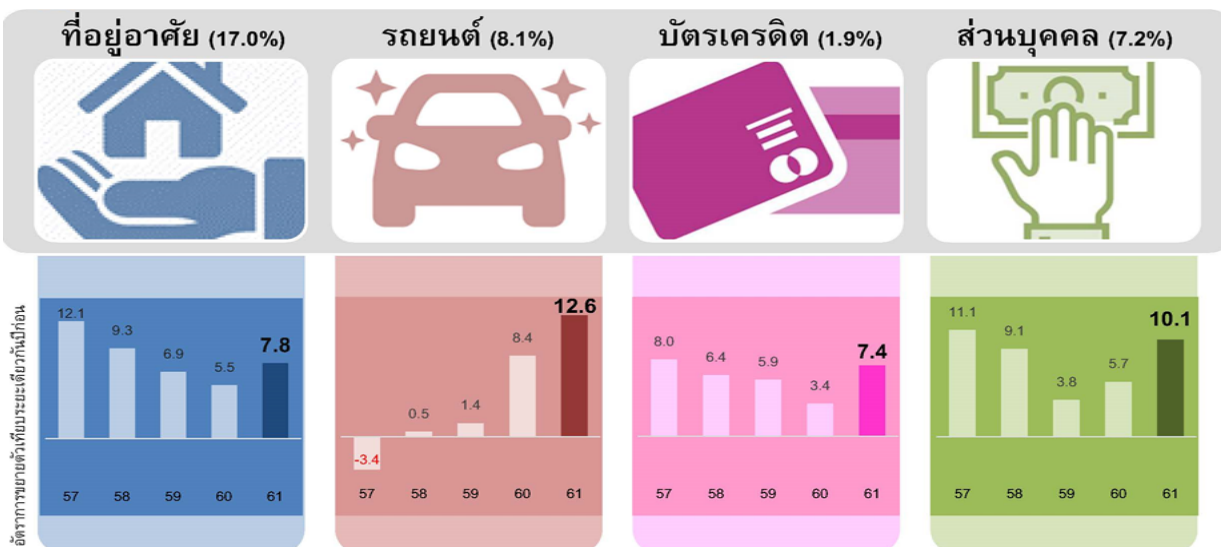
แผนภาพแสดงสินเชื่อบริการพาณิชยกรรมขยายตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากทั้งสินเชื่ออุปโภคบริโภคและสินเชื่อธุรกิจ



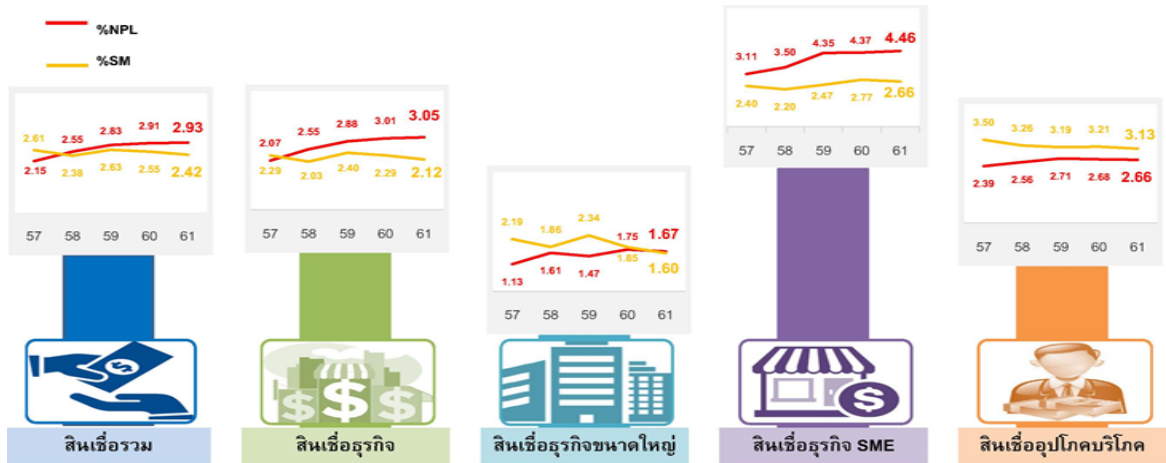
แผนภาพแสดงสินเชื่อธุรกิจขยายตัวดี จากธุรกิจขนาดใหญ่ในภาคบริการ พาณิชยกรรม และอสังหาริมทรัพย์ และ SME ที่วงเงินค่อนข้างสูงในบางประเภทธุรกิจ



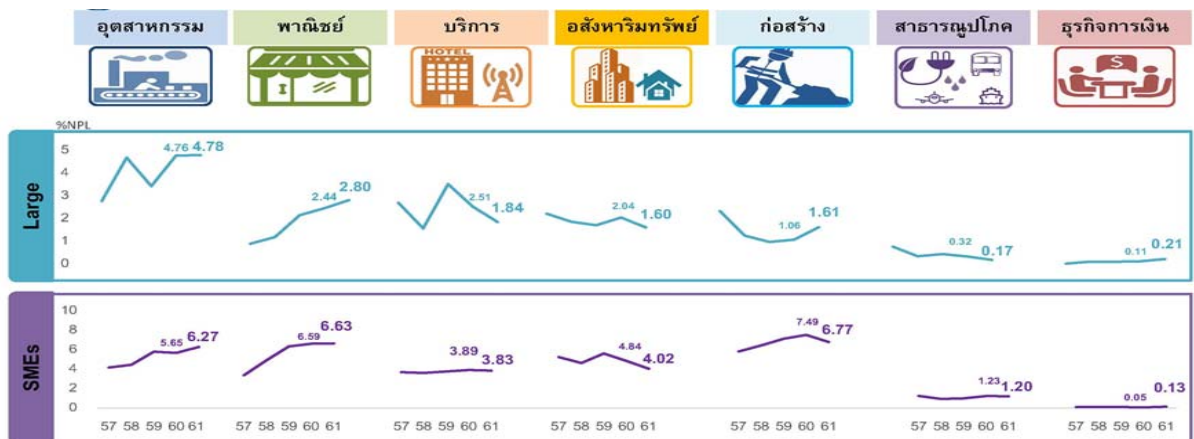
แผนภาพแสดงสินเชื่ออุปโภคบริโภคขยายตัวเพิ่มขึ้นในทุกพอร์ตสินเชื่อ



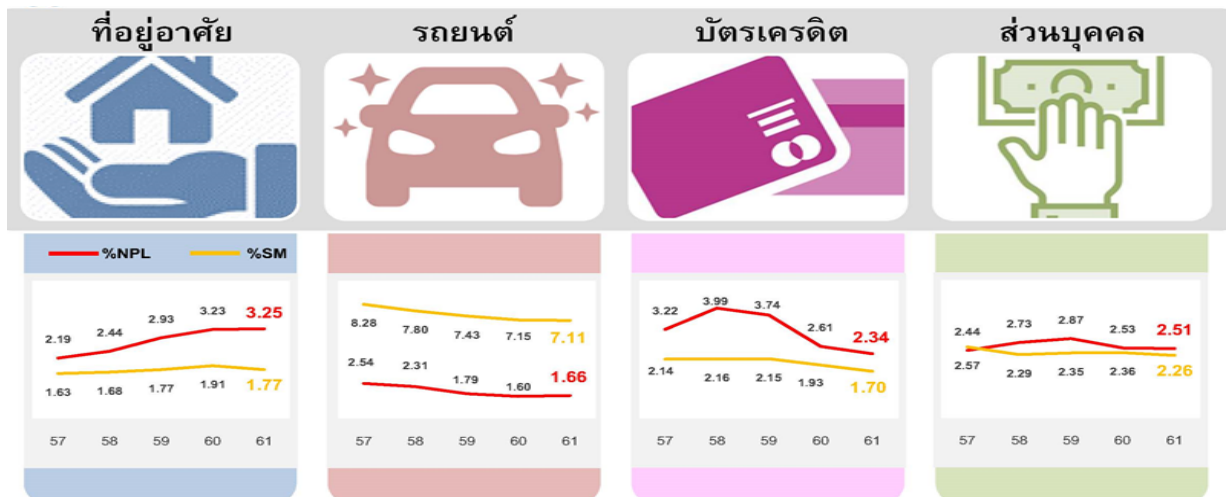
ภาพรวม NPL ทรงตัวโดย NPL สินเชื่อธุรกิจ SME ยังเพิ่มขึ้น



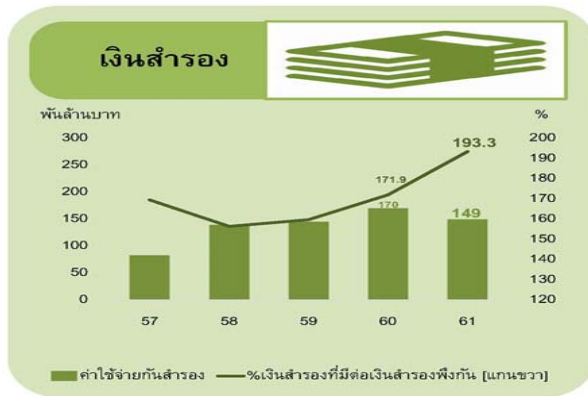
แผนภาพแสดง NPL ของ SMEs ในหลายธุรกิจยังอยู่ในระดับสูงส่วนหนึ่งมาจากปัจจัยเชิงโครงสร้าง และรูปแบบการทำธุรกิจที่อาจแข่งขันได้ยาก



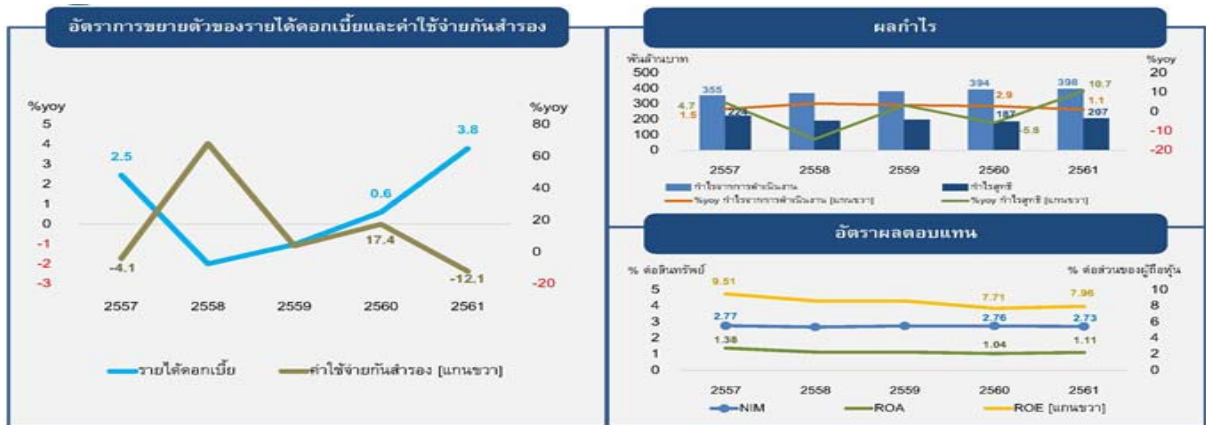
ภาพรวม NPL สินเชื่ออุปโภคบริโภคทรงตัว แต่ต้องติดตามสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อรถยนต์ที่มี NPL เพิ่มขึ้น



แผนภาพแสดงเงินสำรองและเงินกองทุนอยู่ในระดับสูง



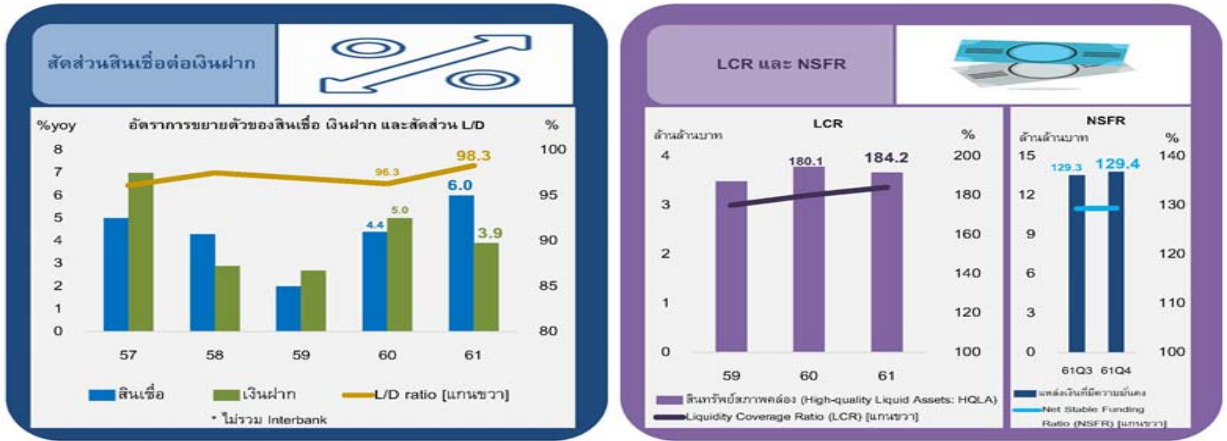
แผนภาพแสดงระบบธนาคารพาณิชย์มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสินเชื่อขณะที่ค่าใช้จ่ายกันสำรองลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรปรับตัวดีขึ้น



แผนภาพแสดงรายได้ค่าธรรมเนียมเริ่มชะลอลงจากรายได้การโอนเงินและรายได้ค่านายหน้าในธุรกิจประกันและกองทุนรวมที่ลดลง



แผนภาพแสดงระบบธนาคารพาณิชย์มีสภาพคล่องเพียงพอสนับสนุนการขยายตัวของสินเชื่อ



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

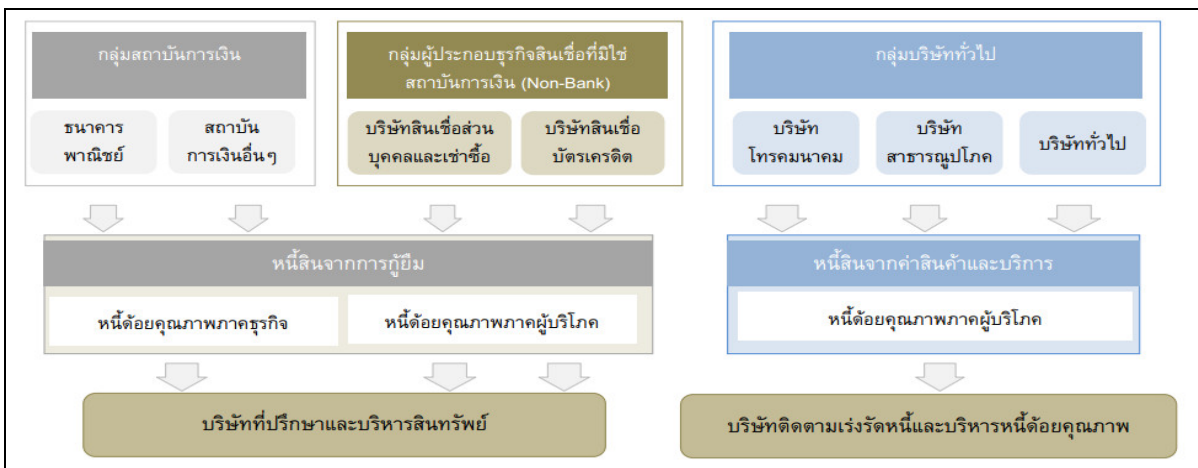
ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ปริมาณมูลหนี้ที่มีในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

- ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้นด้วย
- สัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบซึ่งเป็นค่าผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อตรงต่อสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเพิ่มขึ้น

แผนภาพแสดงความเกี่ยวโยงของบริษัทที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ



การจัดหาผลิตภัณฑ์

ลักษณะการได้มาของผลิตภัณฑ์

1. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ

ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพจะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการ หรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพ ภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) เช่นเดียวกับธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน กล่าวคือ กลุ่มบริษัทที่ขายหนี้ด้วยคุณภาพให้กับบริษัท กับกลุ่มบริษัทที่ว่าจ้างให้บริษัทติดตามเร่งรัดหนี้ จะเป็นกลุ่มเดียวกัน แต่การเลือกใช้กลยุทธ์ในการบริหารหนี้ของบริษัทเหล่านั้นอาจแตกต่างกัน โดยบางบริษัทอาจเลือกที่จะทำการติดตามหนี้เอง ในขณะที่บางบริษัทอาจจะต้องการลดภาระหนี้สินด้วยคุณภาพจึงขายหนี้กลุ่มดังกล่าว ดังนั้น ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อบริหารของบริษัท จึงขึ้นอยู่กับนโยบายของผู้ว่าจ้างหรือผู้ขายแต่ละราย หรือสถานการณ์ของตลาดในช่วงเวลานั้นเป็นหลัก อย่างไรก็ดี บริษัทมีกลยุทธ์ในการจัดหาหนี้ด้วยคุณภาพเพื่อมาบริหาร ทั้งการประมูลซื้อจากกลุ่มผู้ขายเดิมและขยายไปยังผู้ขายใหม่ สำหรับผู้ขายเดิมบริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีเพื่อให้ผู้ขายพิจารณาขายหนี้ให้แก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการเข้าไปเสนอรับซื้อหนี้เอง หรือการเข้าร่วมประมูลจากผู้ขายที่มีการขายหนี้เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน และกลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น สำหรับผู้ขายใหม่ บริษัทจะติดตามข้อมูลกลุ่มเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมา รวมถึง เสนอรับซื้อหนี้ และ/หรือ เข้าร่วมประมูลรับซื้อหนี้ นอกจากนี้ บริษัทมีแผนที่จะขยายฐานลูกค้าไปสู่ลูกค้าหนี้ด้วยคุณภาพที่มีหลักประกัน โดยการซื้อลูกหนี้ผ่านบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่

2. การได้มาของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจให้บริการติดตามหนี้สิน

ธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สินจะเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการหรือเจ้าหนี้กลุ่มที่มีหนี้ด้วยคุณภาพ ภาคผู้บริโภค (Consumer Loan) ซึ่งจำเป็นต้องติดตามเร่งรัดลูกหนี้ให้มาชำระหนี้ โดยบริษัทเน้นให้บริการแก่ลูกค้าเดิมและขยายไปยังลูกค้าใหม่ สำหรับลูกค้าเดิมบริษัทจะเน้นการสร้างสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าด้วยบริการที่มีคุณภาพและประสบการณ์ที่ยาวนาน เพื่อให้ลูกค้าพิจารณาใช้บริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง สำหรับลูกค้าใหม่ บริษัทจะติดตามข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มสถาบันการเงิน กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อส่วนบุคคล กลุ่มผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มผู้ให้บริการเครื่องจักรกลการเกษตร และกลุ่มผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นต้น เพื่อหาโอกาสเข้าไปนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับผลงานของบริษัทที่ผ่านมา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่บริษัทมีความตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้งมีควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงาน ภายใต้งบประมาณที่ได้รับบรรณงศ์ให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำประปา อย่างประหยัด และลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษโดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัย สุขอนามัย ชุมชนและสังคมโดยรอบ ด้วยตระหนักดีว่าเราเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งของสังคม ที่จะร่วมก้าวเดินไปสู่การพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนสืบไป บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจภายใต้ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยรวม ดังนี้

1. มุ่งมั่นสนับสนุนให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ความปลอดภัย และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดให้ความปลอดภัยในการทำงาน การใช้ทรัพยากร และการจัดการไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
3. กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นผู้นำ อบรม ฝึกสอน จูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
4. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัท เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
5. กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องดูแล ทำความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยในพื้นที่ปฏิบัติงานของตนเองอยู่เสมอ
6. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีกิจกรรมความปลอดภัยที่ช่วยกระตุ้นส่งเสริมและพัฒนาจิตสำนึกของพนักงานให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน
7. มุ่งมั่นสนับสนุนให้มีการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารงานความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง
8. ใช้ทรัพยากรและพลังงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงป้องกันมลภาวะทางน้ำ อากาศ ของเสีย และมลภาวะอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ให้ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท/กลุ่มบริษัท

1. **การเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน** เช่น พระราชบัญญัติติดตามทวงถามหนี้ที่เป็นธรรม ส่งผลให้การติดตามหนี้เป็นไปได้ยากขึ้น อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและข้อบังคับใช้เวลานานและยุ่งยาก รวมถึงการทำประชาพิจารณ์ ซึ่งบริษัทมีการปกป้องความเสี่ยงโดยการปรับกระบวนการตามหนี้ให้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับตลอดเวลา

2. **การเปลี่ยนแปลงนโยบายการจัดการหนี้ด้วยคุณภาพและอำนาจต่อรองของผู้ว่าจ้าง** หากผู้ว่าจ้างเปลี่ยนแปลงนโยบายโดยดำเนินการติดตามหนี้เอง เนื่องจากต้องการที่จะควบคุมกระบวนการในการติดตามหนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียรายได้จากการให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้และอาจประสบปัญหาการบริหารงานบุคคล นอกจากนี้ ผู้ว่าจ้างรายใหญ่ในตลาดโดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรม ทำให้มีอำนาจในการกำหนดราคาค่าจ้าง ลักษณะของพอร์ตลูกหนี้ที่ว่าจ้าง ปริมาณลูกหนี้ที่ว่าจ้างและระยะเวลาจ้าง จึงมีผลต่อผลประโยชน์ของธุรกิจโดยตรง บริษัทเน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง

3. **ธุรกิจให้บริการติดตามหนี้มีผู้ประกอบการจำนวนมาก** อาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านอัตราค่าบริการติดตามหนี้ (Commission Rate) เนื่องจากเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนไม่มากนักและมีโครงสร้างการดำเนินธุรกิจที่ไม่ซับซ้อน มีโอกาสเกิดผู้ประกอบการรายใหม่ได้ไม่ยาก ทำให้อาจเกิดภาวะการแข่งขันที่สูงและอาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์ อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงจากการแข่งขันไม่มากนักเนื่องจากผู้ว่าจ้างของบริษัทส่วนใหญ่เป็นสถาบันการเงิน และผู้ประกอบการรายใหญ่ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณสมบัติของผู้ประกอบการ คุณภาพการให้บริการและความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของผู้ว่าจ้าง

4. **ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องดำเนินคดีจากลูกหนี้** อันเป็นผลจากการติดตามเร่งรัดหนี้ของบริษัท ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อขัดแย้งกับลูกหนี้ที่ถูกติดตามหนี้ นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงที่จะถูกกล่าวหาว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมจนอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัท จากการเจรจากับลูกหนี้ที่มีอาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ถูกติดตามหนี้ เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปกป้องความเสี่ยงนี้ โดยการจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ เช่น จัดอบรมให้รู้จักกับ พรบ.ติดตามหนี้ การสนทนาติดตามหนี้ที่เป็นธรรม ตลอดจนมีการอัดเทปการสนทนาเพื่อปกป้องการฟ้องร้องที่ไม่เป็นธรรม หรือการโต้แย้งระหว่างลูกหนี้และทีมตามเก็บหนี้ของบริษัท

5. **ความเสี่ยงจากการเก็บการชำระคืนไม่ได้ตามเป้าหมาย** ในระยะเวลาที่เหมาะสมจนทำให้การเกิดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินการบานปลาย (Cost Overrun) และการเสื่อมถอยลงของความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ จนทำให้ผลตอบแทนของการลงทุนซื้อพอร์ตลูกหนี้สินเชื่อด้วยคุณภาพต่ำลง

6. **ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม** ธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเป็นธุรกิจที่ยังมีคู่แข่งไม่มากนักจึงมีความเสี่ยงที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในธุรกิจเพิ่มมากขึ้น และอาจส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาประมูลซื้อ ซึ่งผู้ประกอบการรายใหม่ที่เข้ามาแข่งขันอาจเป็นบริษัทข้ามชาติหรือผู้ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานกฎหมาย ผู้ฟ้องร้องคดี ผู้ให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้ เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เอง หรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอก อย่างไรก็ตาม บริษัทคาดว่าจะมีความเสี่ยงไม่มากนักที่ผู้ประกอบการรายใหม่จะเข้ามาแข่งขันในอุตสาหกรรมเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากการเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพมีคุณสมบัติหลัก ๆ ที่สำคัญ คือ ต้องมีระดับเงินทุนที่เพียงพอ มีความสามารถ และประสบการณ์ในการพิจารณา และกำหนดราคาซื้อหนี้ และมีศักยภาพในการติดตามหนี้ ซึ่งหากผู้ประกอบการรายใหม่ไม่มีคุณสมบัติดังกล่าวอาจทำให้ศักยภาพในการแข่งขันไม่เท่าเทียมกับผู้ประกอบการรายเดิมที่มีอยู่

สำหรับกรณีที่เกรงว่า ผู้ประกอบการธุรกิจที่เกี่ยวข้องรายอื่น ๆ จะเข้ามาดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่มบริษัทคาดว่าสำนักงานกฎหมายผู้ฟ้องร้องคดีอาจเข้ามาแต่เน้นไปที่กลุ่มหนี้ที่ต้องการนำไปฟ้องร้องดำเนินคดีมากกว่า ซึ่งต่างจากบริษัทที่เน้นกลุ่มหนี้ เพื่อการติดตามและเร่งรัดหนี้ สำหรับผู้ติดตามและเร่งรัดหนี้ โดยปกติจะดำเนินการติดตามเร่งรัดหนี้ที่ให้บริการแก่ผู้ว่าจ้างอยู่แล้ว สำหรับความเสี่ยงที่ผู้จำหน่ายหนี้จะดำเนินการติดตามหนี้เองหรือว่าจ้างบุคคลภายนอกในการติดตามหนี้แทนการจำหน่ายหนี้ให้แก่บุคคลภายนอกนั้น บริษัทคาดว่าผู้ว่าจ้างจะยังคงจำหน่ายหนี้สินด้วยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และผู้ขายยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง

7. **ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีต่อสังคม** บริษัทดำเนินธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพโดยการจับและติดตามหนี้ทั้งที่บริษัทติดตามเองและว่าจ้างให้บุคคลภายนอกดำเนินการ (Outsource) ทำให้ในการเจรจากับลูกหนี้ อาจมีการโต้แย้งหรือสร้างความไม่พึงพอใจแก่ผู้ที่ถูกติดตามหนี้ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจะถูกกล่าวหาหรือถูกจัดรวมว่ามีการดำเนินธุรกิจไม่เหมาะสมอาจเสื่อมเสียถึงภาพลักษณ์ของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายอย่างเข้มงวดในการติดตามเร่งรัดหนี้ในลักษณะสุภาพและให้เกียรติลูกหนี้ โดยบริษัทกำหนดนโยบายช่วงเวลาโทรติดตามเร่งรัดหนี้ตั้งแต่เวลา 9.00 น.จนถึง 20.00 น. เฉพาะวันจันทร์ถึงวันศุกร์ และมาตรการอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติในการติดตามทวงถามหนี้ที่ออกโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

8. ความเสี่ยงจากการถูกเพิกถอนสถานะจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทที่อยู่ในกลุ่มที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ภายในกำหนด (Non Performing Group: NPG) โดยได้ประกาศชื่อเป็นบริษัทที่อยู่ใน NPG ระยะที่ 1 เมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2554 NPG ระยะที่ 2 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2555 NPG ระยะที่ 3 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2556 ซึ่งมีความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนจากการเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทได้ทำหนังสือขอขยายระยะเวลาและชี้แจงเพิ่มเติมในการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนออกไปแล้ว 4 ครั้ง ซึ่งครั้งล่าสุดตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้ให้เวลาบริษัทในการแก้ไขเหตุแห่งการเพิกถอนเพิ่มเติมจนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2561 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีหนังสือแจ้งการปรับปรุงแนวทางการดำเนินการและการดำเนินการของตลาดหลักทรัพย์กับบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอน โดยกำหนดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการออกเป็น 2 ช่วง คือ (1) ช่วงดำเนินการให้เหตุเพิกถอนหมดไป และ (2) ช่วงดำเนินการให้หลักทรัพย์ มีคุณสมบัติครบถ้วนเพื่อกลับมาซื้อขายได้ (Resume Stage) โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 เป็นต้นไป

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้ส่งหนังสือขอขยายเวลาบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage)

เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ส่งหนังสือแจ้งชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้ระยะเวลาดำเนินการเพื่อกลับมาซื้อขายได้จนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563

โดยสรุปสถานะปัจจุบันและแผนการดำเนินการตามเกณฑ์การพิจารณาเพื่อกลับมาซื้อขายได้ดังนี้

เกณฑ์การพิจารณาการกลับมาซื้อขาย	ความคืบหน้าในการดำเนินการ
1. ส่วนของผู้ถือหุ้น ≥ 50 ล้านบาท	ตามงบการเงินรวมของบริษัทสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทมีส่วนผู้ถือหุ้นจำนวน (10.05) ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงสถานะการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ
2. มีกำไรสุทธิ และกำไรสุทธิในงวดสะสม จากการดำเนินงานตามปกติที่เกิดจากธุรกิจหลัก ซึ่งจะดำเนินการต่อไปอย่างต่อเนื่องในอนาคต ภายใต้การจัดการของผู้บริหารส่วนใหญ่กลุ่มเดียวกันมาอย่างต่อเนื่องไม่น้อยกว่า 1 ปี ก่อนยื่นคำขอ (พิจารณาจากงบการเงินประจำปี หรืองบการเงิน 4 ไตรมาสที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี)	อยู่ระหว่างการปรับปรุงผลการดำเนินงาน

เกณฑ์การพิจารณาการกลับมาซื้อขาย	ความคืบหน้าในการดำเนินการ
3. ปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมด	บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างหนี้และได้ชำระหนี้ทั้งหมดภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558
4. ตลท.เห็นว่าบริษัทมีฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน ที่มั่นคงตามสภาพธุรกิจของบริษัทไปอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณากระแสเงินสดของกิจการประกอบด้วย	บริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
5. มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนก่อนขอฟื้นเหตุเพิกถอนยกเว้นเรื่องการกระจายการถือหุ้นรายย่อย	โปรดพิจารณาเกณฑ์การดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียน*
6. สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ฟื้นฟูกิจการตามกฎหมายว่าด้วยล้มละลาย บริษัทต้องออกจากการฟื้นฟูกิจการผ่านศาล	ศาลได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2558

*เกณฑ์คุณสมบัติตามเกณฑ์การดำรงสถานะ	ความคืบหน้าในการดำเนินการ
<p>1. การบริหารงาน ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนด</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม หรือลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการตาม พรบ.มหาชน ต.ล.ท. หรือตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. กำหนด - ไม่เป็นบุคคลที่ฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติคณะกรรมการ หรือข้อตกลงการจดทะเบียนหลักทรัพย์กับ ต.ล.ท. ตลอดจนหนังสือเวียนที่กำหนดให้ถือปฏิบัติที่อาจมีผลกระทบร้ายแรงต่อสิทธิประโยชน์หรือการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนหรือการเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ 	กรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทมีคุณสมบัติตามที่กำหนด

*เกณฑ์คุณสมบัติตามเกณฑ์การดำรงสถานะ	ความคืบหน้าในการดำเนินการ
<p>2. มีระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการอิสระ ($\geq 1/3$ ของจำนวน BOD และมีอย่างน้อย 3 คน คุณสมบัติตาม ก.ล.ต.) - คณะกรรมการตรวจสอบ (อย่างน้อย 3 คน คุณสมบัติตาม ต.ล.ท.) 	<p>มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระซึ่งทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน ตามคุณสมบัติของ ก.ล.ต. และ ต.ล.ท.</p>
<p>3. มีผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต.</p>	<p>บริษัทได้แต่งตั้ง สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก ก.ล.ต. แล้ว</p>
<p>4. มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ต.</p>	<p>ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ต.</p>
<p>5. บริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อยต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามที่กำหนดในประกาศ ก.ล.ต.</p>	<p>ไม่มี</p>
<p>6. การกระจายผู้ถือหุ้นรายย่อย</p> <ul style="list-style-type: none"> - จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 150 ราย - อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่น้อยกว่า 15% ของทุนชำระแล้ว 	<p>เป็นไปตามเกณฑ์</p>
<p>7. มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</p>	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการจัดตั้ง</p>

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีภาษีธุรกิจเฉพาะ

ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากร จำนวนรวม 5.62 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ดำเนินการอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีมติยกอุทธรณ์

ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 บริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น ในปี พ.ศ. 2556 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทแพ้คดี บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์ และคดีถึงที่สุดแล้ว โดยบริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าวไว้ตามหมายเหตุ 20 ตามงบการเงินของบริษัทสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในปี พ.ศ. 2555 กลุ่มกิจการได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากร จำนวน 8.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขออุทธรณ์เสียภาษีอากร และบริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น

ในปี พ.ศ. 2557 ศาลภาษีอากรกลางตัดสินให้กรมสรรพากรเพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าว กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษาให้คดีถึงที่สุดแล้ว โดยให้บริษัทชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับ เงินเพิ่ม และภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากร เป็นจำนวนทั้งสิ้น 9.86 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นตามการคำนวณใหม่แล้ว)

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งภาษีอากรจากกรมสรรพากรให้บริษัทชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากร เป็นจำนวนทั้งสิ้น 8.00 ล้านบาท

ดังนั้นในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทจึงปรับปรุงหนี้สินจากคดีความลดลงจำนวน 1.86 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้จ่ายชำระหนี้สินจาก 2 คดีความดังกล่าวข้างต้นทั้ง จำนวน 14.13 ล้านบาทให้แก่กรมสรรพากรแล้ว

คดีศาลแรงงาน

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 อดีตพนักงานของบริษัท ได้ฟ้องบริษัทเป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการเลิกจ้าง เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.15 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาอันเป็นที่สุดแล้ว ให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว

โครงสร้างการถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

จากคำสั่งศาลล้มละลายกลางดังกล่าว บริษัท เซอร์คิทอิเล็กทรอนิกส์ อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน) (CIRKET) ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 14.00 ล้านบาท เป็น 134.12 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 429,000,000 หุ้น มีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 CIRKET ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 120.12 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีหุ้นที่ออกและชำระแล้ว 134.12 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 479,009,637 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (VI) (เดิมชื่อ CIRKET) ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเป็นเงินทั้งหมด 40.16 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 เป็นผลให้บริษัทมีหุ้นที่ออกและชำระแล้ว 174.29 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญทั้งสิ้น 622,452,273 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.28 บาท

ทั้งนี้ บริษัทมีตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน คือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ผู้ถือหุ้น

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (VI) (เดิมชื่อ CIRKIT) ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามที่บริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2561 แล้วนั้น โดยรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก พร้อมสัดส่วนที่ถือต่อจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ชำระแล้ว ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561 มีรายชื่อดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1	นายจักรพันธ์ ปาจารย์	114,500,000	18.39
2	ครอบครัววงศ์อนุตริ	114,331,000	18.37
	นายชะฤทธิ พงศ์อนุตริ	100,000,000	16.07
	นางสาวดนิตา พงศ์อนุตริ	14,331,000	2.30
3	นางสว่างจิต ถาวงศ์	94,500,000	15.18
4	นายพิสิฐ บวรเศรษฐนันท์	35,860,659	5.76
5	นายบัณฑิต โชติวิริยะกุล	35,860,659	5.76
6	นายภาณุมาศ วุฒิภักดี	28,612,500	4.60
7	นางอรพินทร์ ประกิตสุวรรณ	23,688,528	3.81
8	นายเชษฐพงศ์ ชัยคณารักษ์กุล	21,516,395	3.46

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
9	นายทานันท์วิรัช กิจศรีโอภาค	15,100,000	2.43
10	นายกรัณทฤทธิ เกตุสัมพันธ์	15,000,000	2.41
	รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก	498,969,741	80.17
	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ (1,535 ราย)	123,482,532	19.83
	รวมทั้งสิ้น	622,452,273	100.00

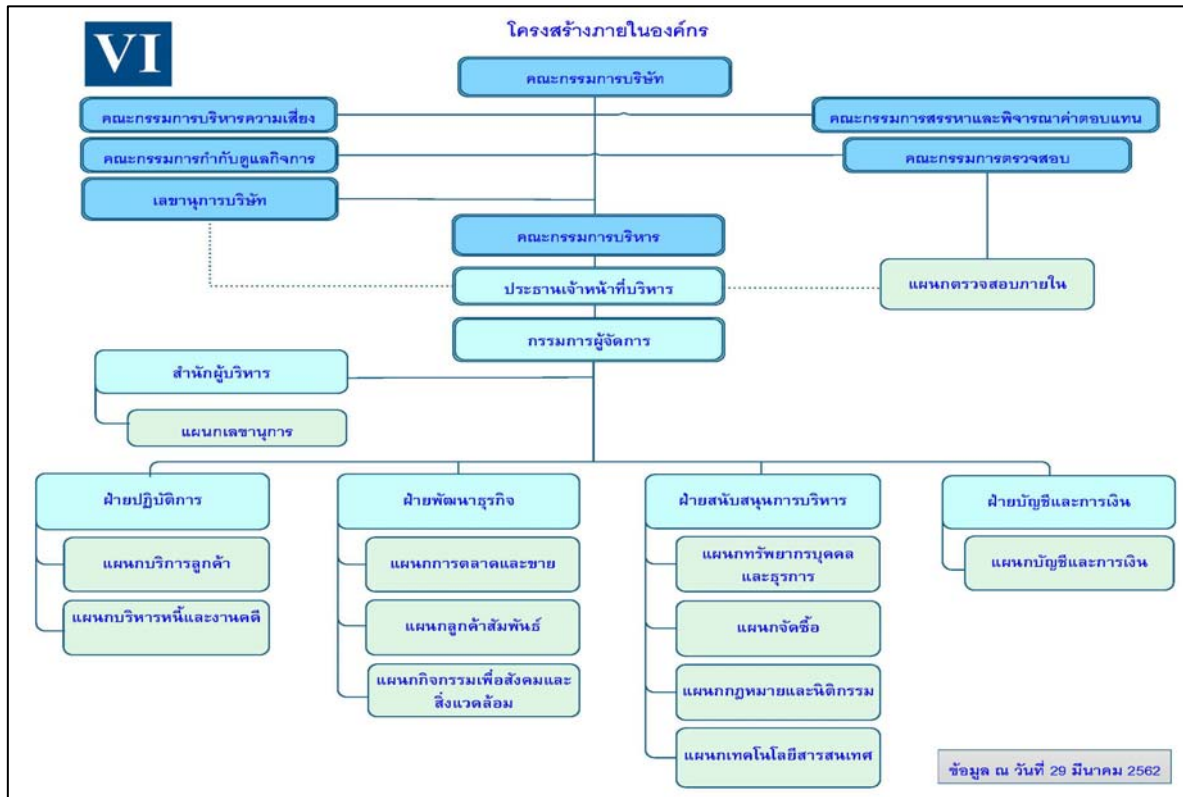
การออกหลักทรัพย์อื่น

--- ไม่มี ---

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิ หลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี (โดยมีเงื่อนไขเพิ่มเติม)

โครงสร้างการจัดการ



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 คณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร 4 ท่าน และกรรมการอิสระ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายศักดิ์พงษ์ บุญมี	รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายชะฤทธิ พงศ์อนุตรี	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
3.	นายจักรพันธ์ ปาจารย์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร
4.	นางสาวจารุวรรณ ไชยยนต์	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง/ กรรมการผู้จัดการ
5.	นางฐิติภรณ์ ศิลปรัศมี	กรรมการบริษัท/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
6.	นายธีรวัช โปษยานนท์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง
7.	นายวีระพล หรือตระกูล	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการบริหารความเสี่ยง
8.	นายพลาคม ชัยกิตติศิลป์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท คือ นายชเชฎฐิติ พงศ์อนุตรี หรือ นายสัฎกะพงษ์ บุญมี หรือ นายจักรพันธ์ ปาจารย์ กรรมการสองในสามลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้

1) ดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ ตามที่ระบุไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้ง ดำเนินการตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น

2) เลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมทั้งประเมินผล รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทจำนวนหนึ่งให้เป็นฝ่ายบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่างได้ เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่น ๆ เช่น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งและมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ และมีอำนาจยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้ตามที่เห็นสมควร

3) พิจารณาและทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน และแผนการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้กำหนด และระเบียบของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับฝ่ายบริหาร เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- พิจารณาและสอบถามความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

- พิจารณาและรับรองรายงานทางการเงินที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

- พิจารณาและสอบทานรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- พิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ต่อสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส และตรงตามกำหนดเวลา

- พิจารณาให้มีการดำเนินการตาม พรบ. ตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ และประกาศต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ถูกต้อง

- จัดให้มีเลขานุการบริษัท (Company Secretary) เพื่อช่วยดำเนินการต่าง ๆ ของคณะกรรมการและบริษัทตามที่กฎหมายกำหนด

5) พิจารณาอนุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่น ๆ หรือลงทุนในบริษัทหรือกิจการต่าง ๆ

6) กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท

7) พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่น ๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้น ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใด หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องกรรมการท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการไม่มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการในรายการดังกล่าว

ก) เรื่องใด ๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข) เรื่องใด ๆ ที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ

(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้

(ฉ) การควบกิจการ หรือเลิกบริษัท

(ช) การอื่นใดที่กำหนดไว้ภายใต้บทบัญญัติของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ/หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อยกรรมการ หรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การเลือกตั้งกรรมการบริษัท และการดำรงตำแหน่ง

การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้กระทำโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ให้กระทำตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียง เท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการอาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลาย ๆ คน ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควรแต่ในการลงมติแต่ละครั้ง ผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนเสียงที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงของตนในการเลือกตั้งกรรมการเพื่อให้ผู้ใดมากน้อยตาม มาตรา 70 วรรคหนึ่ง แห่งพร.บริษัทมหาชนฯ ได้ (ลงคะแนนแบบ NON-CUMULATIVE VOTING เท่านั้น)
3. ในการออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ให้คณะกรรมการบริษัทมีวาระอยู่ในตำแหน่งตามที่กำหนดในข้อบังคับของบริษัท กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งตามข้อนี้จะเลือกตั้งให้เข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้ นอกจากพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้วกรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (ก) ตาย
 - (ข) ลาออก
 - (ค) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน
 - (ง) ที่ประชุมมีมติให้ออก
 - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
5. เมื่อกรรมการคนใดลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกของตนให้ที่นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุม กรรมการต้องแสดงความเห็นและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ กรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัยซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า บริษัทต้องรายงานจำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการไว้ในรายงานประจำปี ในการประชุมคณะกรรมการแต่ละครั้ง เลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะต้องจัดส่งหนังสือเชิญประชุมแก่กรรมการทุกท่านเพื่อให้ทราบถึงวันเวลา สถานที่และวาระการประชุม โดยจัดส่งเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน และเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมจากกรรมการ และฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าเอกสารดังกล่าวต้องให้ข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระของคณะกรรมการเลขานุการคณะกรรมการบริษัท จะต้องเป็นผู้บันทึกประเด็นในการประชุมเพื่อจัดทำเป็นรายงานการประชุมซึ่งต้องมีเนื้อหาสาระครบถ้วนและเสร็จสมบูรณ์ภายใน 15 วัน นับตั้งแต่วันประชุมเสร็จสิ้นเพื่อเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทลงนามและจะต้องจัดให้มีระบบการจัดเก็บที่ดี สะดวกต่อการค้นหา และรักษาความลับได้ดี

กรรมการบริษัทที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น

การออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือเอาความเห็นที่เป็นส่วนเสียงข้างมากเป็นสำคัญ ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด อย่างไรก็ตาม ความเห็นของกรรมการบริษัทคนอื่น ๆ ที่มีได้ลงมติเห็นด้วยให้ระบุไว้ในรายงานการประชุม

บริษัทมีการประชุมของคณะกรรมการ ประจำปี 2561 ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทในปี 2561 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)			
	คณะกรรมการ บริษัท/ครั้ง	คณะกรรมการ การตรวจสอบ/ ครั้ง	คณะกรรมการสรร หาและพิจารณา ค่าตอบแทน/ครั้ง	คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง/ ครั้ง
1. นายสักระพงษ์ บุญมี	6/7	-	-	-
2. นายเชษฐาธิ พงษ์อนุตรี	4/7	-	-	-
3. นายธีรวิทย์ โปษยานนท์	7/7	5/5	6/6	-
4. นายวีระพล หรือตระกูล	7/7	5/5	6/6	-
5. นางจิตติภรณ์ ศิลปรัศมี	7/7	-	6/6	-
6. นายสมบัติ สุนันทพงศ์ศักดิ์ ^{1/}	1/1	-	-	-
7. นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง ^{2/}	1/1	-	-	-
8. นายนนทิจิตร ตูลยานนท์ ^{3/}	2/2	-	-	-
9. นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี ^{4/}	4/5	3/4	-	-
10. นายธีระชัย สุริยะพงษ์ ^{5/ 7/}	1/1	-	-	-
11. นายนนทวิทย์ ธนสุวิวัฒน์ ^{6/}	2/6	-	-	-
12. นายจักรพันธ์ ปาจารย์ ^{8/}	5/5	-	-	-
13. น.ส.จากรวรรณ ไชยยนต์ ^{9/}	2/2	-	-	-
14. นายพลาคม ชัยกิตติศิลป์ ^{10/}	1/1	1/1	-	-

¹ และ ^{2/} ลาออก 22 ก.พ. 61 ^{3/} ลาออก 26 เม.ย. 61 ⁴ และ ^{5/} ลาออก 31 ก.ค. 61 ^{6/} ลาออก 2 พ.ย. 61

^{7/} ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 แทน นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง

^{8/} ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 แทน นายสมบัติ สุนันทพงศ์ศักดิ์

^{9/} ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 แทน นายธีระชัย สุริยะพงษ์

^{10/} ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 แทน นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2562 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ CIRKIT) มีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์พงษ์ บุญมี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
2. นางสาวจากรวรรณ ไชยยนต์	กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการบริหาร
3. นายประยูร พลอดสูทธิ์	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
4. นางสาวนันท์ชาอร เกียรติวุฒิมิตรระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

- กำหนดเป้าหมายของบริษัท พร้อมทั้งแผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ดำเนินการ ดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทที่กำหนดไว้
- ดำเนินการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
- ดำเนินกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ต้องไม่ประกอบกิจการ หรือร่วมในกิจการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ และได้รับความเห็นชอบ

เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม 2561 โดยมีหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบ และปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้ง ดูแลกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้ง การจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือ นัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการ หรือผู้บริหาร

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) คำตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วยเบี้ยประชุม ซึ่งจ่ายตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การประชุมกรรมการบริษัทในปี 2561 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)				
	คณะกรรมการ บริษัท/ครั้ง (เฉพาะครั้งที่ 1-3/2561)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ/ ครั้ง (เฉพาะครั้งที่ 1/2561)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน/ ครั้ง	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง/ ครั้ง	รวม คำตอบแทน (บาท)
1. นายลักกะพงษ์ บุญมี ^{1/ 2/}	40,000 (สำหรับประชุมครั้งที่ 1 และ 3)	-	-	-	40,000
2. นายเชษฐาธิ พงศ์อนุตรี	20,000 (สำหรับประชุมครั้งที่ 3)	-	-	-	20,000
3. นายธีรวิทย์ โปษยานนท์	60,000	20,000	-	-	80,000
4. นายวีระพล หรือตระกูล	60,000	15,000	-	-	75,000
5. นางฐิติภรณ์ ศิลประวีร์	60,000	-	-	-	60,000
6. นายสมบัติ สุนันทพงศ์ศักดิ์	20,000 (สำหรับประชุมครั้งที่ 1)	-	-	-	20,000
7. นายอนุศักดิ์ มนต์ขลัง ^{1/}	-	-	-	-	-
8. นายนนท์จิตร ตูลยานนท์	90,000	-	-	-	90,000
9. นางเพ็ญนิภา ทัพพะรังสี	60,000	15,000	-	-	75,000
10. นายธีระชัย สุริยะพงษ์ ^{1/ 2/}	20,000 (สำหรับประชุมครั้งที่ 3)	-	-	-	20,000
11. นายนนท์วัชร ธนสุวิวัฒน์ ^{1/}	-	-	-	-	-
12. นายจักรพันธ์ ปาจารย์	20,000 (สำหรับประชุมครั้งที่ 3)	-	-	-	20,000
13. น.ส.จากรวรรณ ไชยยนต์ ^{1/}	-	-	-	-	-
14. นายพลาคม ชัยกิตติศิลป์ ^{3/}	-	-	-	-	-

^{1/} เป็นกรรมการบริหารและผู้บริหาร จะไม่ได้รับคำตอบแทนที่เป็นค่าเบี้ยประชุม ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561

^{2/} ได้รับค่าเบี้ยประชุม เนื่องจากในขณะนั้นดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเท่านั้น

^{3/} กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเข้าใหม่

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2561 สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 กรรมการที่ได้รับค่าเบี้ยประชุม แสดงเจตจำนงไม่ขอรับค่าเบี้ยประชุมจนกว่าบริษัทจะมีกำไร

(ข) คำตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทน ปี 2561	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	รายละเอียดคำตอบแทน
กรรมการบริหาร	5	-	-
ผู้บริหาร	11	3,248,332.33	เงินเดือน

2) ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

กรรมการได้รับสิทธิในการเบิกค่ารับรองในวงเงิน (บาทต่อเดือน) ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนเลี้ยงชีพ ไม่มี
- โครงการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญต่อผู้บริหารและพนักงาน ไม่มี
- โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ไม่มี

บุคลากร

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีพนักงานรวมทั้งหมด 43 คน โดยในปี 2561 บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 22,881,119.12 บาท ซึ่งรวมเงินเดือน ค่าล่วงเวลา ค่าคอมมิชชั่น เบี้ยเลี้ยง เงินได้อื่น ๆ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ/บริษัท	บมจ. เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น	บจก.บริหารสินทรัพย์ ริจินอล	บจก. ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด
เงินเดือน	10,507,237.34	1,176,366.00	1,223,266.00
ค่าล่วงเวลา	20,327.71	280.94	1 6,131.25
ค่าคอมมิชชั่น	8,093,819.07	43,266.79	10,225.78
ค่าตำแหน่ง	46,070.00	-	1,500.00
ค่าวิชาชีพ	108,006.54	92,000.00	-
เบี้ยเลี้ยง	-	44,400.00	-
เบี้ยขยัน	107,616.80	-	-
สวัสดิการ	35,197.91	-	-
ค่าน้ำมัน	-	39,665.00	-
เงินได้อื่นๆ	411,499.99	106,000.00	80,000.00
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	501,814.00	91,606.00	92,802.00
กองทุนเงินทดแทน	22,600.00	2,420.00	7,000.00
รวม	19,854,189.36	1,596,004.73	1,430,925.03

บุคลากรใน บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ มีพนักงาน ณ วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2562 จำนวน 43 คน โดยแยกเป็นฝ่าย ดังต่อไปนี้

ฝ่าย	บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัจอินอล จำกัด	บริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด
บริหาร	3	-	1
ปฏิบัติการ	26	-	1
พัฒนาธุรกิจ	-	-	-
สนับสนุนการบริหาร	4	3	1
บัญชีและการเงิน	4	-	-
รวม	37	3	3

นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยบริษัทได้จัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจถึงนโยบายของบริษัท และเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้แก่พนักงาน โดยหลักสูตรที่อบรมมีทั้งจากผู้ทรงคุณวุฒิภายในและภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัท พนักงานทุกคนรับทราบนโยบาย เป้าหมาย ในทิศทางเดียวกัน และปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพเต็มกำลัง และมีการพัฒนาต่อเนื่องด้วยการรวมพลังรวมใจ สู้วิสัยทัศน์ร่วมกัน ด้วยการอบรมสัมมนาโดยมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคลเป็นหัวใจที่สำคัญของบริษัทในการขับเคลื่อนทุก ๆ ส่วนในบริษัท อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องเหมาะสมตาม Success Profile รวมถึง การหมุนเวียนเปลี่ยนหน้าที่ความรับผิดชอบตาม Career Path เพื่อให้พนักงานสามารถพัฒนาทักษะความชำนาญ จากประสบการณ์ในตำแหน่งหน้าที่ใหม่ ตลอดจนการแต่งตั้ง เลื่อนระดับพนักงานให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบและศักยภาพของพนักงาน ซึ่งการพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมตามความสามารถและความต้องการของพนักงานและองค์กรนั้น นอกจากพนักงานจะมีความพร้อมสำหรับการเติบโตเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทแล้ว ยังจะนำบริษัทไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในที่สุด

ข้อพิพาทแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 อดีตพนักงานของบริษัท ได้ฟ้องบริษัทเป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการเลิกจ้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.15 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาอันเป็นที่สุดแล้วให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างเคร่งครัดมุ่งปฏิบัติให้เป็นรูปธรรม และต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงบทบาทสำคัญยิ่งต่อการบริหารของบริษัท โดยเป็นผู้กำหนดนโยบาย กลไกการบริหารและระบบการกำกับดูแล ทำให้ภารกิจของบริษัทดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพผลตรงตาม วัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการกำหนดอยู่ในแนวทางที่ผู้ถือหุ้นเห็นชอบ ถูกต้องตามกฎหมายและเป็นไปตาม ข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการทุกท่านมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น ประกอบกับแต่ละท่านมาจาก สายงานวิชาชีพที่หลากหลาย การประสานประสบการณ์ตามกระบวนการกลั่นกรองนโยบายการดำเนินงาน โดยมีเจตนารมณ์ร่วมกัน ที่จะกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายบริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในกรอบ จริยธรรมองค์กรของบริษัท ที่มุ่งเน้นในความซื่อสัตย์สุจริต และยึดมั่นในความถูกต้องและเที่ยงธรรม และโดย ความเคารพสิทธิของฝ่ายบริหาร คณะกรรมการจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหาร จัดการงานประจำวัน

คณะกรรมการบริษัท มุ่งพิทักษ์สิทธิ ลดความเสี่ยง ดูแลผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งกำหนด อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการอภิบาลดูแลองค์กรให้มีความโปร่งใส เปิดเผย และตรวจสอบได้ เป็นกลไกหลัก

บริษัทยึดหลักการบรรษัทภิบาลอย่างจริงจัง เพื่อเป็นกรอบในการทำธุรกิจอย่างมีคุณธรรมเพื่อภาพลักษณ์ ที่ดี รวมทั้งใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ยังวางนโยบายการให้ ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและเกิดการประสาน ผลประโยชน์ร่วมกันกับผู้ถือหุ้นอันจะนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าการลงทุนแก่ผู้ถือหุ้นในที่สุด

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสม เป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยการศึกษารายละเอียดและ กลั่นกรองงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	
1.	นายธีรรัช ^{1/}	โปษยานนท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2.	นายวิระพล	หรือตระกูล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3.	นายพลาคม	ชัยกิตติศิลป์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

^{1/} เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1 สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี โดยพิจารณางบการเงินและรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องของหลักการบัญชี วิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการกำหนดนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อเผยแพร่แก่ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป

2 วางแนวทางและสอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายในทบพจนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี (Audit Plan) ของบริษัทและการประเมินผลการตรวจสอบร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในถึงปัญหา หรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงิน วางแผนการควบคุม การประมวลข้อมูลทางอิเล็กทรอนิกส์ และการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลเพื่อป้องกันการทุจริต หรือการใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดโดยพนักงานบริษัท หรือบุคคลภายนอก และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้ายเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3 สอบทานการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์ฯ

4 พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5 พิจารณาให้ความเห็นชอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งพิจารณานุมัติรายการดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6 จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวจะต้องมีข้อมูลครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

7 คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้ง มีหน้าที่ในการรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือหน้าที่อื่นใดที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการทันที ในกรณีดังต่อไปนี้

- รายการที่มีหรืออาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญ

ในระบบการควบคุมภายใน

- ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใด ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการ

ก.ล.ต. และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ

■ รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกันหากคณะกรรมการตรวจสอบ พบว่า มีการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วแต่กรณีได้

8 คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้

ทั้งนี้ อำนาจของกรรมการตรวจสอบดังกล่าวข้างต้นจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้นหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทที่เกี่ยวข้องได้

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายธีรรัช โปษยานนท์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2.	นายวีระพล หรือตระกูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3.	นางจุฑิภาภรณ์ ศิลปรัศมี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวจรรวรรณ ไชยยนต์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ด้านการสรรหา

1) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นกรรมการของบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมถึงในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการของบริษัทว่างลง โดยใช้นิยามและคุณสมบัติของกรรมการ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง

2) พิจารณาและเสนอแนะให้คณะกรรมการมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับบริษัท โดยคำนึงถึงคุณสมบัติของคณะกรรมการ ที่ต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

3) วางแผนและดำเนินการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

4) คัดเลือกและสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะทำหน้าที่เป็นพนักงานของบริษัท ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป

5) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงาน ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

1) ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนในปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัท ตลอดจนมีความสอดคล้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

2) พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ให้พิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง สำหรับการจ่ายค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ ของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัท นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่ออนุมัติโดยคำนึงถึงปัจจัย 3 ประการ คือ

- แนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้ในการจ่ายค่าตอบแทน
- ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท
- ความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้ที่ดำรงตำแหน่ง

3) เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึง การจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน และความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ไว้ในรายงานประจำปี

4) พิจารณาค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมเพื่อจูงใจผู้บริหารในระยะยาวที่มีความสอดคล้องกับผลงานของบริษัทและผลประโยชน์ที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น

5) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี การมอบอำนาจให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะไม่รวมถึงอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นลักษณะการดำเนินธุรกรรมการค้าปกติทั่วไปของบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดกรอบการพิจารณาไว้ชัดเจนแล้ว

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายศักดิ์พงษ์ บุญมี	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายธีรรัช โปษยานนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นายวีระพล หรือตระกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายพลาคม ชัยกิตติศิลป์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นางสาวจารุวรรณ ไชยยนต์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนางสาวกัญญ์ณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบถาม และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบถามและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนา และการปฏิบัติตามนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร และมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า องค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้ง การนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม และมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการ และ/หรือ บุคลากรเพิ่มเติม หรือทดแทนในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้ง กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4. คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายศักดิ์พงษ์ บุญมี	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายจักรพันธ์	กรรมการบริหาร
3.	นายชเชฎฐิติ พงศ์อนุตรี	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวจากรวรรณ ไชยยนต์	กรรมการบริหาร

โดยมีนางสาวกัญญณพัชญ์ วัชรปัญญาภรณ์ ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ธุรกิจ ข้อกำหนด ระเบียบ คำสั่ง ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทอนุมัติ
2. จัดทำและนำเสนอ นโยบายทางธุรกิจ ทิศทาง เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงิน งบประมาณประจำปีของบริษัท การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุน การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. มีอำนาจอนุมัติ และมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินซื้อหนี้ด้วยคุณภาพ และการทำรายการอื่นเพื่อประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอำนาจการอนุมัติดังกล่าวจะเป็นการอนุมัติรายการปกติทั่วไปทางการค้า โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 50 ล้านบาท หรือเทียบเท่า ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
4. มีอำนาจในการอนุมัติการกู้ยืมเงิน การลงทุนในตราสารที่กระทรวงการคลัง หรือธนาคารพาณิชย์รับรองหรือค้ำประกัน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน หรือการขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การขอเปิดบัญชีประเภทต่าง ๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินในเงื่อนไขตามปกติธุรกิจ รวมถึงเป็นผู้ค้ำประกัน หรือการชำระเงิน เพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมีวงเงินในแต่ละรายการไม่เกิน 350 ล้านบาทหรือเทียบเท่า
5. รับนโยบายของกรรมการบริษัท มากำหนดทิศทาง แนวทาง เพื่อกำหนดภารกิจหลัก (Mission) สำหรับฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ

6. ควบคุม ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร และฝ่ายจัดการ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา อุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการดำเนินการตาม ยุทธศาสตร์ และแผนหลักที่วางไว้ และให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

7. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกความเข้าใจ สำหรับใช้ภายในบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่า การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงเพื่อรักษาระเบียบวินัย ภายในองค์กร

8. กลั่นกรอง และเสนอขบคิด และบัญชีกำไรขาดทุน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

9. จัดทำรายงานเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัท ตลอดถึงงบการเงิน งบการลงทุน และปัญหาสำคัญหรือการบริหารความเสี่ยง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณารับทราบ และ/หรือ อนุมัติ

10. ให้ข้อเสนอแนะและให้คำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจด้านธุรกิจ ของบริษัท

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง การอนุมัติรายการดังกล่าวข้างต้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้ คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่ อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือ บริษัทที่เกี่ยวข้อง (ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์ฯ) โดยคณะกรรมการบริหารจะต้องนำเสนอ เรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ยกเว้น เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติ และเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ

5. คณะผู้บริหาร ณ วันที่ 31 มีนาคม 2562 ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัท ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ “ก.ล.ต.” มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสั๊กกะพงษ์ บุญมี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
2.	นางสาวจาวรรณ ไชยยนต์	กรรมการผู้จัดการ/ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนการบริหาร
3.	นายประยูร พลอดสุทธิ	ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ
4.	นางสาวนันท์นชาอร เกียรติวุฒิตระกูล	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร มีดังนี้

1. กำหนดเป้าหมายของบริษัท พร้อมทั้ง แผนการดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. ดำเนินการดูแลบริหารงานให้เป็นไปตามแผนงาน นโยบาย เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทที่กำหนดไว้
3. ดำเนินการบริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น
4. ดำเนินกิจการต่าง ๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ต้องไม่ประกอบกิจการหรือร่วมในกิจการใด ๆ อันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ผู้บังคับบัญชารับทราบ และได้รับความเห็นชอบ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ คือ กรรมการที่สามารถแสดงความเห็นหรือรายงานข้อเสนอนั้นได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยต้องไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน หรือตำแหน่งหน้าที่ และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ทั้งนี้ ผู้ที่จะเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและมีความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดไว้ ดังนี้

บทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระนอกจากจะมีบทบาทและหน้าที่เช่นเดียวกับกรรมการคนอื่นในคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีบทบาทและหน้าที่พิเศษในการรักษาความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นหรือมีข้อเสนอแนะเพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกลุ่มบุคคลใด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดนियามกรรมการอิสระไว้ **เท่ากับ** ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ทจ. 4/2552 ลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2552 เรื่องคุณสมบัติของกรรมการอิสระ กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของผู้ชออนุญาตบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ชออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำชออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว

ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรรย์ญาณ อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจกับผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ผู้ขออนุญาต เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ 4 รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือ ได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ผู้ขออนุญาตหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่าย หนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาตหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวน ใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทาง ธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือ หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาตสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของผู้ขออนุญาต ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของผู้ขออนุญาตหรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของผู้ขออนุญาต

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของผู้ขออนุญาต บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ขออนุญาต โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ความในข้อ (2) (4) (5) และ (6) ในส่วนที่กำหนดให้พิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระของผู้ขออนุญาตในช่วงสองปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ให้ใช้บังคับกับคำขออนุญาตที่ยื่นต่อสำนักงานตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2553 เป็นต้นไป

ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ (4) หรือ (6) ให้ผู้ขออนุญาตได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อผู้ขออนุญาตได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่ได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

(ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

(ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ (5) และ (6) คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพ ให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

2. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด การสรรหากรรมการบริษัท

การสรรหาบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัทจะพิจารณาจากปัจจัยหลายประการ เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยคัดเลือกจากบุคคลที่เป็นตัวแทน หรือได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นจากนั้นคณะกรรมการจะเสนอชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้ เงื่อนไขการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทมีดังนี้

1) บริษัทมีคณะกรรมการคณะหนึ่ง ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยให้ที่ประชุมใหญ่เป็นผู้พิจารณาเลือกตั้งและให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานกรรมการ และอาจเลือกรองประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นเหมาะสมด้วยก็ได้ และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

ก. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

ข. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ก. เลือกตั้งบุคคลคนเดียว

หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

ค. บุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3)

4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการเหลือน้อยกว่าสองเดือนบุคคล ซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

1. ระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดและต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมสำหรับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว

บริษัทมีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้น ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท ดังนี้

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2. ระดับผู้บริหาร

แผนกทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการพิจารณาสรรหาบุคคลภายในบริษัทที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เกี่ยวกับงานที่ต้องรับผิดชอบในสายงานนั้น ๆ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ ในกรณีที่ไม่สามารถสรรหาบุคคลภายในที่เหมาะสมได้ ก็จะพิจารณาสรรหาจากบุคคลภายนอก โดยจะพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรเช่นกัน และเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ประธานกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ บริษัทมีระบบและแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับระดับผู้บริหาร เพื่อทดแทนในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งงานนั้นได้ไม่ว่าด้วยสาเหตุใด ๆ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่อง ในการบริหารจัดการบริษัท ดังนี้

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหา และคัดเลือกจากแผนกทรัพยากรบุคคลในการสรรหาบุคคลทั้งจากภายในองค์กรและนอกองค์กรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับตำแหน่งเพื่อเสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหาร พิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทอื่นจะทำให้บริษัทมีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัท โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบริษัท จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นั้น ๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว

ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมให้บริหารจัดการหรือดำเนินงานต่าง ๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้แก่กรรมการผู้บริหารและพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และให้แจ้งให้เลขานุการบริษัทรับทราบ เพื่อจัดทำบันทึกการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นการกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึง การเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายคำตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท ในรอบปีบัญชี 2561 จำนวนเงิน 2,780,000.00 บาท ดังนี้

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2561 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท	ปี 2560 บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ เอบีเอส จำกัด
บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	2,070,000.00	3,180,000.00
บริษัทย่อย	710,000.00	1,120,000.00
รวม	2,780,000.00	4,300,000.00

ค่าบริการอื่น ๆ (Non-Audit Fee)

ค่าเดินทาง ค่าไปรษณีย์ ค่าถ่ายเอกสาร ค่าโทรศัพท์ ค่าโทรสาร เป็นต้น จำนวนเงิน 53,862.00 บาท

การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการนำไปสู่ระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ รวมถึงส่งผลให้ธุรกิจมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทซึ่งได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีเป็นมาตรฐานที่ชัดเจนและสามารถนำไปสู่การปฏิบัติของพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริงโดยครอบคลุมหลักการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นนอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือปริศนหัตสนธิของบริษัทการลดทุน หรือเพิ่มทุน เป็นต้น

การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นช่องทางสำคัญที่ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้นได้ ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงมีแนวทางปฏิบัติในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดเพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วันหรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมาย หรือประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนดโดยจะระบุ วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมตลอดจนข้อมูลประกอบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมอย่างครบถ้วน

- ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมหนังสือนัดประชุม
- บริษัทจะจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้ง เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- บริษัทจะส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่านเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
- เมื่อการประชุมแล้วเสร็จบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมโดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารผู้ถือหุ้นที่เป็นคนไทยหรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกในการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงแทนผู้ถือหุ้นได้ รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทตามลำดับวาระการประชุม โดยจะมีการเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างครบถ้วนพร้อมแสดงข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างชัดเจน รวมทั้งจะไม่เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่มีความสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) ของบุคคลที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมตลอดถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล รวมถึงได้กำหนดบทลงโทษเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท หรือนำข้อมูลของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนไว้แล้วตามนโยบายการป้องกันกานำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ โดยบริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าใจ และรับทราบเกี่ยวกับภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มซึ่ง ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนและสังคม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้ได้รับการคุ้มครอง และดูแลเป็นอย่างดีตามข้อกำหนดของกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะดูแลผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียมีดังนี้

- ผู้ถือหุ้น :** บริษัทที่มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง เพื่อสร้างอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมให้กับผู้ถือหุ้น และเพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัท โดยการยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พนักงาน:** บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกคนในบริษัท ซึ่งมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นในการพัฒนาศักยภาพ และความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึง พิจารณาให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ตลอดจนการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยในการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
- ลูกค้า:** บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกราย โดยมีการแจ้งเงื่อนไขให้รับทราบอย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้า และให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยน โดยไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้ามาใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง
- คู่ค้าและเจ้าหนี้:** บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมเสมอภาค ไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
- คู่แข่ง:** บริษัทมีนโยบายที่จะประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี และตามกฎหมายที่กำหนดไว้ รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง
- ชุมชนและสังคม:** บริษัทมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมให้เกิดขึ้นภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมและสังคม

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนและโปร่งใส ทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัททั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทมีนโยบายที่จะเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบและให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงิน และผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ต้องครบถ้วนและเพียงพอ ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในส่วนของงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์นั้นบริษัทยังไม่ได้มีการจัดตั้งหน่วยงานเฉพาะเนื่องจากกิจกรรมในเรื่องดังกล่าวยังมีไม่มากนัก จึงได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัททำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

รายงานทางการเงินและความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี คณะกรรมการจึงดูแลให้งบการเงินดังกล่าวนอกจากจะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance) ที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นแก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และที่เกี่ยวข้อง

นโยบายและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการพิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นรายปี สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง พิจารณาโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานของบริษัทประจำปีนั้น ๆ และให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ในธุรกิจ

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติ ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมจึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็น แนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการ สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและ ข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนด ของกฎหมาย

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการ กระทำอันเข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ

3. ผู้กระทำคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

4. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่งงาน การฝึกอบรม การประเมินผล และการให้ผลตอบแทน โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อให้ใช้นโยบายนี้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ใน ความรับผิดชอบ

5. เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงว่าจะเกิดคอร์รัปชันมีความโปร่งใสในการ ปฏิบัติ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

5.1 การให้ มอบ หรือรับมอบ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ปฏิบัติตามระเบียบของ บริษัทโดยเคร่งครัด

5.2 การให้ หรือรับเงินบริจาด หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้อง ตามกฎหมาย ทั้งนี้ ต้องมั่นใจว่าเงินบริจาด หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

5.3 การดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง ห้ามให้หรือรับสินบนทุกชนิด การติดต่อกันของบริษัทจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงจากองค์กรต่าง ๆ จึงสามารถนำประสบการณ์ความรู้ความสามารถมาพัฒนาและ กำหนดนโยบายทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัทและผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการของบริษัทจะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมของ องค์กร ตลอดจนมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน โดยมี กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะและต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “กรรมการอิสระ”

นอกจากนี้บริษัทยังมีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นไม่น้อยกว่า 3 ท่าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบ อย่างน้อย 1 ท่าน จะต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทได้
2. คณะกรรมการบริหาร บริษัทมีกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและรายงาน ผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทมีกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อย 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีทำหน้าที่ในการสนับสนุนและการบริหารการดำเนินการให้กระบวนการ บริหารความเสี่ยงของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ตลอดจนเชื่อมโยงกับระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทที่ดี เพื่อก่อให้เกิดการใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้กรรมการของบริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท จดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการ ต้องเข้าใจและทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึง ประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ แผนธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไป

ตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณ ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

1) การประชุมคณะกรรมการของบริษัท

- บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือน ต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น การประชุมแต่ละครั้งจะต้องกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน และส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งให้จัดบันทึกรายงานการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้
- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- การประชุมกรรมการชุดย่อยอื่น อาทิ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 1 เดือนต่อครั้ง

2) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทน ที่มากเกินไปจนควรและอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบผู้บริหารและเลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD)

ความรับผิดชอบต่อสังคม

นโยบายภาพรวม

บริษัทมุ่งมั่นบริหารงานและดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชนและสังคมรอบด้าน เพื่อสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตได้อย่างมั่นคง เป็นที่ยอมรับในสังคม รวมทั้ง สามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้มีนโยบายในการดำเนินงานโดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคมดังต่อไปนี้

วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำในธุรกิจให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพด้วยการดำเนินงานแบบมืออาชีพ และมีจริยธรรม”

พันธกิจ (Mission)

“เป็นเลิศในด้านการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ด้วยบริการที่ดีเยี่ยมหลากหลายครบวงจร พร้อมเครื่องมือที่ทันสมัยเพื่อช่วยเหลือปรับปรุงสถานะของหนี้ด้วยคุณภาพ และมุ่งเน้นรักษาความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง พนักงาน และสังคม โดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล”

จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดและเผยแพร่ข่าวให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด ตามแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน เจ้าหนี้ คู่ค้า คู่แข่งขันทางการค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานและการจัดทำรายงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลว่าด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการประกอบธุรกิจเพื่อสังคม โดยมีสาระสำคัญดังนี้

ด้านบรรษัทภิบาล: นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD โดยมีองค์ประกอบในการพิจารณาได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อของกรรมการ

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม: นำแนวทางการประกอบธุรกิจเพื่อสังคมตามหลักการซึ่งคณะกรรมการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้กำหนดไว้มาใช้ เพื่อวางแผนกลยุทธ์และกำหนดแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัท ดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

- บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายโดยมีการแจ้งเงื่อนไขให้รับทราบอย่างชัดเจนและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นเงื่อนไขที่เป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการให้บริการลูกค้าและให้คำแนะนำช่วยเหลือแก่ลูกค้าด้วยความสุภาพอ่อนโยนพร้อมรับฟังปัญหาและแนะนำวิธีแก้ไขปัญหาลูกค้าโดยไม่เปิดเผยความลับของลูกค้า
- บริษัทได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรมเสมอภาคไม่เอารัดเอาเปรียบ โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือ ข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ของทั้งสองฝ่าย
- การดำเนินธุรกิจของบริษัทจะต้องบริหารงานเพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคงภายใต้การดำเนินงานด้วยความรอบคอบซื่อสัตย์สุจริตและมีความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งชั้นทางการค้าอย่างเป็นธรรมไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการโจมตีให้ร้ายหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งชั้น

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยปลูกจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกระดับตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชันสร้างค่านิยมที่ถูกต้องและเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

- ไม่เสนอให้ค่าตอบแทน จ่ายสินบน เรียกร้องตกลง หรือรับสินบนจากบุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่นในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้มีการตอบแทนการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อกันหรือหวังผลประโยชน์เกี่ยวกับงานของบริษัท
- ไม่ทำธุรกรรมโดยไม่ชอบธรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ บุคคลอื่นหรือหน่วยงานอื่น โดยทางตรงหรือทางอ้อม
- พนักงานที่กระทำการทุจริตไม่ว่าจะมีตำแหน่งหน้าที่ใดจะมีการลงโทษทุกกรณี โดยไม่พิจารณาว่าจำนวนเงินที่กระทำการทุจริตมากน้อยเพียงใด
- บริษัทได้ปลูกฝังและย้ำให้พนักงานทุกคนในองค์กรต้องมีความตระหนักต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากตำแหน่งหน้าที่ของตนเองหรือเอื้อประโยชน์ใด ๆ ให้กับคนอื่น รวมถึง ได้ให้พนักงานได้รับทราบบทลงโทษ อีกทั้ง ผลกระทบความเดือดร้อนและความเสียหายที่จะได้รับจากการกระทำการทุจริต

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญและเคารพสิทธิมนุษยชน และไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิเสรีภาพของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะมีความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ หรือด้านสภาพร่างกาย

4) การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักดีว่าการที่บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่องได้นั้น เกิดจากความร่วมมือร่วมใจของพนักงานทุกคนทุกระดับ ซึ่งมีความมุ่งมั่นตั้งใจในการปฏิบัติงานเพื่อให้ผลงานเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับพนักงานและได้ถือปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมดังนี้

- บริษัทให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถของพนักงานแต่ละคน และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจเดียวกัน ตลอดจน การดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงคุณภาพชีวิตและความปลอดภัยในการทำงาน อีกทั้ง มีการดูแลช่วยเหลือและจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม

- บริษัทมีการพัฒนาบุคลากรของบริษัททุกตำแหน่งและทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เน้นการจัดฝึกอบรมและสัมมนาอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้และชื่อเสียงมาอบรมเพื่อให้นักงงานได้เกิดการเรียนรู้ พัฒนาศักยภาพ และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทมีนโยบายส่งเสริมพนักงานแต่ละระดับให้มีความเจริญก้าวหน้าและสามารถเติบโตไปในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

- บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานทุกระดับได้มีส่วนร่วมในการซักถามหรือแสดงความคิดเห็นทั้งทางตรงและทางอ้อมอันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในการแก้ปัญหาร่วมกัน

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ดังนั้น การสร้างความพึงพอใจโดยมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า จะส่งผลให้ธุรกิจประสบความสำเร็จก้าวหน้าและยั่งยืน บริษัทจึงได้กำหนดให้พนักงานปฏิบัติต่อลูกค้า ดังนี้

- บริษัทจะให้บริการอย่างตรงไปตรงมาด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และให้ข้อมูลขององค์กร และบริการอย่างถูกต้อง เพียงพอ เพียงตรง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิของผู้บริโภคอย่างเคร่งครัด

- บริษัทจะยึดถือข้อปฏิบัติทางสัญญาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สนับสนุนกระบวนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการรับหรือให้สินบนทุกรูปแบบ เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน หรือกรรมสิทธิ์ของลูกค้า ไม่เอาัดเอาเปรียบต่อลูกค้า และส่งเสริมให้ลูกค้าดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันกับองค์กร

- บริษัทเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้ร้องเรียนเรื่องการบริการของพนักงานได้ โดยตรงถึงบริษัททางโทรศัพท์หมายเลข 02-5414145-46 หรือร้องเรียนผ่านทางจดหมายแบบสอบถามที่บริษัทส่งถึงลูกค้า

6) การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

ถึงแม้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมก็ตาม แต่บริษัทก็มีความตระหนักและปลูกจิตสำนึกให้พนักงานให้ความสำคัญและช่วยกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากสิ่งแวดล้อมภายในบริษัท โดยบริษัทกำหนดให้มีการทำกิจกรรม 5 ส. เป็นประจำทุกปี อีกทั้ง มีควบคุมการใช้อุปกรณ์สำนักงานภายใต้งบประมาณที่ได้รับบรรณงค์ให้มีการใช้ไฟฟ้า น้ำประปาอย่างประหยัด และลดการใช้อุปกรณ์ที่มีผลก่อให้เกิดมลภาวะลดปริมาณการใช้กระดาษ โดยการนำกระดาษกลับมาใช้ใหม่ รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารในรูปแบบสื่อทางอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้น

7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยมีการร่วมพัฒนาชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ดังนี้

- ส่งเสริมแรงงานท้องถิ่นให้มีโอกาสในการทำงานในองค์กร
- สนับสนุนแนวทางการระแวดระวังในการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนที่องค์กรตั้งอยู่
- มีนโยบายห้ามพนักงานทุกระดับเกี่ยวข้องกับยาเสพติดทุกชนิดทั้งในฐานะผู้ค้าและผู้เสพ โดยมีการตรวจสอบสารเสพติดจากพนักงานปีละ 1 ครั้ง เพื่อป้องกันมิให้พนักงานบริษัทสร้างปัญหาต่อสังคมโดยรวม

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน การทุจริตคอร์รัปชัน (Corruption) ในที่นี้หมายถึงการละเว้นการปฏิบัติ หรือการใช้ตำแหน่งอำนาจหน้าที่ที่ได้มา หรือการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบเพื่อผลประโยชน์ที่มีควรได้แห่งตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน หรือการกระทำเพื่อมิให้บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันจะนำมาซึ่งประโยชน์ที่มีควรได้แห่งตน หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับตน โดยขัดต่อศีลธรรมและจรรยาบรรณที่ดี อันจะนำไปสู่ความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น ทั้งโดยทางตรง และทางอ้อม

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมจึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรง หรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจ และทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำอันเข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบ
3. ผู้กระทำคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนด และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
4. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมถึงกระบวนการในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหา การคัดเลือก การเลื่อนตำแหน่งงาน การฝึกอบรม การประเมินผล และการให้ผลตอบแทน โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อให้ใช้นโยบายนี้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ
5. เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงว่าจะเกิดคอร์รัปชันมีความโปร่งใสในการปฏิบัติ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้
 - 5.1 การให้ มอบ หรือรับมอบ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ปฏิบัติตามระเบียบของบริษัทโดยเคร่งครัด
 - 5.2 การให้ หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ ต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
 - 5.3 การดำเนินความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การจัดซื้อจัดจ้าง ห้ามให้หรือรับสินบนทุกชนิด การติดต่อกิจการของบริษัทจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎเกณฑ์ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ และเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายการปฏิบัติงานในแต่ละระดับ ทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน รวมทั้ง ด้านการปฏิบัติตามนโยบาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนความเพียงพอและ ความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2561 ตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งครอบคลุมในด้านต่าง ๆ 5 ด้าน ได้แก่ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามและ กำกับดูแล คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัท ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุม ภายในในเรื่องติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท จากการที่ กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึง การทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน อย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็น ว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วดังต่อไปนี้

1) การควบคุมภายในองค์กร

1.1) บริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กร และการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ (มีระบุไว้ใน Organization Chart และ Job Description) เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน

1.2) มีระเบียบปฏิบัติงานครอบคลุมในทุกระบบงาน

1.3) มีกระบวนการสรรหา และคัดเลือกบุคคลากรที่เป็นระบบ

1.4) มีระบบการจูงใจพนักงาน หากพนักงานปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

2) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเน้นทางด้านความเสี่ยง ทางด้านธุรกิจ เช่น การตลาด การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี เป็นต้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบการ ปฏิบัติงานตามระเบียบปฏิบัติงานที่ได้กำหนดไว้

3) การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

- 3.1) บริษัทมีการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- 3.2) มีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบ ให้สามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน
- 3.3) บริษัทมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเรียกประชุมพนักงาน เพื่อเน้นให้เห็นถึงความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
- 3.4) บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมโดยใช้ดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) เพื่อควบคุมให้มีการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้

4) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลมีการกระจายทั่วทั้งองค์กรในทุกระดับ ข้อมูลและข่าวสารดังกล่าว ได้แก่ นโยบายขององค์กร ระเบียบการปฏิบัติงาน การฝึกอบรม การประชุม หนังสือเวียนและประกาศต่าง ๆ ซึ่งพนักงานสามารถสื่อสารข้อมูลสำคัญไปยังผู้บริหารงานเป็นเอกสาร หรือ e-mail ตามสายการบังคับบัญชา เพื่อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

5) ระบบการติดตามและกำกับดูแล

การติดตามและการกำกับดูแลงานภายในส่วนงานจะมีหัวหน้างานของฝ่ายนั้น ๆ เป็นผู้กำกับดูแลเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการเห็นว่าในส่วนการติดตามและกำกับดูแล หัวหน้างานของฝ่ายนั้น ๆ ควรจะมีมาตรการที่จะกำกับดูแลให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเฉพาะการประเมินและตรวจสอบด้วยตนเองเป็นระยะ ๆ (Control Self Assessment)

รายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันกับบริษัท/บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้เกี่ยวข้อง/ ความสัมพันธ์	ลักษณะ รายการ	มูลค่ารายการ และเงื่อนไขการชำระ (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล
นายจักรพันธุ์ ปาจารย์ กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 18.39 (ข้อมูล ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2561)	เงินกู้ยืมระยะสั้น	<ul style="list-style-type: none"> ● ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 60 12.35 ● เงินกู้ยืมระหว่างปี 35.41 ● ชำระคืนระหว่างปี (17.07) ● ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 61 30.69 ● ดอกเบี้ยจ่าย 0.99 <p>เริ่มคำนวณดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.65 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2561 เป็นต้นไป และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ชำระดอกเบี้ยทุกไตรมาส</p>	เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนโดยเงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักประกัน ไม่มีดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2561

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

การทำรายการระหว่างกันเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และบริษัทได้รับและจ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดยุติธรรม เป็นรายการที่ช่วยเพิ่มสภาพคล่องและปรับปรุงฐานะทางการเงินของบริษัทให้ดีขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามนโยบายการทำธุรกรรมระหว่างกันตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทกำหนด

มาตรการ/ขั้นตอน การอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหาร และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทได้กำหนดให้การทำรายการที่มีลักษณะเงื่อนไขการค้าทั่วไป ภายใต้เงื่อนไขว่า ธุรกรรมนั้นจะเป็นธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยการดำเนินธุรกรรมดังกล่าว ต้องผ่านการอนุมัติจากบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้มีอำนาจอนุมัติ หรือคณะกรรมการบริษัทตามแต่กรณี

สำหรับการทำรายการอื่น ซึ่งมีได้เป็นรายการธุรกิจที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคา ของรายการนั้น รวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการที่ค้ำึงถึงประโยชน์ต่อบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบอาจขอให้บริษัทจ้างผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ในการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัท ปฏิบัติให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2. นายชะฤทธิพงศ์อนุตรี	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 	62	<ul style="list-style-type: none"> วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยมหิดล วุฒิบัตรแพทย์ผู้ชำนาญการเฉพาะทาง กรรมการแพทย์ (สาขาจิตเวชศาสตร์) หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่น 126/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	16.07 (ณ วันที่ 29 มี.ค. 62)	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> พ.ศ.2558 – ปัจจุบัน พ.ศ.2560 – ปัจจุบัน พ.ศ.2556 – ปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการ ผู้ประกอบการ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จี๊ซอว์ อิงลิช จำกัด สถานพยาบาล เอ็ม.ดี.คลินิกเวชกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย การศึกษา คลินิกเวชกรรม
3. นายจักรพันธ์ ปาจารย์ ^{1/}	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม 	50	<ul style="list-style-type: none"> พ.ศ. 2530-2533 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ เอกการตลาด มหาวิทยาลัยกรุงเทพ หลักสูตรอบรมกรรมการ <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร DAP รุ่น 148/2561 ในวันที่ 18 มิถุนายน 2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรการเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 22 	18.40 (ณ วันที่ 29 มี.ค.62)	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน พ.ศ. 2560 – ปัจจุบัน พ.ศ. 2553 – ปัจจุบัน พ.ศ. 2544 – ปัจจุบัน พ.ศ. 2540 – ปัจจุบัน พ.ศ. 2535 – ปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บจก. อະນันต์ เสดท์ วิสอร์ท แอนด์ สปา บจก. YMH กอล์ฟ บจก. อัญชนา วิสอร์ท แอนด์ สปา โครงการ คอนโดมีเนียม ฟินท์-พันธุ์ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ส.วารีย์พัฒนา 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย วิสอร์ท และ สปา จำหน่ายไม้กอล์ฟและอุปกรณ์กอล์ฟ วิสอร์ท และ สปา อสังหาริมทรัพย์ ผลิตน้ำแข็ง

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
4. นางฐิติภรณ์ ศิลปรัศมี	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน 	66	<ul style="list-style-type: none"> พ.ศ. 2547 ปริญญาโท สาขาธุรกิจ SME คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2518 ปริญญาตรี สาขาการเงิน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย <p>หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่นที่ 124/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> 4 ก.พ. 2561 – ปัจจุบัน พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน 7 ม.ค.59 - ม.ค 62 พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2553 - ปัจจุบัน พ.ศ. 2553 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการผู้จัดการ กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประธานบริษัท ที่ปรึกษาบริษัท ที่ปรึกษาบริษัท ผู้จัดการสาขาอาวุโส 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท แมค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท ยูบิส (เอเชีย) จำกัด (มหาชน) บริษัท คิตตี้ อินเตอร์เทรต (595) จำกัด บริษัท เทเลอร์ อินอัสตรี จำกัด บริษัท ศิรวัดน์ แลนด์ จำกัด ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย ธุรกิจพลังงาน ผลิตและจำหน่ายแลคเกอร์เคลือบกระป๋องและยางยาแนวฝากระป๋อง ให้กับผู้ผลิตกระป๋องโลหะทั้งในประเทศและต่างประเทศ นำเข้า และ ส่งออกสินค้า Consumer Product ผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์เสริมอื่น ๆ สำหรับยานยนต์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธนาคารพาณิชย์

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอาชีวศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
5.นางสาวจาวุวรรณ ไชยยนต์ ²	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ 	56	<ul style="list-style-type: none"> พ.ศ. 2553-2554 ปริญญาโท บริหารรัฐกิจและกฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง พ.ศ. 2525-2530 ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง <p>หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่นที่ 155/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> 9 ส.ค. 61 – ปัจจุบัน 10 พ.ค. 61- 1ส.ค.61 1 มิ.ย.60 - 1พ.ค.61 พ.ศ.2559- 31พ.ค.60 พ.ศ.2557-2558 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ปรึกษากฎหมาย กรรมการผู้จัดการสายพัฒนาธุรกิจ กรรมการบริษัท-ที่ปรึกษา 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไชยยศ คอนเน็คทีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท ซโย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริหารสินทรัพย์ ซโย จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย บริหารหนี้ด้อยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย ให้บริการเร่งรัดหนี้สิน ประกอบกิจการเกี่ยวธนาคารพาณิชย์โดยการบริหารหนี้ด้อยคุณภาพ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นายธีรวิทย์ โปษยานนท์	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง 	57	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท การตลาด Oklahoma City University, USA. หลักสูตรอบรมกรรมการ หลักสูตร DAP รุ่นที่ 31/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6/2560 สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	0.0001 (ณ วันที่ 29 มี.ค.62)	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> 9 ต.ค. 60-ปัจจุบัน พ.ศ. 2558-ปัจจุบัน พ.ศ. 2550-ปัจจุบัน พ.ศ. 2543-ปัจจุบัน พ.ศ. 2533-2550 	<ul style="list-style-type: none"> ประธานกรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและ บรรษัทภิบาล ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี และการเงิน อาจารย์ประจำวิชา กรรมการและ กรรมการบริหาร ฝ่ายบัญชีและการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท คิงส์แมน ซี. เอ็ม.ที.ไอ. จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรีแพค อิน โนเวชั่น จำกัด มหาวิทยาลัย อัสสัมชัญ (ACBC) บริษัท เรพแพค คอนสตรัคชั่น จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารหนี้ด้วย คุณภาพและบริการ ติดตามหนี้สินให้กับ ลูกค้าสถาบันรวมถึง ลงทุนในบริษัทย่อย อสังหาริมทรัพย์และ ก่อสร้าง ผลิตผลิตภัณฑ์ คอนกรีตเพื่อใช้ใน งานก่อสร้าง สถาบันการศึกษา จำหน่ายวัสดุ ก่อสร้างชนิดพิเศษ ซึ่งนำเข้ามาจาก ต่างประเทศ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นายวีระพล หรือตระกูล	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง 	64	<ul style="list-style-type: none"> พ.ศ. 2540 บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ พ.ศ. 2532 M.S. Information Systems DePaul University ชิคาโก อิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2521 นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <p>หลักสูตรอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> James Rosenfield: Two Powerful New 1-Day Seminars 2435 Ray Jutkins: Direct Marketing Workshop <p>หลักสูตรอบรมกรรมการ</p> <ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร DAP ปี 2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> พ.ศ.2558-ปัจจุบัน พ.ศ.2559-ปัจจุบัน พ.ศ.2546-พ.ศ.2556 พ.ศ.2540-พ.ศ.2546 พ.ศ.2536-พ.ศ.2540 พ.ศ.2534-พ.ศ.2536 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง เจ้าของกิจการ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการฝ่ายการตลาด ผู้อำนวยการบริหารงานลูกค้า เจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้าอาวุโส 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รัตนาคารแคร์ บริษัท แรพคอลลินส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ริโซ่ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท อินทิเกรเต็ด คอมมูนิเคชั่น จำกัด บริษัท ฟาร์อีสท์ แอดเวอร์ไทซิ่ง จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย บริการล้างรถครบวงจร บริษัทที่ปรึกษาด้านสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า พัฒนาฐานข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล จัดจำหน่ายเครื่องพิมพ์สีน้ำระบบดิจิทัล บริษัทที่ปรึกษาด้านประชาสัมพันธ์ ได้เร็กมาร์เก็ตติ้งและส่งเสริมการขาย แผนกไดเร็กมาร์เก็ตติ้ง และ ส่งเสริมการขาย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอาชีวศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						<ul style="list-style-type: none"> พ.ศ.2533-พ.ศ.2534 พ.ศ.2532-พ.ศ.2533 พ.ศ.2522-พ.ศ.2525 	<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้า เจ้าหน้าที่วิเคราะห์ระบบ ทนายความ 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท ซาซันแอนด์ซาซัน ไตเร็ก จำกัด บริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) บริษัท พีพีทรี ประกันภัย จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทที่ปรึกษาด้านประชาสัมพันธ์ ไตเร็กมาร์เก็ตติ้ง และส่งเสริมการขาย พลังงาน การประกันวินาศภัย
8. นายพลาคม ชัยกิตติศิลป์ ^{3/}	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง 	51	<ul style="list-style-type: none"> พ.ศ. 2539-2544 ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (การตลาด) โดยทุนการศึกษาของมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (เอแบค), University of Westminster, Sydney พ.ศ. 2536-2537 ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การจัดการ) University of Wollongong, Australia พ.ศ. 2539-2534 ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (เอแบค) 	- ไม่มี -	- ไม่มี -	<ul style="list-style-type: none"> 24 ตุลาคม 2561-ปัจจุบัน กันยายน 2561-ปัจจุบัน มกราคม 2561-ปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ปรึกษาด้านการบริหารทรัพย์สินและการลงทุน กรรมการในคณะกรรมการ (แต่งตั้งตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2561) ประธานคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน, กรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ องค์การตลาด (รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย) 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินให้กับลูกค้าสถาบันรวมถึงลงทุนในบริษัทย่อย สถาบันการศึกษา รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงมหาดไทย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง			
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
						<ul style="list-style-type: none"> • มีนาคม 2560 - กันยายน 2561 • พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน • พ.ศ. 2548 - ปัจจุบัน • มีนาคม 2560 - มิถุนายน 2561 • กรกฎาคม 2559 - กุมภาพันธ์ 2560 • มีนาคม 2558 - สิงหาคม 2558 • พ.ศ. 2533 - 2555 • พ.ศ. 2547 - 2549 	<ul style="list-style-type: none"> • ที่ปรึกษามหาวิทยาลัย (ด้านวิจัยและบริการวิชาการ) • อาจารย์ประจำหลักสูตรปริญญาโท สาขาวิชาการสื่อสารการตลาด • กรรมการบริษัท • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ) • รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ฝ่ายกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ) • ประธานกรรมการบริหาร, ประธานคณะกรรมการการลงทุน และพัฒนาธุรกิจ, รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ • ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ 	<ul style="list-style-type: none"> • มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร • มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร • บริษัท แคมี โซลูชั่น จำกัด • บริษัท เบลิส เทคโนโลยี จำกัด • บริษัท ชันสวีท จำกัด (มหาชน) • บริษัท ไทยลักซ์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) /บริษัท ไทยลักซ์ ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด • บริษัท ซี พี อลิอันซ์ จำกัด • บริษัท มาร์เก็ตติ้ง เร็กตริกซ์ (มาเร็กซ์) จำกัด 	<ul style="list-style-type: none"> • สถาบันการศึกษา • สถาบันการศึกษา • ให้บริการและปรึกษางานบัญชี • ผลิตจำหน่าย นำเข้า ส่งออก ประกอบและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนประเภทเซลล์เชื้อเพลิงจากไฮโดรเจน • ผู้ผลิตและส่งออกข้าวโพดหวาน • เกษตรอุตสาหกรรมและพลังงานทดแทน/ผลิตและจำหน่ายอาหารพร้อมรับประทาน • Waste -to-Energy • การสื่อสาร

¹ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 แทน นายสมบัติ สุนันทพงศ์ศักดิ์

² ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561 แทน นายธีระชัย สุริยะพงษ์

³ ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2561 แทน นางเพ็ญนิภา ทัพพวงรังสี

รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

บริษัทบันทึกรายได้จากการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินในปี 2561 จำนวน 16.41 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน 16.13 ล้านบาท และรายได้จากการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ 0.28 ล้านบาท ขณะที่บริษัทมีรายได้ในปี 2560 จำนวน 25.33 ล้านบาท โดยเป็นรายได้จากการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ จำนวน 2.35 ล้านบาท และบริการติดตามหนี้สินจำนวน 22.98 ล้านบาท

กำไรขั้นต้นของบริษัทในปี 2561 เท่ากับจำนวน 1.23 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ 7.50% โดยที่กำไรขั้นต้นของธุรกิจบริการติดตามหนี้สินเท่ากับ 3.21 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 19.57% และขาดทุนขั้นต้นของธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ 1.98 ล้านบาท คิดเป็นอัตราขาดทุนขั้นต้น 12.07 %

บริษัทมีลูกหนี้การค้าสุทธิทั้งสิ้น 2.02 ล้านบาท เป็นลูกหนี้กิจการอื่น

บริษัทมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพลดลงทั้งสิ้น 21.65 ล้านบาท จากการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย 0.28 ล้านบาท และลดลงจากการรับชำระหนี้ 3.30 ล้านบาท และการตั้งสำรองการด้อยค่าจำนวน 18.63 ล้านบาท

บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เป็นเงินสดฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ และบัญชีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 15.98 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 ต่อปี บริษัทใช้เป็นเงินวางประกันการขอทุเลาการเสียภาษีอากรกับกรมสรรพากร และค้ำประกันงานบริการติดตามหนี้สิน

บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 1.67 ล้านบาท เกิดจากการลงทุนในบริษัท เอนีเพย์ จำกัด

บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 4.88 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 12.94 ล้านบาท ลดลง 8.06 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดในมือเพิ่มขึ้น 1.48 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินจาก กยศ. ยอดค้างจากปีก่อน

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2561 จำนวน 18.62 ล้านบาท ลดจาก 27.99 ล้านบาท ในปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 33.48 ค่าใช้จ่ายในปี 2560 เป็นค่าใช้จ่ายในธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ และธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สินเป็นส่วนใหญ่

บริษัทมีกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงานจำนวน 1.23 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไร 7.50%

บริษัทตั้งสำรองจากบริหารพอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพ 1 รายการคือ ตั้งสำรองการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจำนวน 18.63 ล้านบาท

บริษัทบันทึกขาดทุนสุทธิในปี 2561 จำนวน 39.88 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

1. สินทรัพย์หมุนเวียน บริษัทมีสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวนเงิน 4.88 ล้านบาท เทียบกับปีก่อน 12.94 ล้านบาท ลดลง 8.06 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดในมือเพิ่มขึ้น 1.48 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินจาก กยศ. ยอดค้างจากปีก่อน จำนวน 1.46 ล้านบาท และการดำเนินการอื่น
2. ลูกหนี้การค้าสุทธิ จำนวน 2.02 ล้านบาท เป็นลูกหนี้จากธุรกิจติดตามเร่งรัดหนี้สิน
3. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพลดลงจากปี 2560 ทั้งสิ้น 21.65 ล้านบาท เกิดจากการการตั้งสำรองหนี้สูญและสำรองการด้อยค่าระหว่างปี
4. คุณภาพของสินทรัพย์ บริษัทตั้งสำรองด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ จำนวน 18.63 ล้านบาท

สภาพคล่อง

1. กระแสเงินสดในปี 2561 กิจกรรมมีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิ จำนวน 1.48 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน (12.49) ล้านบาท ส่งผลให้กิจการมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 2.16 ล้านบาท ปี 2560 จำนวน 0.67 ล้านบาท รายการสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างปีประกอบด้วย การรับรู้รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน จำนวน 16.14 ล้านบาท การตั้งสำรองด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจำนวน 18.63 ล้านบาท และการลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 0.20 ล้านบาท
2. อัตราส่วนสภาพคล่อง เปรียบเทียบปี 2559 ถึงปี 2561 เป็น 5.72, 0.31 และ 0.10 ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเป็น 3.16, 0.31 และ 0.10 อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดเป็น (2.68), (0.85) และ (0.16) ตามลำดับ

รายจ่ายลงทุน ในรอบปี 2561 มีการลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 0.20 ล้านบาท

แหล่งที่มาของเงินทุน ในปี 2561 บริษัทไม่ได้จัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่ม เงินทุนที่ใช้ในการดำเนินงานมาจากการประกอบธุรกิจและจากการกู้ยืมกรรมการ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

จากการที่บริษัทได้เปลี่ยนการดำเนินธุรกิจจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ มาเป็นธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สิน ทำให้บริษัทมีการเพิ่มเติมนโยบายบัญชี ให้สอดคล้องกับธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ดังนี้

1 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4-5 ปี นับจากวันที่ได้พอรับลูกหนี้ด้วยคุณภาพมา ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไถ่เบียจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในช่วงน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่กรณีฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพพิจารณาโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4-5 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพมา

2 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ และรายได้ที่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการเก็บหนี้ที่พอร์ตลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) คู่กับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือ หรือเท่ากับเงินสดที่เก็บได้จริงแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละงวด

ข) รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามอัตราที่ตกลงกัน

ค) รายได้อื่น รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเมื่อพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้และระยะเวลาการเก็บหนี้ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้นการปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต

(ข) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ โดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมา คู่กับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือ

(ค) ประมาณการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต

(ง) ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม เหตุการณ์ที่ทำให้ทราบหรือระบุได้ว่าจะมีการผิดนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด

(จ) อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน โดยการขายหรือเลิกใช้

(ฉ) ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินคำนวณโดยใช้วิธีประมาณการจากข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ในทุกปีบริษัทได้มีการทบทวนข้อสมมติฐานที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน

ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาและความสามารถในการทำกำไร

1. รายได้จากการให้บริการและรายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

บริษัทรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ 0.28 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 2.07 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากบริษัทปรับการบันทึกการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยและลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพลดลงจากปีก่อน

บริษัทมีรายได้จากการให้บริการติดตามหนี้สิน 16.14 ล้านบาท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 6.84 ล้านบาท

2. รายได้อื่นๆ

บริษัทรับรู้รายได้อื่นในปี 2561 จำนวน 2.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2560 จำนวน 1.78 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทรับรู้รายได้ปรับปรุงหนี้สินจากคดีความ

3. ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนบริการของปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 15.18 ล้านบาท คิดเป็น 92.50% ของรายได้ทั้งหมดของบริษัท ลดลงจากปี 2560 จำนวน 6.21 ล้านบาท เนื่องจากในปี 2561 บริษัทไม่มีนโยบายในการดำเนินคดีกับลูกหนี้ด้วยคุณภาพ จึงไม่มีค่าใช้จ่ายจากการฟ้องคดีและอื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา อีกทั้งบริษัทมีงานด้านบริการติดตามหนี้ลดลงหลายงาน จากปีก่อน ทำให้ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร และอื่น ๆ ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2561 เป็นจำนวนเงิน 18.62 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 27.99 ล้านบาท ต่ำกว่าปี 2560 เป็นจำนวนเงิน 9.37 ล้านบาท เป็นผลมาจากบริษัทมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. ขาดทุน

บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 39.88 ล้านบาท เทียบกับปี 2560 บริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานจำนวน 60.57 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการตั้งสำรองการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพจำนวน 18.63 ล้านบาท

5. อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานรอบปี 2561 เนื่องจากบริษัทยังมีผลขาดทุนสุทธิ 39.88 ล้านบาท

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ในปี 2561 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ส่งผลให้สินเชื่อขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง โดยสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้(Non-Performing Loan : NPL) มียอดคงค้าง 443 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปีก่อน 14 พันล้านบาท และคาดว่าจะมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2562 ทำให้บริษัทมีทางเลือกเพิ่มขึ้นในการเข้าถึงข้อมูลหนี้ด้วยคุณภาพที่มีความหลากหลายและคัดเลือกลูกหนี้ให้สอดคล้องกับนโยบายและวัตถุประสงค์ของบริษัท

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

1. คุณภาพของลูกหนี้

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้ การตั้งสำรองและความเพียงพอของค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2561 บริษัทมีลูกหนี้การค้างจำนวน 2.12 ล้านบาท ซึ่งเป็นหนี้ที่เกิดเป็นหนี้ที่เกิดจากให้บริการติดตามเร่งรัดหนี้สิน ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 1.83 ล้านบาท และเกินกำหนดชำระมากกว่า 365 วัน จำนวน 0.30 ล้านบาท มีการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 0.10 ล้านบาท

2. สินค้าคงเหลือ และการเสื่อมสภาพหรือล้าสมัย

-ไม่มี-

3. เงินลงทุน ค่าความนิยม และการด้อยค่า

บริษัทมีเงินลงทุนในสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ และประมาณการกระแสเงินสดจากการรับชำระในอนาคต ณ สิ้นปี 2561 เท่ากับ 1.95 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าก่อนการตั้งสำรอง 80.83 ล้านบาท และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สูญและสำรองการด้อยค่ารวม 78.87 ล้านบาท

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

1. แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงิน ประกอบด้วยหนี้สินจำนวน 52.01 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน (10.05) ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ (5.18) เท่า โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนด้านหนี้สิน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นร้อยละ 9.17 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันร้อยละ 59.02 หนี้สินจากคดีความร้อยละ 27.18 หนี้สินหมุนเวียนอื่นร้อยละ 0.98 หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงินร้อยละ 3.19 ภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานร้อยละ 0.46

2. รายจ่ายลงทุน

ในระหว่างปี 2561 บริษัทได้มีการลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 0.20 ล้านบาท

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมติดตามเร่งรัดหนี้และบริหารหนี้ด้วยคุณภาพ ได้แก่ ปริมาณมูลหนี้ที่มีในระบบเศรษฐกิจ และสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ เป็นตัวบ่งชี้ถึงระดับปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ ซึ่งทั้ง 2 ปัจจัยได้รับอิทธิพลมาจากภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

1. ปริมาณมูลหนี้ที่อยู่ในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงเติบโต ย่อมทำให้ปริมาณมูลหนี้ในระบบมีมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ปริมาณหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจมีจำนวนมากขึ้น

2. สัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจ จะแปรผันตามอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ ซึ่งเป็นค่าผกผันตามภาวะเศรษฐกิจ หากภาวะเศรษฐกิจอยู่ในช่วงถดถอย อัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ จะเพิ่มมากขึ้นซึ่งส่งผลกระทบต่อสัดส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบ

ดังนั้น อุตสาหกรรมเร่งรัดหนี้มีการเติบโตอย่างมากในช่วงเศรษฐกิจตกต่ำเนื่องจากอัตราส่วนหนี้ด้วยคุณภาพในระบบจะเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว บริษัทมีคุณสมบัติที่สามารถแข่งขันได้ คือมีระดับเงินทุนที่เพียงพอ มีความสามารถ และประสบการณ์ในการพิจารณาและกำหนดราคาซื้อหนี้ ซึ่งคาดว่าสถาบันต่าง ๆ จะยังคงจำหน่ายหนี้ด้วยคุณภาพให้แก่บุคคลภายนอก เนื่องจากปริมาณยอดคงค้างสินเชื่อในระบบธนาคารพาณิชย์ยังเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และผู้ขายยังมีความต้องการลดต้นทุนในการติดตามหนี้และลดสัดส่วนหนี้สงสัยจะสูญลง สำหรับการให้บริการติดตามหนี้สิน บริษัทจะเน้นคุณภาพ มาตรฐาน ระบบในการติดตามที่ดี และมีผลงานเป็นที่ยอมรับของผู้ว่าจ้าง จึงคาดว่าจะได้รับการมอบหมายงานจากผู้ว่าจ้างอย่างต่อเนื่อง

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนของที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ซึ่งอธิบายเกี่ยวกับฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ซึ่งระบุว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสะสมเป็นจำนวนมาก หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนและมีผลขาดทุนต่อเนื่อง บัจจุบันดังกล่าวตลอดจนเรื่องอื่นที่กล่าวถึงในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าว อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติฐานว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะดำเนินงานต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีแผนงานต่างๆ ตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณา ในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่ว่าไว้ในวรรคความไม่แน่นอน ที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการ ตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.4 และ 13 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ ได้แสดงมูลค่าตามราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ซึ่งการพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพดังกล่าวใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพนั้น กลุ่มบริษัทต้องประมาณการระยะเวลาในการรับชำระหนี้ กระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับในอนาคต ซึ่งเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพเป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ทดสอบการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ โดยได้ทำความเข้าใจและประเมินความสมเหตุสมผลของหลักฐานที่ใช้สนับสนุนเรื่องของข้อสมมติและวิธีการที่ใช้ในการประมาณการระยะเวลาในการรับชำระหนี้และกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมถึงประเมินความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละพอร์ตลูกหนี้ด้อยคุณภาพและยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการประเมินการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพ

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นซึ่งแสดงความเห็นไว้โดยไม่มีความเห็นใดๆตามรายงานลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 และมีวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี ของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้า ภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุม ภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะ จากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวจารุณี น่วมแม่)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทะเบียนเลขที่ 5596

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	สินทรัพย์				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2561	2560	2561	2560	
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)		
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	2,155,017	674,709	1,563,678	413,375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	12 และ 26	2,723,452	12,262,701	4,471,631	9,986,921
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,878,469	12,937,410	6,035,309	10,400,296
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	11 และ 23	15,979,576	15,404,882	15,979,576	15,404,882
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ - สุทธิ	13	1,954,689	23,602,440	1,269,306	19,010,093
เงินลงทุนเมื่อขาย	6 และ 14	50,500	60,500	50,500	60,500
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	15	1,667,689	1,600,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	15	-	-	26,341,433	16,629,544
ส่วนปรับปรุงอาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	16	8,816,916	10,867,628	469,856	421,157
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	17	7,744,258	8,152,268	2,701,486	29,995
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		866,993	1,149,068	30,000	357,296
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		37,080,621	60,836,786	46,842,157	51,913,467
รวมสินทรัพย์		41,959,090	73,774,196	52,877,466	62,313,763

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

		หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2561	2560	2561	2560
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
หนี้สินหมุนเวียน					
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	18	-	4,532,945	-
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19 และ 26	4,769,890	8,296,945	20,619,739
	เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20	30,693,501	12,351,000	23,128,445
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน				
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	508,478	480,736	-
	ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	11 และ 23	-	15,998,421	-
	หนี้สินจากคดีความ	11 และ 23	14,137,149	-	14,137,149
	รวมหนี้สินหมุนเวียน		50,109,018	41,660,047	57,885,333
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
	หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	21	1,656,928	2,165,407	-
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	239,672	110,217	142,369
	รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,896,600	2,275,624	142,369
	รวมหนี้สิน		52,005,618	43,935,671	58,027,702
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
	หุ้นสามัญ 670,352,273 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท		187,698,636	187,698,636	187,698,636
	หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
	หุ้นสามัญ 622,452,273 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.28 บาท		174,286,636	174,286,636	174,286,636
	ขาดทุนสะสม		(184,293,991)	(144,418,938)	(179,397,372)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(39,500)	(29,500)	(39,500)
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(10,046,855)	29,838,198	(5,150,236)
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		327	327	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)		(10,046,528)	29,838,525	(5,150,236)
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		41,959,090	73,774,196	52,877,466

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 งบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ขาดทุนสะสม	งบกำไรขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น			รวม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			การเปลี่ยนแปลงใน	กำไรขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	การวัดมูลค่าใหม่		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	174,286,636	(138,203,843)	(29,500)	-	(29,500)	36,053,293	
ผลสะสมจากการปรับปรุงทางบัญชีปีก่อน	-	(6,062,165)	-	-	-	(6,062,165)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561 หลังปรับปรุง	174,286,636	(144,266,008)	(29,500)	-	(29,500)	29,991,128	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	(35,131,364)	(10,000)	-	(10,000)	(35,141,364)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	174,286,636	(179,397,372)	(39,500)	-	(39,500)	(5,150,236)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560	174,286,636	(80,482,605)	(17,000)	-	(17,000)	93,787,031	
ส่วนที่โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	-	921,306	-	(921,306)	(921,306)	-	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	(64,704,709)	(12,500)	921,306	908,806	(63,795,903)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	174,286,636	(144,266,008)	(29,500)	-	(29,500)	29,991,128	

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
รายได้				
รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	279,032	2,353,587	86,478	1,616,507
รายได้จากการบริการติดตามหนี้สิน	16,135,188	22,975,838	16,135,188	13,098,132
รวมรายได้	16,414,220	25,329,425	16,221,666	14,714,639
ต้นทุนการจัดเก็บหนี้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	(2,260,278)	(5,196,892)	(1,345,711)	(2,904,343)
ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน	(12,922,977)	(16,196,097)	(11,991,638)	(10,571,884)
รวมต้นทุน	(15,183,255)	(21,392,989)	(13,337,349)	(13,476,227)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	1,230,965	3,936,436	2,884,317	1,238,412
รายได้อื่น				
- ปรับปรุงหนี้สินจากคดีความ	23 1,861,272	-	1,861,272	-
- อื่นๆ	533,908	612,286	483,178	604,216
รวมรายได้อื่น	2,395,180	612,286	2,344,450	604,216
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(18,615,027)	(27,987,133)	(11,794,842)	(18,405,715)
ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	13 (18,631,619)	(27,114,751)	(15,541,115)	(25,052,156)
ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15 -	-	(10,288,111)	(13,370,456)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17 (2,889,000)	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(2,064,577)	(3,656,845)	(1,992,090)	(3,656,845)
ค่าใช้จ่ายจากการแพ้คดีภาษีอากร	-	(6,062,165)	-	(6,062,165)
ต้นทุนทางการเงิน	(1,168,664)	(194,576)	(743,973)	-
รวมค่าใช้จ่าย	(43,368,887)	(65,015,470)	(40,360,131)	(66,547,337)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	15 (132,311)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(39,875,053)	(60,466,748)	(35,131,364)	(64,704,709)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24 -	(99,947)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(39,875,053)	(60,566,695)	(35,131,364)	(64,704,709)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(39,875,053)	(60,566,679)	(35,131,364)	(64,704,709)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(16)	-	-
	(39,875,053)	(60,566,695)	(35,131,364)	(64,704,709)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)				
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(0.064)	(0.097)	(0.056)	(0.104)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	622,452,273	622,452,273	622,452,273	622,452,273

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2561	2560	2561	2560
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(39,875,053)	(60,566,695)	(35,131,364)	(64,704,709)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อขาย	14	(10,000)	(12,500)	(10,000)
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไป				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-	921,306	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(10,000)	908,806	(10,000)	908,806
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(39,885,053)	(59,657,889)	(35,141,364)	(63,795,903)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(39,885,053)	(59,657,873)	(35,141,364)	(63,795,903)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(16)	-	-
	(39,885,053)	(59,657,889)	(35,141,364)	(63,795,903)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนและเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(39,875,053)	(60,466,748)	(35,131,364)	(64,704,709)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีเป็น				
เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
รายได้จากเงินให้สินเชื่อแก่สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ	(279,032)	(2,353,587)	(86,478)	(1,616,507)
ค่าเสื่อมราคา	2,110,920	1,500,116	129,385	86,216
ค่าตัดจำหน่าย	264,050	343,729	73,509	1,865
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-	250,222	-	-
บันทึก(กลับรายการ)ค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ				
จากลูกหนี้เงินกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	(1,934,034)	-	(2,040,750)
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืม				
จากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	13	18,631,619	29,048,785	15,541,115
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	10,288,111
ส่วนแบ่งขาดทุน(กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		132,311	-	-
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์		3,017,400	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย		2,064,577	-	-
ประมาณการผลประโยชน์พนักงาน		129,455	374,790	70,268
ต้นทุนทางการเงิน		1,168,664	194,576	743,973
		(12,635,089)	(33,042,151)	(6,379,391)
		(27,473,850)		
สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		7,474,672	259,404	3,523,200
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ		3,295,164	2,677,638	2,286,150
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน		(574,694)	(1,196,582)	(574,694)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		282,075	4,739,412	327,296
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(3,527,055)	164,703	9,988,626
หนี้สินจากคดีความ		(1,861,272)	6,062,165	(1,861,272)
		(7,546,199)	(20,335,411)	7,309,915
		(12,922,299)		
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน				

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2561	2560	2561	2560
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทร่วม	(200,000)	(1,600,000)	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	(4,052,207)	(20,000,000)	-
เงินสดจ่ายจากการซื้ออุปกรณ์	(188,608)	(688,806)	(178,084)	(301,093)
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,745,040)	(1,496,783)	(2,745,000)	(31,860)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(3,133,648)	(7,837,796)	(22,923,084)	(332,953)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	(4,532,945)	4,532,945	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20	35,413,086	18,073,000	32,124,449
จ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20	(17,070,585)	(5,722,000)	(14,617,004)
จ่ายชำระเจ้าหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน		(480,737)	(1,001,369)	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(1,168,664)	(194,576)	(743,973)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน		12,160,155	15,688,000	16,763,472
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ		1,480,308	(12,485,207)	1,150,303
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		674,709	13,159,916	413,375
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	10	2,155,017	674,709	1,563,678
รายการที่ไม่กระทบเงินสด				
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย		(10,000)	(12,500)	(10,000)
การซื้ออุปกรณ์โดยยังมีได้ชำระหนี้		-	160,500	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี พ.ศ. 2539 และที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท คือ เลขที่ 544 ซอย รัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

บริษัทได้ทำการเปลี่ยนแปลงธุรกิจเดิมจากการดำเนินธุรกิจประกอบและรับจ้างทดสอบวงจรอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อส่งออกขายต่างประเทศ เป็นการประกอบธุรกิจการลงทุนในธุรกิจบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและบริการติดตามหนี้สินตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2558

ปัจจุบันบริษัทอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนแก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามข้อกำหนด (Non-performing Group) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดระยะเวลาการฟื้นฟูกิจการของบริษัทที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนเป็น 2 ช่วง คือ (1) ช่วงดำเนินการแก้ไขให้เหตุเพิกถอนหมดไป และ (2) ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) 1 และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้บริษัทฯ อยู่ในกลุ่มบริษัทที่แก้ไขเหตุเพิกถอนได้แล้ว และให้เข้าสู่ช่วงดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) โดยให้เวลาดำเนินการในชั้นตอนดังกล่าวจนถึงวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2563

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล บริษัทและบริษัทย่อยรวมเรียกว่ากลุ่มบริษัท

2 สถานะทางการเงินและความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เป็นดังนี้

ปัจจัยเสี่ยง	ล้านบาท							
	กลุ่มบริษัท		บริษัท		กลุ่มบริษัท		บริษัท	
ต่อการดำเนินงานต่อเนื่อง	2561	2560	2561	2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2560	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	2560
(1) กำไร(ขาดทุน)ไตรมาส 1	(29.82)	(4.96)	(25.21)	(3.63)				
(2) กำไร(ขาดทุน)ไตรมาส 2	(4.09)	(12.74)	(4.04)	(8.89)				
(3) กำไร(ขาดทุน)ไตรมาส 3	(3.18)	(4.70)	(3.23)	(5.00)				
(4) กำไร(ขาดทุน)ไตรมาส 4	(2.79)	(38.17)	(2.65)	(47.18)				
(5) ขาดทุนสะสม					(184.29)	(144.42)	(179.40)	(144.27)
(6) หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน					45.23	28.72	51.85	21.85
(7) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขาดทุนสะสมเกินทุน)					(10.05)	29.84	(5.15)	29.99

ปัจจัยดังกล่าว อาจเป็นเหตุให้เกิด ข้อสงสัยอย่างมีสาระสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าการจัดทำงบการเงินตามข้อสมมติฐานว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสม เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทได้รับเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพื่อใช้ในการดำเนินงานและเพิ่มทุนในบริษัทย่อยในไตรมาส 1 ปี 2561 ตามหมายเหตุประกอบงบข้อ 15 และ 20 และผู้บริหารได้จัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานในอนาคตที่แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องโดยมีแผนงานต่างๆ ดังนี้

2 ฐานะทางการเงินและความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ต่อ)

- ก) การเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินการซื้อหนี้ การประมูลหนี้ และการติดตามหนี้ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการลงทุนในระบบการติดตามหนี้ที่พัฒนาขึ้นมาอย่างสอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท
- ข) ลงทุนในบริษัทที่ให้บริการเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ต และอิเล็กทรอนิกส์
- ค) การจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมโดยการเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นและการจัดหาเงินกู้ยืมจากกรรมการเพื่อรักษาสภาพคล่อง
- ง) ลดค่าใช้จ่ายในส่วนที่ไม่จำเป็นทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร

ดังนั้นข้อมูลทางการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามสมมติฐานว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

3 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3.2 การประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

กลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึง การตีความที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 ซึ่งการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้นในปีปัจจุบันไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

3.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม ในปีดังต่อไปนี้

ปีที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน	2562
ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง สินค้าคงเหลือ	2562
ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง งบกระแสเงินสด	2562
ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง นโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลง	
ประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด	2562
ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	2562

3 หลักเกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน (ต่อ)

ปีที่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการบัญชี		
ฉบับที่	12 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ภาษีเงินได้ 2562
ฉบับที่	16 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 2562
ฉบับที่	17 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สัญญาเช่า 2562
ฉบับที่	19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน 2562
ฉบับที่	20 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล 2562
ฉบับที่	21 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของ อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ 2562
ฉบับที่	23 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม 2562
ฉบับที่	24 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน 2562
ฉบับที่	26 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการ ผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน 2562
ฉบับที่	27 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2562
ฉบับที่	28 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า 2562
ฉบับที่	29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจ ที่เงินเฟ้อรุนแรง 2562
ฉบับที่	32 เรื่อง	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน 2563
ฉบับที่	33 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	กำไรต่อหุ้น 2562
ฉบับที่	34 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล 2562
ฉบับที่	36 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การด้อยค่าของสินทรัพย์ 2562
ฉบับที่	37 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น 2562
ฉบับที่	38 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 2562
ฉบับที่	40 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 2562
ฉบับที่	41 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	เกษตรกรรม 2562
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่	1 เรื่อง	การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก 2562
ฉบับที่	2 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ 2562
ฉบับที่	3 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การรวมธุรกิจ 2562
ฉบับที่	5 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย และการดำเนินงานที่ยกเลิก 2562
ฉบับที่	6 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง	การสำรวจและการประเมินค่าแหล่ง ทรัพยากรแร่ 2562

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน	2563
ฉบับที่ 8	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน	2562
ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน	2563
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง งบการเงินรวม	2562
ฉบับที่ 11	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การร่วมการงาน	2562
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น	2562
ฉบับที่ 13	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม	2562
ฉบับที่ 15	เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	2562

การตีความมาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล - กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน	2562
ฉบับที่ 15	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง สัญญาเช่าดำเนินงาน - สิ่งจูงใจที่ให้แก่ผู้เช่า	2562
ฉบับที่ 25	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง ภาษีเงินได้ - การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษี ของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น	2562
ฉบับที่ 27	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น ตามรูปแบบกฎหมาย	2562
ฉบับที่ 29	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ	2562
ฉบับที่ 32	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ต้นทุนเว็บไซต์	2562

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 1	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน	2562
ฉบับที่ 4	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วย สัญญาเช่าหรือไม่	2562
ฉบับที่ 5	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม	2562
ฉบับที่ 7	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพ เศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง	2562
ฉบับที่ 10	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า	2562
ฉบับที่ 12	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ	2562
ฉบับที่ 14	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับ มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2561) เรื่อง ผลประโยชน์ ของพนักงาน	2562

3 หลักเกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน (ต่อ)

ปีที่มีผลบังคับใช้

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน		
ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ	2563
ฉบับที่ 17	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ	2562
ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน	2563
ฉบับที่ 20	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิต สำหรับเหมืองผิวดิน	2562
ฉบับที่ 21	(ปรับปรุง 2561) เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ	2562

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 แล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1, ฉบับที่ 7, ฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 12, ฉบับที่ 16, ฉบับที่ 17, ฉบับที่ 19, ฉบับที่ 24, ฉบับที่ 27, ฉบับที่ 28, ฉบับที่ 33, ฉบับที่ 34, ฉบับที่ 36, ฉบับที่ 37, ฉบับที่ 38 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8, ฉบับที่ 10, ฉบับที่ 13 และฉบับที่ 15 จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ ส่วนมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินอื่นๆ ไม่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ

3.3 เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

- 3.3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท” และ “บริษัท และบริษัทย่อย”) และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับการจัดหางบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560
- 3.3.2 ยอดคงค้างระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย รายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ ยอดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และทุนเรือนหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว
- 3.3.3 บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดหางบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ ได้สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 3.3.4 บริษัทฯ จัดหางบการเงินรวมโดยบันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและบันทึกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทร่วมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญสิ้นสุดลง

4 ผลกระทบจากการปรับปรุงบัญชี

ในระหว่างงวดปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ปรับปรุงรายการทางบัญชีปีก่อน เนื่องจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ได้แสดงประมาณการหนี้สินจากการแพ้คดีความกับกรมสรรพากรต่ำไป ดังนั้นจึงได้ทำการปรับปรุงย้อนหลังกับงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทฯ ได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากการแพ้คดีความกับสรรพากรนั้นถูกต้องมาโดยตลอดแล้ว

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่เคยรายงาน	ปรับปรุงรายการ	ปรับปรุงใหม่
หนี้สิน			
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	15,998,421	15,998,421
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	9,936,256	(9,936,256)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ขาดทุนสะสม	138,356,773	6,062,165	144,418,938

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่เคยรายงาน	ปรับปรุงรายการ	ปรับปรุงใหม่
หนี้สิน			
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	15,998,421	15,998,421
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	9,936,256	(9,936,256)	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ขาดทุนสะสม	138,203,843	6,062,165	144,266,008

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560		
	ตามที่เคยรายงาน	ปรับปรุงรายการ	ปรับปรุงใหม่
งบกำไรขาดทุน			
ค่าใช้จ่ายจากการแพ้คดีความภาษีอากร	-	6,062,165	6,062,165

ผลกระทบจากรายการปรับปรุงที่มีต่อกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ขาดทุนสำหรับปี - ก่อนการปรับปรุงบัญชี	(54,504,530)	(58,642,544)
ค่าใช้จ่ายจากการแพ้คดีภาษีอากร	(6,062,165)	(6,062,165)
ขาดทุนสำหรับปี - ภายหลังการปรับปรุงบัญชี	(60,566,695)	(64,704,709)
ขาดทุนต่อหุ้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.01	0.01

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(1) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงบริษัท (ซึ่งรวมถึงกิจการเฉพาะกิจ) ที่กลุ่มบริษัทควบคุม กลุ่มบริษัทควบคุมบริษัทเมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุนและมีความสามารถทำให้เกิดผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการควบคุม กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทจะไม่นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมไว้ในงบการเงินรวมนับจากวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีการรวมธุรกิจโดยถือปฏิบัติตามวิธีซื้อ สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อบริษัทย่อย ประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ผู้ซื้อโอนให้และหนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิมของผู้ถูกซื้อและส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่ผู้ซื้อคาดว่าจะต้องจ่ายชำระตามข้อตกลง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น มูลค่าเริ่มแรกของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของหุ้นที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ ผู้ซื้อต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่นั้นในกำไรหรือขาดทุน

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายออกไปโดยกลุ่มบริษัท รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้ภายหลังวันที่ซื้อซึ่งจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นต้องไม่มีการวัดมูลค่าใหม่ และให้บันทึกการจ่ายชำระในภายหลังไว้ในส่วนของเจ้าของ

ส่วนเกินของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นเจ้าของของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ ที่มากกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิ ณ วันที่ซื้อของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม หากมูลค่าของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจของส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของของผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อที่ผู้ซื้อถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่ได้มาเนื่องจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรขาดทุน

บริษัทจะตัดรายการบัญชีระหว่างกัน ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัท ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงก็จะตัดรายการในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยได้ถูกปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.1 บัญชีกลุ่มบริษัท - เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยจะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนนั้นจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของเงินลงทุนนี้

(2) รายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับส่วนที่เป็นของเจ้าของของกลุ่มบริษัท สำหรับการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่จ่ายให้และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของหุ้นที่ซื้อมาในบริษัทย่อยจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ และกำไรหรือขาดทุนจากการขายในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจะถูกบันทึกในส่วนของเจ้าของ

(3) การจำหน่ายบริษัทย่อย

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ส่วนได้เสียในบริษัทที่เหลืออยู่จะวัดมูลค่าใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมนั้นจะถือเป็นมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ในการวัดมูลค่าในเวลาต่อมาของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ในรูปของบริษัทร่วม กิจการร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน สำหรับทุกจำนวนที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทนั้นจะถูกปฏิบัติเสมือนว่ากลุ่มบริษัทมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นออกไป

(4) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นบริษัทที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปก็คือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้น ที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

(5) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนนี้จะเพิ่มขึ้นหรือลดลงในภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ เงินลงทุนในบริษัทร่วมรวมถึงค่าความนิยมที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุน

ถ้าส่วนได้เสียของเจ้าของในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้นลดลงแต่ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทต้องจัดประเภทรายการที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเข้ากำไรหรือขาดทุนเฉพาะสัดส่วนในส่วนได้เสียของเจ้าของที่ลดลง กำไรและขาดทุนจากการลดสัดส่วนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.1 บัญชีกลุ่มบริษัท – เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ต่อ)

ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรหรือขาดทุน และส่วนแบ่งในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่เกิดขึ้นภายหลังการได้มาจะรวมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้วถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนอีกต่อไป เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในหนี้ของบริษัทร่วมและการร่วมค้าหรือรับว่าจะจ่ายหนี้แทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเกิดการด้อยค่าหรือไม่ หากมีข้อบ่งชี้เกิดขึ้นกลุ่มกิจการจะคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และรับรู้ผลต่างไปที่ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในกำไรหรือขาดทุน

รายการกำไรที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะตัดบัญชีตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค่านั้น รายการขาดทุนที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริงก็จะตัดบัญชีในทำนองเดียวกัน เว้นแต่รายการนั้นมีหลักฐานว่าสินทรัพย์ที่โอนระหว่างกันเกิดการด้อยค่า บริษัทร่วมและการร่วมค้าจะเปลี่ยนนโยบายการบัญชีเท่าที่จำเป็นเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

(6) งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า จะบันทึกบัญชีด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า ต้นทุนจะมีการปรับเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงสิ่งตอบแทนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ต้นทุนจะรวมต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องจากการได้มาของเงินลงทุนนี้

5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา

5.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้ และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญซึ่งประมาณจากการสอบทานยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นงวด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สูญที่เกิดขึ้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในปีที่เกิดขึ้น

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.4 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทให้บริการสินเชื่อ โดยการประมูลซื้อเพื่อดำเนินการติดตามเรียกเก็บหนี้ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4-5 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพมา ซึ่งตามสัญญาซื้อลดลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิไต่เบี่ยจากผู้ขายหนี้ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเรียกเก็บเงินไม่ได้

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในชวงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน

ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ แสดงในราคาทุนที่จ่ายซื้อสุทธิจากจำนวนที่ตัดจำหน่ายและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ เมื่อพบว่ามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี

ประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเก็บได้ในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพพิจารณาโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต ซึ่งคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เป็นระยะเวลา 4-5 ปี นับจากวันที่ได้พอร์ตลูกหนี้ด้วยคุณภาพมา

5.5 เงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนที่นอกเหนือจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้าเป็น 4 ประเภทคือ 1. เงินลงทุนเพื่อค้า 2. เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด 3. เงินลงทุนเผื่อขาย และ 4. เงินลงทุนทั่วไป การจัดประเภทขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายขณะลงทุน ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้กำหนดการจัดประเภทที่เหมาะสมสำหรับเงินลงทุน ณ เวลาลงทุนและทบทวนการจัดประเภทเป็นระยะ

- (1) เงินลงทุนเพื่อค้า คือ เงินลงทุนเพื่อจุดมุ่งหมายหลักในการหากำไรจากการเปลี่ยนแปลงราคาในช่วงเวลาสั้น และแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (2) เงินลงทุนที่ถือไว้จนครบกำหนด คือ เงินลงทุนที่มีกำหนดเวลาและผู้บริหารตั้งใจแน่วแน่และมีความสามารถถือไว้จนครบกำหนดได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานก็จะแสดงไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (3) เงินลงทุนเผื่อขาย คือ เงินลงทุนที่จะถือไว้โดยไม่ระบุช่วงเวลาและอาจขายเพื่อเสริมสภาพคล่องหรือเมื่ออัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง ได้แสดงรวมไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารแสดงเจตจำนงที่จะถือไว้ในชวงเวลาน้อยกว่า 12 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน หรือเว้นแต่กรณีที่ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องขายเพื่อเพิ่มเงินทุนดำเนินงาน จึงจะแสดงรวมไว้ในสินทรัพย์หมุนเวียน
- (4) เงินลงทุนทั่วไป คือ เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีตลาดซื้อขายคล่องรองรับ

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.5 เงินลงทุน (ต่อ)

เงินลงทุนทั้ง 4 ประเภทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งหมายถึงมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ให้ไปเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้นรวมทั้งค่าใช้จ่ายในการทำรายการ

เงินลงทุนเพื่อค้าและเงินลงทุนเพื่อขายวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยมูลค่ายุติธรรม มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนวัดตามราคาเสนอซื้อที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันทำการสุดท้ายของวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอ้างอิงราคาเสนอซื้อล่าสุดจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุน รายการกำไรและขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนเพื่อขายรับรู้ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนที่จะถือไว้จนครบกำหนดวัดมูลค่าภายหลังการได้มาด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

บริษัทจะทดสอบค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีค่าเผื่อการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะบันทึกการขาดทุนจากค่าเผื่อการด้อยค่ารวมไว้ในงบกำไรขาดทุน

ในการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนที่ถือไว้ในตราสารหนี้หรือตราสารทุนชนิดเดียวกันออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะกำหนดโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

5.6 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์

ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่บริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ บริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุน (หรือราคาใหม่ที่ตีใหม่) แต่ละชนิดตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.6 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
อุปกรณ์สำนักงาน	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

ในกรณีที่มูลค่าตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทันที

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้บัญชีผลกำไรหรือขาดทุนอื่นสุทธิในกำไรหรือขาดทุน

5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

5.7.1 โปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแล จะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคที่กิจการจะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่เกิดขึ้น ในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 10 ปี

5.7.2 ไบอโนญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์

ไบอโนญาตบริษัทบริหารสินทรัพย์ได้มาจากการซื้อทรัพย์สินจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันได้มาซึ่งสินทรัพย์ ไบอโนญาตดังกล่าวไม่กำหนดอายุการให้ประโยชน์ที่แน่นอน และจะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

5.8 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่ชัด ซึ่งไม่มีการตัดจำหน่ายจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี สินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5.9 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเป็นส่วนใหญ่ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่านั้น

สัญญาเช่าอาคารและอุปกรณ์ซึ่งผู้เช่าเป็นผู้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดคือ เป็นสัญญาเช่าการเงิน ซึ่งจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.9 สัญญาเช่าระยะยาว - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายดังกล่าวจะบันทึกเป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินคงค้างอยู่ โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญา ภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่าเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สินที่เหลืออยู่ สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่า

5.10 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นเจ้าของ ในกรณีนี้ ภาษีเงินได้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นตามลำดับ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานในประเทศที่บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานอยู่และเกิดรายได้เพื่อเสียภาษี ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวดๆ ในกรณีที่มีสถานการณ์ที่การนำกฎหมายภาษี ไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความดีความและจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภาษีแก่หน่วยงานจัดเก็บ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามวิธีหนี้สิน เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน

อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และ ณ วันที่เกิดรายการ รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีหรือทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมายภาษีอากร) ที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันโดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.11 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินสดแยกเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายของประเทศไทย บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรขาดทุนตลอดอายุการทำงานของพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลด แต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้น อาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องหรือผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

5.12 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อ กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ

ในกรณีที่ภาระผูกพันที่คล้ายคลึงกันหลายรายการ กลุ่มกิจการกำหนดความน่าจะเป็นที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันเหล่านั้น โดยพิจารณาจากความน่าจะเป็นโดยรวมของภาระผูกพันทั้งประเภท แม้ว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กิจการจะสูญเสียทรัพยากรเพื่อชำระภาระผูกพันบางรายการที่จัดอยู่ในประเภทเดียวกันจะมีระดับต่ำ

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สิน โดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน โดยใช้อัตราก่อนภาษีซึ่งสะท้อนถึงการประเมินสถานการณ์ตลาดในปัจจุบันของมูลค่าของเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของหนี้สินที่กำลังพิจารณาอยู่ การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลา จะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.13 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้เจ้าของ

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิตามภาษีจะถูกแสดงในส่วนของผู้เจ้าของโดยนำไปหักจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการออกตราสารทุนดังกล่าว

5 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

5.14 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้ในด้านหนี้สินในงบการเงินของบริษัทในรอบระยะเวลาบัญชี ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล

5.15 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าเป็น คณะกรรมการบริษัทที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

5.16 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพประกอบด้วยรายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ และรายได้ที่เกิดจากกระแสเงินสดที่ได้รับจากการเก็บหนี้ที่พอร์ตลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพถูกตัดจำหน่ายหมดแล้ว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (อัตราผลตอบแทนในการเก็บหนี้ที่คาดว่าจะได้รับ) คู่กับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือ หรือเท่ากับเงินสดที่เก็บได้จริงแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หากเงินสดที่เก็บได้จริงสูงกว่ารายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณได้ ส่วนที่เหลือจะนำไปตัดจำหน่ายลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพแต่ละงวด

ข) รายได้จากบริการติดตามหนี้สิน

รายได้จากการบริการติดตามหนี้สินและบริการอื่น รับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามอัตราที่ตกลงกัน

ค) รายได้อื่น

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้นเกิดขึ้น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

6.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของกลุ่มกิจการให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

6.1 นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน (ต่อ)

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหาร เป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ บริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มกิจการจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่าง ๆ ภายในกลุ่มกิจการ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อและการลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

6.1.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากความเป็นไปได้ที่ลูกค้าอาจไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่กลุ่มกิจการได้ภายในกำหนดเวลาโดยปกติการค้า เพื่อบริหารความเสี่ยงนี้บริษัทได้ประเมินความสามารถทางการเงินของลูกค้าเป็นระยะ

6.1.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มกิจการมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

6.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม

การวิเคราะห์เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 : ใช้ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 : ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 : ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้จากตลาด เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณการ

6.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
เงินลงทุนเพื่อขาย	50,500	-	-	50,500
รวม	50,500	-	-	50,500

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
เงินลงทุนเพื่อขาย	60,500	-	-	60,500
รวม	60,500	-	-	60,500

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,155,017	-	-	2,155,017
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	2,723,452	-	2,723,452
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	-	1,954,689	1,954,689
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	15,979,576	-	-	15,979,576
รวมสินทรัพย์	18,134,593	2,723,452	1,954,689	22,812,734
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	4,769,890	-	4,769,890
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	30,693,501	-	30,693,501
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	2,165,406	-	2,165,406
รวมหนี้สิน	-	37,628,797	-	37,628,797

6.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	674,709	-	-	674,709
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	12,262,701	-	12,262,701
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	-	23,602,440	23,602,440
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	15,404,882	-	-	15,404,882
รวมสินทรัพย์	16,079,591	12,262,701	23,602,440	51,944,732
หนี้สิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	4,532,945	-	4,532,945
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	8,296,945	-	8,296,945
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	12,351,000	-	12,351,000
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	-	2,646,143	-	2,646,143
รวมหนี้สิน	-	27,827,033	-	27,827,033
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,563,678	-	-	1,563,678
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	4,471,631	-	4,471,631
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	-	1,269,306	1,269,306
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	15,979,576	-	-	15,979,576
รวมสินทรัพย์	17,543,254	4,471,631	1,269,306	23,284,191
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	20,619,739	-	20,619,739
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	23,128,445	-	23,128,445
รวมหนี้สิน	-	43,748,184	-	43,748,184

6.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
บาท	บาท	บาท	บาท	
สินทรัพย์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	413,375	-	-	413,375
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	9,986,921	-	9,986,921
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	-	19,010,093	19,010,093
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกัน	15,404,882	-	-	15,404,882
รวมสินทรัพย์	15,818,257	9,986,921	19,010,093	44,815,271
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	10,631,113	-	10,631,113
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,621,000	-	5,621,000
รวมหนี้สิน	-	16,252,113	-	16,252,113

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 และระดับที่ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

(ก) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงิน ตลาดจะถือเป็นตลาดที่มีสภาพคล่องเมื่อราคาเสนอซื้อขายมีพร้อมและสม่ำเสมอ จากการแลกเปลี่ยน จากตัวแทน นายหน้า กลุ่มอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการด้านราคา หรือหน่วยงานกำกับดูแล และราคานั้นแสดงถึงรายการในตลาดที่เกิดขึ้นจริงอย่างสม่ำเสมอ ในราคาซึ่งคู่สัญญาซึ่งเป็นอิสระจากกันพึงกำหนดในการซื้อขาย (Arm's length basis) ราคาเสนอซื้อขายที่ใช้สำหรับสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือโดยบริษัทได้แก่ราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เครื่องมือทางการเงินนี้รวมอยู่ในระดับ 1

(ข) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง วัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า โดยเทคนิคการประเมินมูลค่านี้นำประโยชน์สูงสุดจากข้อมูลในตลาดที่สังเกตได้ที่มีอยู่และอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้ให้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดในการวัดมูลค่ายุติธรรมได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับที่ 2 ถ้าข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญข้อใดข้อหนึ่งหรือมากกว่าไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด เครื่องมือนี้จะรวมอยู่ในระดับที่ 3

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น และมีสภาพคล่องสูง ได้แก่ เงินลงทุนระยะยาว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้น มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

6.2 การประมาณมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

(ค) เครื่องมือทางการเงินในระดับที่ 3

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน กลุ่มกิจการได้มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำการการประเมินมูลค่ายุติธรรมลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ คณะทำงานจะทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมจากข้อสมมติฐานและข้อมูล จากนั้นจะรายงานไปยังคณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาอนุมัติ

วิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเกิดจากการประมาณการมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจากการรับชำระในอนาคตซึ่งเป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้จากตลาด

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตจากตลาดที่สำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรมคือ ประมาณการกระแสเงินสดรับ และอัตราการคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อมูลนี้อาจมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อมูลค่ายุติธรรม ซึ่งทางผู้บริหารได้บันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสำหรับผลต่างดังกล่าว ดังนั้น ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าทางบัญชีมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

กลุ่มกิจการมีนโยบายการบัญชีในการกำหนดว่าการโอนระหว่างระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมจะเกิดขึ้น ณ วันที่ของเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ อันเป็นเหตุให้เกิดการโอน

ไม่มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการประมาณมูลค่ายุติธรรมระหว่างปี

7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(ก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพเมื่อพบว่ามีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของทรัพย์สินมีมูลค่าลดลงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยพิจารณาจากจำนวนเงินที่คาดว่าจะเก็บได้และระยะเวลาการเก็บหนี้ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อค่าเผื่อการด้อยค่าได้ ดังนั้น การปรับปรุงค่าเผื่อการด้อยค่าอาจมีขึ้นในอนาคต'

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ (ต่อ)

- (ข) การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ
กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงซึ่งคำนวณจากกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้ที่ซื้อมาคูณกับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพคงเหลือ
- (ค) ประเมินการกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ
กลุ่มบริษัทประเมินการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตสำหรับลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพโดยอ้างอิงกับสถิติการเก็บหนี้ในอดีต
- (ง) ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ
กลุ่มบริษัทได้พิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับประมาณการผลขาดทุนอันเป็นผลมาจากการที่ลูกหนี้ไม่มีความสามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ประเมินกระแสเงินสดไหลเข้าในอนาคต ซึ่งการประเมินนั้นอยู่บนพื้นฐานเกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีตของการติดตามทวงถาม เหตุการณ์ที่ทำให้ทราบหรือระบุได้ว่าจะมีการผิดนัดชำระหนี้ และการพิจารณาแนวโน้มของตลาด
- (จ) อายุการใช้งานของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์
ฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณการของอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือสำหรับส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มกิจการ โดยฝ่ายบริหารจะมีการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าซากมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานโดยการขายหรือเลิกใช้
- (ฉ) ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน
หนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์อิสระ หนี้สินที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินคำนวณโดยการใช้วิธีประมาณการจากข้อสมมติฐานต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ในทุกปีบริษัทได้มีการทบทวนข้อสมมติฐานที่เหมาะสมซึ่งสะท้อนถึงประมาณการผลประโยชน์พนักงานที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับพนักงาน

8 การจัดการความเสี่ยงในส่วนของทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการเพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนของเงินทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการอาจปรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายทรัพย์สินเพื่อลดภาระหนี้สิน

9 ข้อมูลตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินรวมของกลุ่มบริษัทจำแนกตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561

	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ บาท	ธุรกิจ ติดตาม เร่งรัดหนี้ บาท	รายการที่ ยังไม่ได้บัน ส่วน บาท	รวม บาท
รายได้	279,032	16,135,188	-	16,414,220
ต้นทุน	(2,260,278)	(12,922,977)	-	(15,183,255)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(1,981,246)	3,212,211	-	1,230,965
รายได้อื่น	-	-	2,395,180	2,395,180
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,771,155)	(15,843,872)	-	(18,615,027)
ต้นทุนทางการเงิน	(136,544)	-	(1,032,120)	(1,168,664)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	(18,631,619)	-	(5,085,888)	(23,717,507)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(23,520,564)	(12,631,661)	(3,722,828)	(39,875,053)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560

	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ บาท	ธุรกิจ ติดตาม เร่งรัดหนี้ บาท	รายการที่ ยังไม่ได้บัน ส่วน บาท	รวม บาท
รายได้	2,353,587	22,975,838	-	25,329,425
ต้นทุน	(5,196,892)	(16,196,097)	-	(21,392,989)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น	(2,843,305)	6,779,741	-	3,936,436
รายได้อื่น	-	-	612,286	612,286
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(6,798,774)	(21,188,358)	-	(27,987,132)
ต้นทุนทางการเงิน	(12,583)	-	(181,993)	(194,576)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	(27,114,751)	-	(9,719,011)	(36,833,762)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(36,769,413)	(14,408,617)	(9,288,718)	(60,466,748)

9 ข้อมูลตามส่วนงาน (ต่อ)

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้ (ต่อ)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			
	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์ด้อย	ธุรกิจติดตาม	รายการที่ยัง ไม่ได้ปันส่วน	รวม
	คุณภาพ	เร่งรัดหนี้		
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	2,121,876	601,576	2,723,452
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ				
ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	1,954,689	-	-	1,954,689
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	1,100,000	14,879,576	15,979,576
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,671,620	72,638	-	7,744,258
สินทรัพย์อื่นๆ	-	-	13,557,115	13,557,115
รวม	9,626,309	3,294,514	29,038,267	41,959,090
หนี้สิน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,861	627,352	4,132,677	4,769,890
หนี้สินอื่นๆ	-	-	47,235,728	47,235,728
รวม	9,861	627,352	51,368,405	52,005,618
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			
	ธุรกิจบริหาร สินทรัพย์ด้อย	ธุรกิจติดตาม	รายการที่ยัง ไม่ได้ปันส่วน	รวม
	บาท	เร่งรัดหนี้ บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	9,319,081	2,943,620	12,262,701
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ				
ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ	23,602,440	-	-	23,602,440
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	-	700,000	14,704,882	15,404,882
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,464,227	69,312	1,618,729	8,152,268
สินทรัพย์อื่นๆ	-	-	14,351,905	14,351,905
รวม	30,066,667	10,088,393	33,619,136	73,774,196
หนี้สิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	4,532,945	-	4,532,945
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	40,328	716,934	7,539,683	8,296,945
หนี้สินอื่นๆ	-	-	31,105,781	31,105,781
รวม	40,328	5,249,879	38,645,464	43,935,671

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินสดในมือ	80,000	64,697	32,000	26,585
เงินฝากธนาคาร	2,075,017	610,012	1,531,678	386,790
	<u>2,155,017</u>	<u>674,709</u>	<u>1,563,678</u>	<u>413,375</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0.37 - 0.50 ต่อปี (วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : ร้อยละ 0.20 - 0.625 ต่อปี)

11 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน ได้แก่ เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำเพื่อเป็นหลักประกันทุเลาการเสียหายจากอุบัติเหตุรถจักรยานยนต์จำนวน 14.88 ล้านบาทและ 14.70 ล้านบาท เงินฝากธนาคารประเภทบัญชีออมทรัพย์จำนวน 0.70 ล้านบาทและ 0.30 ล้านบาท และเงินฝากธนาคารประเภทบัญชีฝากประจำที่บริษัทใช้เป็นหลักประกันตามสัญญาว่าจ้างงานกับผู้ว่าจ้างจำนวน 0.40 ล้านบาท ตามลำดับ

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า	2,121,876	9,569,303	1,825,757	1,540,193
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(96,946)	(250,222)	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	<u>2,024,930</u>	<u>9,319,081</u>	<u>1,825,757</u>	<u>1,540,193</u>
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,034,080	5,829,370
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	168,008	197,753	124,943	92,218
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	517,456	2,161,236	475,184	1,992,091
ลูกหนี้กรมสรรพากร	9,878	494,474	8,487	442,892
ลูกหนี้อื่น	3,180	90,157	3,180	90,157
	<u>2,723,452</u>	<u>12,262,701</u>	<u>4,471,631</u>	<u>9,986,921</u>

12 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (ต่อ)

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,825,757	1,528,944	1,825,757	1,528,943
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 90 วัน	-	1,644,236	-	-
- มากกว่า 90 วันแต่ไม่เกิน 180 วัน	-	4,795,449	-	-
- มากกว่า 180 วันแต่ไม่เกิน 365 วัน	-	1,589,424	-	-
- มากกว่า 365 วัน	296,119	11,250	-	11,250
	2,121,876	9,569,303	1,825,757	1,540,193
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(96,946)	(250,222)	-	-
ลูกหนี้การค้าสุทธิ	2,024,930	9,319,081	1,825,757	1,540,193

13 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ				
เงินจ่ายซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสุทธิจากที่เรียกเก็บเงินได้	54,681,480	57,697,612	48,949,713	51,149,385
ดอกเบี้ยค้างรับ	26,143,600	26,143,600	26,036,884	26,036,884
	80,825,080	83,841,212	74,986,597	77,186,269
หัก ค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ยค้างรับ	(26,143,600)	(26,143,600)	(26,036,884)	(26,036,884)
ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืม				
จากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	(52,726,791)	(34,095,172)	(47,680,407)	(32,139,292)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ				
ลูกหนี้ด้วยคุณภาพ - สุทธิ	1,954,689	23,602,440	1,269,306	19,010,093

13 ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ (ต่อ)

รายการเคลื่อนไหวของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสุทธิที่ได้จากการประมวลซื้อสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพต้นปี				
- สุทธิ	23,602,440	51,041,242	19,010,093	43,408,916
เพิ่มขึ้นจากการซื้อระหว่างปี	-	2,400,000	-	2,247,390
เพิ่มขึ้นจากการรับรู้รายได้จากลูกหนี้เงินให้กู้ยืม				
จากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	279,032	2,353,587	86,478	1,616,507
ลดจากการรับชำระหนี้	(3,295,164)	(5,077,638)	(2,286,150)	(3,210,565)
ลูกหนี้เงินในกู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสิ้นปี	20,586,308	50,717,191	16,810,421	44,062,248
บวก กลับรายการค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้ดอกเบี้ย				
ค้างรับ	-	1,934,034	-	2,040,750
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อ				
ลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	(18,631,619)	(29,048,785)	(15,541,115)	(27,092,905)
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสิ้นปี-สุทธิ	1,954,689	23,602,440	1,269,306	19,010,093

กลุ่มบริษัทและบริษัทบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 จำนวน 18.63 ล้านบาท และ 27.11 ล้านบาท ตามลำดับ

14 เงินลงทุนเผื่อขาย

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561		31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท	บาท	บาท
ตราสารทุน	90,000	90,000	90,000	90,000
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	-	(39,500)	-	(29,500)
รวมเงินลงทุนเผื่อขาย	90,000	50,500	90,000	60,500

15 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

บริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะทางการเงิน ดังนี้

(ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	บาท					
		สัดส่วนเงิน		ทุนชำระแล้ว		วิธีส่วนได้เสีย	
		2561	2560	2561	2560	งบการเงินรวม	
		2561	2560	2561	2560	2561	2560
บริษัท เอนีเพย์	ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนรับและบริการผ่านเทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตและทางอิเล็กทรอนิกส์	20.0	20.0	9.00	8.00	1,667,689	1,600,000

บริษัท เอนีเพย์ จำกัด เป็นบริษัทจำกัดและ หุ้นของบริษัทนี้ไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด ตามมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2561 ของบริษัทร่วมได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจากหุ้นสามัญจำนวน 800,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ซึ่งบริษัทร่วมได้จดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2561 และบริษัทย่อยได้ชำระเงินเพิ่มทุนตามที่บริษัทร่วมเรียกชำระเป็นจำนวน 200,000 บาทแล้วในระหว่างปี 2561

กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัท เวเนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียน	ตามวิธีราคาทุน			สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ
			ราคาทุนบาท	ค่าเผื่อ		
				การด้อยค่าบาท	ยอดสุทธิบาท	
บริษัทวี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	ประเทศไทย	50,000,000	(23,658,567)	26,341,433	99.99
			50,000,000	(23,658,567)	26,341,433	

ในระหว่างปี บริษัทได้ประเมินและบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัท วี.ไอ. แคปปิตอล จำกัด เพิ่มเติมจำนวน 10.29 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 13.37 ล้านบาท) เนื่องจากบริษัทย่อยรับรู้ผลขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้อยคุณภาพในบริษัท บริหารสินทรัพย์วีจีจี จำกัดเพิ่มเติม

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 25 มกราคม พ.ศ. 2561 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติให้บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากหุ้นสามัญจำนวน 3,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสำหรับหุ้นสามัญที่เพิ่มจำนวน 2,000,000 หุ้น เป็นจำนวน 20,000,000 บาท และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561

15 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย (ต่อ)

บริษัทย่อยของบริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด

	ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ตามวิธีราคาทุน			สัดส่วน การถือหุ้น ร้อยละ
			ราคาทุน บาท	ค่าเผื่อ		
				การด้อยค่า บาท	ยอดสุทธิ บาท	
บจกบริหาร	บริหารหนี้ด้อย					
สินทรัพย์ รัชนีอล	คุณภาพ	ประเทศไทย	28,601,282	(28,489,231)	112,051	99.99
บจก ทรัพย์สิทธิ	บริการติดตาม					
เซอร์วิส	หนี้สิน	ประเทศไทย	4,162,699	(2,261,638)	1,901,061	99.99
			<u>32,763,981</u>	<u>(30,750,869)</u>	<u>2,013,112</u>	

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทใหญ่ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทใหญ่ไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของบริษัทย่อยที่รวมอยู่ในกลุ่มบริษัท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัด ไม่มีสาระสำคัญ

16 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม				
	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	เครื่องตกแต่ง		รวม บาท
			สำนักงาน บาท	ยานพาหนะ บาท	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	3,564,094	3,881,579	1,560,149	3,647,512	12,653,334
ซื้อเพิ่ม	82,000	96,083	10,525	-	188,608
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(160,500)	-	-	(160,500)
โอนเข้า (ออก)	-	(11,180)	11,180	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	<u>3,646,094</u>	<u>3,805,982</u>	<u>1,581,854</u>	<u>3,647,512</u>	<u>12,681,442</u>
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	(238,277)	(995,347)	(432,164)	(119,918)	(1,785,706)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(200,897)	(861,409)	(319,111)	(729,503)	(2,110,920)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	32,100	-	-	32,100
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	<u>(439,174)</u>	<u>(1,824,656)</u>	<u>(751,275)</u>	<u>(849,421)</u>	<u>(3,864,526)</u>
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	3,325,817	2,886,232	1,127,985	3,527,594	10,867,628
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	<u>3,206,920</u>	<u>1,981,326</u>	<u>830,579</u>	<u>2,798,091</u>	<u>8,816,916</u>

16 ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม บาท
	ส่วนปรับปรุง อาคาร บาท	อุปกรณ์ สำนักงาน บาท	เครื่องตกแต่ง สำนักงาน บาท	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	119,954	279,186	132,833	531,973
ซื้อเพิ่ม	82,000	96,084	-	178,084
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	201,954	375,270	132,833	710,057
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	(12,061)	(54,324)	(44,431)	(110,816)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(26,996)	(75,823)	(26,566)	(129,385)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	(39,057)	(130,147)	(70,997)	(240,201)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	107,893	224,862	88,402	421,157
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	162,897	245,123	61,836	469,856

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ตามงบการเงินรวม ยานพาหนะซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินมีมูลค่าตามบัญชีเป็นจำนวน 2.80 ล้านบาท และ 3.53 ล้านบาท ตามลำดับ

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

	งบการเงินรวม				รวม บาท
	ใบอนุญาตบริษัท บริหารสินทรัพย์ บาท	สิทธิในสัญญา ว่าจ้างติดตามหนี้ บาท	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ บาท	โปรแกรม ระหว่างติดตั้ง บาท	
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	3,575,187	152,967	1,935,211	2,889,000	8,552,365
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,745,040	-	2,745,040
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	(2,889,000)	(2,889,000)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,575,187	152,967	4,680,251	-	8,408,405
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	-	(152,967)	(247,130)	-	(400,097)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	-	(264,050)	-	(264,050)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	-	(152,967)	(511,180)	-	(664,147)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	3,575,187	-	1,688,081	2,889,000	8,152,268
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	3,575,187	-	4,169,071	-	7,744,258
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์					
บาท					
ราคาทุน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			31,860		
ซื้อเพิ่ม			2,745,000		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย			-		
โอนเข้า (ออก)			-		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			2,776,860		
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			(1,865)		
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี			(73,509)		
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย			-		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			(75,374)		
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560			29,995		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			2,701,486		

18 เงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 เงินกู้ยืมระยะสั้น เป็นตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นของบริษัทย่อย ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปีและค้ำประกันโดยลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยแห่งนั้นจำนวน 6.48 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายชำระครบถ้วนแล้วในระหว่างไตรมาส 1 ของปี พ.ศ. 2561

19 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า	-	240,983	-	113,333
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	16,922,354	5,824,791
เจ้าหนี้อื่น	1,158,425	3,803,290	1,028,770	2,238,171
ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	941,463	-	743,974	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,366,322	3,543,638	1,626,446	2,256,483
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	303,680	709,034	298,195	198,335
	4,769,890	8,296,945	20,619,739	10,631,113

20 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัท เงินกู้ดังกล่าวไม่มีหลักประกัน ไม่มีดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2561 และเริ่มคำนวณดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.65 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2561 เป็นต้นไปและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560	12,351,000	5,621,000
เพิ่มขึ้น	35,413,086	32,124,449
ชำระคืน	(17,070,585)	(14,617,004)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561	30,693,501	23,128,445

21 หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	2,417,679	3,034,960	-	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอดตัดบัญชี	(252,273)	(388,817)	-	-
	2,165,406	2,646,143	-	-
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(508,478)	(480,736)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิ	1,656,928	2,165,407	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าทางการเงิน ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2561			31 ธันวาคม พ.ศ. 2560		
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดตัดบัญชี	รวม	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่าย รอดตัดบัญชี	รวม
ถึงกำหนดการจ่ายชำระหลังจาก หนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	1,656,928	143,471	1,800,39	2,165,40	252,273	2,417,680

22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระหนี้สินจากผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ ยกมา	110,217	656,733	72,101	656,733
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ต้นทุนบริการ	126,754	351,796	68,487	314,595
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,701	22,994	1,781	22,079
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่าย	-	-	-	-
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการ คณิตศาสตร์ประกันภัยรับไว้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(921,306)	-	(921,306)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ ยกไป	239,672	110,217	142,369	72,101

22 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ต้นทุนบริการ	126,754	351,796	68,487	314,595
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,701	22,994	1,781	22,079
รวม	129,455	374,790	70,268	336,674

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เป็นขาดทุนจำนวน 0.92 ล้านบาท

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560

อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.51 - 1.66
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 2.5

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ผลกระทบต่อภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	ลดลง ร้อยละ 3.47 - 4.01	ลดลง ร้อยละ 3.47 - 4.01	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.62 - 4.21	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.62 - 4.21
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 0.50	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.60 - 3.98	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.60 - 3.98	ลดลง ร้อยละ 3.48 - 3.84	ลดลง ร้อยละ 3.48 - 3.84

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาวะผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในการคำนวณหนี้สินบำเหน็จที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาวะผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 คือ 8 ถึง 8.64 ปี

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2561 ที่ประชุมสมานิติบัญญัติแห่งชาติได้ให้ความเห็นชอบร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยมีสาระสำคัญคือการปรับเพิ่มอัตราค่าชดเชยให้กับลูกจ้างที่ทำงานตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไป ให้ได้ค่าชดเชยอัตราใหม่จากเดิม 300 วันเป็น 400 วัน ณ ปัจจุบันร่างดังกล่าวอยู่ระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบดังกล่าว ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญเมื่อ พรบ.ฯ ดังกล่าวมีผลบังคับใช้

23 หนี้สินจากคดีความและประมาณการหนี้สินจากคดีความ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 บริษัทได้ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากการถูกประเมินภาษี 2 คดีดังนี้

- ก) ในปี พ.ศ. 2553 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวนรวม 5.62 ล้านบาท ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทไม่เห็นด้วยกับการประเมินดังกล่าวและได้ดำเนินการอุทธรณ์คัดค้านการประเมินดังกล่าว จนในปี พ.ศ. 2555 คณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์มีมติยกอุทธรณ์

ต่อมาวันที่ 8 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 บริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น และในปี พ.ศ. 2556 ศาลได้ตัดสินให้บริษัทแพ้คดี และบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษาให้ยกฟ้องโจทก์และคดีถึงที่สุดแล้วโดยให้บริษัทชำระให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 6.13 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นตามการคำนวณใหม่แล้ว)

- ข) ในปี พ.ศ. 2555 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะเพิ่มเติมจากกรมสรรพากรจำนวน 8.58 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำร้องขอทุเลาการเสียภาษีอากร และบริษัทยื่นฟ้องกรมสรรพากรต่อศาลภาษีอากรกลางให้เพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าวข้างต้น

ต่อมาในปี พ.ศ. 2557 ศาลภาษีอากรกลางตัดสินให้กรมสรรพากรเพิกถอนการประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะดังกล่าว แต่กรมสรรพากรได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2561 ศาลภาษีอากรกลางได้อ่านคำพิพากษาของศาลฎีกา โดยศาลฎีกามีคำพิพากษาให้คดีถึงที่สุดแล้วโดยให้บริษัทชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับ เงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 9.86 ล้านบาท (รวมเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นตามการคำนวณใหม่แล้ว)

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับหนังสือแจ้งภาษีอากรจากกรมสรรพากรให้บริษัทฯ ชำระภาษีธุรกิจเฉพาะพร้อมเบี้ยปรับเงินเพิ่มและภาษีส่วนท้องถิ่นให้แก่กรมสรรพากรเป็นจำนวนทั้งสิ้น 8.00 ล้านบาท

ดังนั้นในไตรมาส 2 ปี 2561 บริษัทฯ จึงปรับปรุงหนี้สินจากคดีความลดลงจำนวน 1.86 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระหนี้สินจาก 2 คดีความดังกล่าวข้างต้นทั้งจำนวน 14.13 ล้านบาทให้แก่กรมสรรพากรแล้ว

24 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอดตัดบัญชี

ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติ	(64,576,855)	(54,504,583)	(35,131,364)	(58,642,544)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	10% และ 20%	20%	20%
กำไร(ขาดทุน)ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้				
นิติบุคคลคุณอัตราภาษี	(12,915,371)	(10,888,736)	(7,026,273)	(11,728,509)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่ต้องเสียภาษีเพิ่มเติม	650,424	-	486,012	-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(389,550)	-	(389,550)	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	9,888,490	6,552,155	5,615,005	8,709,628
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนในบริษัทร่วม	26,462	-	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดการตัดบัญชี	2,739,545	4,436,528	1,314,806	3,018,881
รวม	-	99,947	-	-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอดตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ามีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรายการดังกล่าวจำนวน 32.65 ล้านบาท และ 29.18 ล้านบาทตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 : 55.97 ล้านบาท และ 50.73 ล้านบาทตามลำดับ)

รายการขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะหมดประโยชน์ทางภาษีในแต่ละปี ดังนี้

ปีที่หมดประโยชน์ทางภาษี	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ
	ล้านบาท	ล้านบาท
พ.ศ. 2562	94.50	94.50
พ.ศ. 2563	24.42	24.42
พ.ศ. 2564	10.80	6.92
พ.ศ. 2565	19.48	13.47
พ.ศ. 2566	14.03	6.57

25 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2561 และ พ.ศ. 2560 ดังต่อไปนี้ ได้จัดประเภทตามลักษณะ ซึ่งรวมไว้ในขาดทุนก่อนต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับพนักงาน	19,785,634	26,743,326	17,217,370	17,382,389
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	3,527,999	5,136,600	3,127,999	4,595,600
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,374,970	1,843,845	202,894	88,081
ค่าสอบบัญชีและค่าที่ปรึกษา	2,926,714	5,470,711	2,148,414	4,282,736
ค่าเช่า	1,960,648	3,707,915	585,048	797,925
(กลับรายการ)ค่าเผื่อสำรองหนี้สูญรายได้				
ดอกเบี้ยค้างรับจากลูกหนี้เงินให้กู้ยืม				
จากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	-	(1,934,034)	-	(2,040,750)
ขาดทุนจากการด้อยค่าลูกหนี้เงินให้กู้ยืม				
จากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ	18,631,619	29,048,785	15,541,115	27,092,905
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	10,288,111	13,370,456

26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งลักษณะของความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัท	ประกอบกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วิ.ไอ.แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทย่อย
บริษัท บริหารสินทรัพย์ ีจิ้นอล จำกัด	ธุรกิจบริหารสินทรัพย์	บริษัทย่อย
บริษัท ททรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด	ธุรกิจติดตามทวงหนี้	บริษัทย่อย
บริษัท เอเน็พย์ จำกัด	ธุรกิจตัวแทนรับชำระค่าสินค้าและ บริการผ่านเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ตและทางอิเล็กทรอนิกส์	บริษัทร่วม

26 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ซื้อทรัพย์สิน				
บริษัทร่วม	2,700,000	-	2,700,000	-
ดอกเบี้ยจ่าย				
กรรมการ	989,604	-	743,973	-

นโยบายการกำหนดราคา

- เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันคิดอัตราดอกเบี้ยตามทีกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20
- ราคาซื้อขายสินทรัพย์เป็นไปในราคาที่ตกลงร่วมกัน

ข) ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	2,034,080	5,829,370
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	16,922,354	5,824,791

ค) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ผลประโยชน์ระยะสั้น	3,738,332	4,769,200	3,438,332	4,245,000
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	124,194	68,387	67,902	44,746
รวม	3,862,526	4,837,587	3,506,234	4,289,746

27 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 บริษัท วี.ไอ.แคปปิตอล จำกัดซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าทำการซื้อหุ้นในบริษัท ทรัพย์สิทธิ เซอร์วิส จำกัด เป็นจำนวนเงินลงทุน 4.16 ล้านบาท หรือในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยถือเป็นการลงทุนในบริษัทย่อยทางข้ามของบริษัทโดยได้ทำการแจ้งจดทะเบียนหุ้นดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2560 รายการดังกล่าวถือเป็นการได้มาซึ่งธุรกิจจากการซื้อกิจการคาดว่าจะเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดของธุรกิจการให้บริการติดตามหนี้สิน

	บาท
สิ่งตอบแทนที่จ่าย ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,162,699
รวม	4,162,699
มูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	110,492
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,370,362
เงินให้กู้ยืมกรรมการ	296,600
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	397,256
อุปกรณ์	79,019
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	63,445
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	722,130
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(907,491)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(968,836)
รวม	4,162,977
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(278)
รวม	4,162,699

28 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นภายใน

ก) ภาวะผูกพันที่เป็นข้อผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560	พ.ศ. 2561	พ.ศ. 2560
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภายในหนึ่งปี	644,100	2,423,300	113,350	581,900
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	50,000	680,875	50,000	165,625
รวม	694,100	3,104,175	163,350	747,525

ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันสัญญาติดตั้งระบบติดตามหนี้จำนวน 0.30 ล้านบาท

ค) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2561 อดีตพนักงานของบริษัทฯ ได้ฟ้องบริษัทฯ เป็นจำเลยเกี่ยวกับเรื่องการค้าปลีก เป็นจำนวนเงินประมาณ 0.15 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 22 มกราคม พ.ศ. 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาอันเป็นที่สุดแล้วให้ยกฟ้องคดีดังกล่าว

29 การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัทฯ ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีบางบัญชีในงบการเงินที่นำมาเปรียบเทียบใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการ จัดประเภท รายการบัญชีของปีปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่เคยรายงานไว้ การจัดประเภทรายการใหม่ที่ สำคัญมีดังต่อไปนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่เคยรายงานไว้	จัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9,653,009	2,609,692	12,262,701
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,792,832	(5,792,832)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,786,095	(1,786,095)	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ-สุทธิ	17,809,608	5,792,832	23,602,440
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,972,665	(823,597)	1,149,068
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	7,563,121	733,824	8,296,945
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	733,824	(733,824)	-

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน	15,527,917	668,180	16,196,097
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	28,655,313	(668,180)	27,987,133

	บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคยรายงานไว้	จัดประเภทใหม่	หลังการจัดประเภทใหม่
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7,551,938	2,434,983	9,986,921
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,678,053	(4,678,053)	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,600,784	(1,600,784)	-
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมจากการซื้อลูกหนี้ด้วยคุณภาพ-สุทธิ	14,332,040	4,678,053	19,010,093
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,191,495	(834,199)	357,296
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,432,778	198,335	10,631,113
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	198,335	(198,335)	-

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

ต้นทุนการบริการติดตามหนี้สิน	10,267,893	303,991	10,571,884
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18,709,706	(303,991)	18,405,715

30 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562

COMPANY PROFILE

Venture Incorporation Public Company Limited (“VI”), formerly known as Circuit Electronics Industry Public Company Limited (“CIRKIT”), has been established since 1984, with Thai Baht 30 million registered capital by former shareholder group including JTS Co., Ltd., Nganthawee Family and Phukasavan Family. The Company is engaged in the manufacture and distribution of electronic parts, electronics circuits, commencing its production and export in 1985 with total production capacity of 30 million pieces a year for export purposes, under support from the Board of Investment of Thailand. Later in 1996, the Company raised its capital via an initial public offering in the Stock Exchange of Thailand.

Following the Thai financial crisis in 1997, the Company has entered into rehabilitation under the Thai Central Bankruptcy Court on 9 May 2005, while the Company was appointed as Planner and Plan Administrator, having its qualified public company status as “Non-Performing Group” under the Stock Exchange of Thailand.

In March 2015, a new investor group, led by Siam Holding Group Company Limited, together with another 41 investors has increased the Company’s registered capital at Thai Baht 120 million, with a total of 429 million shares or at 89.56% shareholding, where Siam Holding Group Company Limited and 41 new investors hold 229 million shares or 47.81% shareholding and 200 million shares or 41.7% shareholding respectively. The new investor group considered the future of the company’s business operation in order to create core business to support continued operations with sustainable income growth.

On June 2, 2015, the Company’s Board of Directors proposed its board resolutions to suspend its old business operation and to consider investing in a new business in order to create and ensure the company’s stability in order to protect this Company from delisting from the Stock Exchange of Thailand, which will have a negative impact to the Company’s shareholders and its company itself. At its Extraordinary General Meeting No. 1/2015 dated 28 August 2015, the Company has received approval from its shareholders to suspend its existing operations and to sell non-operating assets.

The Company has shown its interest to purchase non-performing loan management and debt collection service businesses, then in discussion with representatives of PBL Management Co., Ltd. (“PBM”) and Wi Holding (888) Co., Ltd. (“WIH”), by issued share capital to key management of PBM and WIH, who have knowledge and experience in debt management and debt collection service business, to be partner of the Company. Total share issue is 143.44 million unit, which is 23.04% of total stock. which manages auto hire purchase non-performing loan portfolio purchased from financial institutions, and also provide debt collection service to several large corporate clients, while PBM and WIH have highly skilled and experienced employees in debt management and debt collection services.

On June 22, 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to exit its rehabilitation process under the Court.

October 28, 2015, Extraordinary General Meeting No. 2/2015 the Company has approved shareholder’s resolution to invest in non-performing loan portfolio, auto hire purchase loan type from PBM and WIH with changing its objectives in order to support investment in non-performing loan and debt collection services provided to third parties, including other businesses in relation to non-performing loan and debt collection services, and changing company name from “Circuit Electronics Industry Public Company Limited” to new company name “Venture Incorporation Public Company Limited” and changing its public symbol from “CIRKIT” to “VI”, including changing its company address to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310.

On November 2, 2015, the Company has started purchasing non-performing loan and debt collection services. From PBM and WIH, altogether with its management team from PBM will join the Company for operate in debt management and debt collection service business, under its shareholders' resolution from Extraordinary Shareholders' Meeting No.2/2015 On November 2, 2015

On January 11, 2016, the Company had established V.I. Capital Company Limited (VIC) which have total share capital Baht 30 million and become subsidiaries of the Company, purpose for invest in asset management business. On February 9, 2016 VIC have acquire capital stock of Regional Asset Management Company Limited (RAM) amount 100% of total share. RAM could operate in asset management business under AMC Certificated, which issued by BOT on November 10, 2008.

In February 2016, VIC purchased shares in Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") in amount of 100 percent of the total shares.

In June-December 2016 VIC Group

June - December 2016, Subsidiary of the Company's joined the auction to purchase of debt and winning the auction 4 ports on behalf of RAM. Consisting of car loan services, Credit card debt and personal loans, Causing the company group have loan receivables from purchase of debts and from collection services increase for management.

In August 2016, the Company relocated its office at 544 Soi Ratchadapisek 26, Ratchadapisek Road. Samsen Nok, Huay Kwang, Bangkok, Thailand. and invest in information technology and the new organizational management system to work to international standards, effective Good governance is in place, based on good governance and to build confidence among customers and financial institutions that invite companies. Attending auction of non-performing loans.

On March 1, 2017 Board of Directors No. 2/2017 has approve for the investment of the Subsidiary, namely, V.I. Capital Company Limited ("Subsidiary" or "VIC") had purchased the total amount of 29,998 shares (99.99 percent of all shares) of Sappayasith Company Limited ("SAP") Which provide services by the debt collection agency to another person. SAP currently has a contract for hire to other companies 1 contract.

In March 2017, the former major shareholder was Siam Holding Group Company Limited, by Mr.Sawin Laosethakul and Mr.Vincent Yuan Sun Lee, who sold the shares to new investors. At present, the new major shareholders are Mr.Chakaphan Pacharn and Mrs. Sawangchit Thawornng, holding 209 million shares or 33.58% shareholding.

On October 6, 2017, VIC purchased shares of Anypay Company Limited ("Anypay"), amount 20% of total shares. To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.

On February 6, 2018, the Company purchased additional shares of VIC in the amount of Baht 20 million, resulting in VIC having paid up capital of Baht 50 million to expand its investment in retail lending business, personal loans and other lending business according to the objectives of the company.

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Summary Financial Information as at 31 December 2018

Assets	2018	2017 (Restated)	2016
Assets			
Cash and cash equivalents	2,155,017	674,709	13,159,916
Trade and other receivables - net	2,723,452	12,262,701	4,617,052
Loan receivables from purchase of non-performing debts - net	-	-	16,339,543
Inventories	-	-	14,208,300
Other non-current assets	-	-	2,363,089
Total current assets	4,878,469	12,937,410	50,687,900
Non-current assets			
Restricted deposits at financial institutions	15,979,576	15,404,882	-
Loan receivables from purchase of non-performing debts - net	1,954,689	23,602,440	34,701,699
Investments held as available for sale	50,500	60,500	73,000
Investments in associates - net	1,667,689	1,600,000	-
Investments in subsidiaries - net	-	-	-
Leasehold improvements and equipment - net	8,816,916	10,867,628	8,076,778
Intangible assets-net	7,744,258	8,152,268	6,937,952
Other non-current assets	866,993	1,149,068	5,989,947
Total non-current assets	37,080,621	60,836,786	55,779,376
Total assets	41,959,090	73,774,196	106,467,276
Liabilities and equity			
Current liabilities			
Short-term borrowing	-	4,532,945	-
Trade and other payables	4,769,890	8,296,945	5,727,778
Short-term borrowings from related parties	30,693,501	12,351,000	-
Current portion of finance lease liabilities	508,478	480,736	-
Provision for litigation liabilities	-	15,998,421	-
Litigation liabilities	14,137,149	-	-
Other Current liabilities	-	-	650,373
Total current liabilities	50,109,018	41,660,047	6,378,151
Non-current liabilities			
Finance lease liabilities - net	1,656,928	2,165,407	-
Employee benefit obligations	239,672	110,217	656,733
Long-term provision	-	-	9,936,256
Non-current liabilities	1,896,600	2,275,624	10,592,989
Total Non-current liabilities	52,005,618	43,935,671	16,971,140
Shareholders' equity			
Authorized share capital of Bath 10 each	-	-	-
Authorized share capital of Bath 0.28 each	174,286,636	174,286,636	174,286,636
Premium on share capital	-	-	-
Deficits	(184,293,991)	(144,418,938)	(84,773,565)
Other component of shareholders' equity	(39,500)	(29,500)	(17,000)
Total equity (capital deficiency)	(10,046,528)	29,838,525	89,496,136
Total liabilities and equity	41,959,090	73,774,196	106,467,276

Statement of Income	2018	2017 (Restated)	2016
Revenues			
Income from loan receivables from purchase of non-performing debts	279,032	2,353,587	30,055,399
Income from collection services	16,135,188	22,975,838	23,980,984
Total revenue	16,414,220	25,329,425	54,036,383
Cost of collection from loan receivables from purchase of non-performing debts	(2,260,278)	(5,196,892)	(3,446,196)
Cost of collection services	(12,922,977)	(16,196,097)	(13,496,443)
Total cost	(15,183,255)	(21,392,989)	(16,942,639)
Gross profit (loss)	1,230,965	3,936,436	37,093,744
Other income	2,395,180	612,286	335,608
Administrative expenses	(18,615,027)	(27,987,133)	(64,065,031)
Allowance for impairment in loan receivable from investments in subsidiaries	(18,631,619)	(27,114,751)	-
Written-off intangible asset	(2,889,000)	-	-
Written-off withholding income tax	(2,064,577)	(3,656,845)	-
Cost of litigation claim	-	(6,062,165)	-
Finance costs	(1,168,664)	(194,576)	-
Share of profit (loss) of associate	(132,311)	-	-
Profit (loss) before income tax expenses	(39,875,053)	(60,466,748)	(26,635,679)
Tax expenses	-	(99,947)	-
Profit (loss) before income tax expenses	(39,875,053)	(60,566,695)	(26,635,679)
Income tax expense			
Owners of the company	(39,875,053)	(60,566,679)	(26,635,674)
Non-controlling interests	-	(16)	(5)
	(39,875,053)	(60,566,695)	(26,635,679)
Profit(loss) per share (Baht)			
Basic earning (loss) per share	(0.064)	(0.097)	(0.043)
The weighted average number of ordinary shares (Shares)	622,452,273	622,452,273	622,452,273
Statement of Comprehensive Income			
Profit(loss) for the year	(39,875,053)	(60,566,695)	(26,635,679)
Other comprehensive income (loss) :			
Other comprehensive income (loss) Change in value of available-for-sale investments	(10,000)	(12,500)	19,500
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss, remeasurements of post-employment benefit obligations	-	921,306	-
Other comprehensive income (loss) for the year	(10,000)	908,806	19,500
Total comprehensive income (loss) for the year	(39,885,053)	(59,657,889)	(26,616,179)
Total comprehensive income (loss) attributable to:			
Owners of the company	(39,885,053)	(59,657,873)	(26,616,174)
Non-controlling interests	-	(16)	(5)
	(39,885,053)	(59,657,889)	(26,616,179)

Statement of Cash flows	2018	2017 (Restated)	2016
Cash flows from operating activities			
Profit(loss) for the year before income tax	(39,875,053)	(60,466,748)	(26,635,679)
Interest income from loan receivables from purchase of non-performing debts	(279,032)	(2,353,587)	(30,055,399)
Depreciation	2,110,920	1,500,116	286,882
Amortisation	264,050	343,729	56,368
Allowance for doubtful accounts	-	250,222	-
Addition (reversal) of allowance for interest receivable from loan receivables	-	(1,934,034)	28,077,633
Allowance for impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts	18,631,619	29,048,785	5,046,387
Gain from sale loan receivable in non-performing debts	-	-	(134,836)
Share of (profit) loss of associate	132,311	-	-
Written-off asset	3,017,400	-	-
Written-off withholding income tax	2,064,577	-	-
Loss on disposals of and write-off equipment	-	-	30,396
Provision for employee benefit obligations	129,455	374,790	568,589
Finance costs	1,168,664	194,576	-
Profit (Loss) before change asset and non-current liabilities from operating activities	(12,635,089)	(33,042,151)	(22,759,659)
Operating assets (increase) decrease			
Trade and other receivables	7,474,672	259,404	3,628,554
Loan receivables from purchase of non-performing debts	3,295,164	2,677,638	4,209,456
Restricted deposits at financial institutions	(574,694)	(1,196,582)	-
Other current assets	-	-	(2,363,089)
Other non-current assets	282,075	4,739,412	(156,284)
Operating liabilities increase (decrease)			
Trade and other payables	(3,527,055)	164,703	1,249,760
Other current liabilities	-	-	562,309
Employee benefit obligations	-	-	(16,518)
Litigation liabilities	(1,861,272)	6,062,165	-
Net cash flows provided by (used in) operating activities	(7,546,199)	(20,335,411)	(15,645,471)

Statement of Cash flows	2018	2017 (Restated)	2016
Cash flows from operating activities			
Cash received from repayment of loan	-	-	25,090,300
Proceeds from sale non-performing assetst	-	-	641,314
Cash paid for acquisition of associated	(200,000)	(1,600,000)	-
Cash paid for acquisition of subsidiaries, net of cash acquired	-	(4,052,207)	(28,313,393)
Cash paid for purchase of equipment	(188,608)	(688,806)	(8,094,077)
Cash paid for purchase of intangible assets	(2,745,040)	(1,496,783)	(3,263,983)
Net cash flows provided by (Used in) investing activities	(3,133,648)	(7,837,796)	(13,939,839)
Cash Flows from Financing Activities			
Proceeds from short-term borrowing	(4,532,945)	4,532,945	-
Proceeds from short-term borrowing from a related party	35,413,086	18,073,000	-
Payments on short-term borrowing from a related party	(17,070,585)	(5,722,000)	-
Finance lease principal payments	(480,737)	(1,001,369)	-
Cash paid for finance cost	(1,168,664)	(194,576)	-
Net cash flows (provided by) used in financing activities	12,160,155	15,688,000	-
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,480,308	(12,485,207)	(29,585,310)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year	674,709	13,159,916	42,745,226
Cash and cash equivalents at the end of the year	2,155,017	674,709	13,159,916
Supplemental disclosure of cash flows information			
Change in revaluation in available-for-sale investments	(10,000)	(12,500)	19,500
Payables arising from purchase of equipment	-	160,500	284,872
Payables arising from purchase of intangible asset	-	-	155,150

Financial Ratio	2018	2017	2016
Liquidity Ratio			
Current ratio	0.10	0.31	5.72
Quick ratio	0.10	0.31	3.16
Finance ratio of cash flow	(0.16)	(0.85)	(2.68)
Account receivable turnover	2.15	2.72	3.73
Average collection period	170	134	98
Average inventories period	1.16	0.22	0.10
Account payable turnover	1.98	2.31	2.36
Average payment period	185	158	155
Cash Cycle	(15)	(24)	(57)
Profitability Ratio			
Gross profit margin	7.50	15.54	69.27
Operating profit margin	(242.93)	(238.72)	(49.29)
Cash to profitability	18.92	33.63	58.74
Net profitability	(242.93)	(239.12)	(49.29)
Return on equity	(402.94)	(101.51)	(29.76)
Efficiency Ratio			
Return on assets	(68.91)	(67.21)	(7.39)
Return on fixed asset	(210.79)	(345.08)	(12.66)
Total assets turnover	0.28	0.28	0.61
Financial Policy Ratio			
Debt/Equity ratio	(3.06)	0.41	0.19
Interest coverage	0	0	0
Cash Basis	0	0	(0.97)
Dividend payout	0	0	0

MESSAGE FROM THE CHAIRMAN

In the year 2018, the new management team who expertise in marketing, deteriorate in debt management and expertise in demanding the payment of a debt have brainstormed to analyze the problem, shortcomings and strengths to bring the company back to its state. There are plans that need to be executed respectively and immediately such as restructure the organization which will reduce the repetitiveness and ensure that the employee's work efficiently, reduce the expenses that do not bear any income, analyze the expertise of the organization to modify, reduce or cancel the work which is not within the organization's expertise or which does not present satisfactory rewards. There is also an idea to propose the work to new groups of clients. The ratio of salaries and commissions have been modified to mark the international standard. There shall be a meeting to build and encourage morale support to meet the target of the organization as per the company's objectives. The whole of the above mentioned statement are a part of the transformation which resulted in the company running into a higher business profits the 3rd quarter of the year 2018. In the 4th quarter, there were clear signs of positivity.

After the modification made last year, both in reducing the expenses and increasing the income profit, productivity and efficiency, the organization has build a culture of contribution together with the economy that is facilitating, the company is confident that in the year 2019 the company shall have better and increase business profit. The company has plans to try new products that may satisfy the market.

Lastly, on behalf of the directors committee, we would like to thank all the shareholders, clients, business partners, management department and all the employees that encouraged and had faith in the directors committee. We shall work by using good governance, faithfully and professionally. We shall have the responsibility towards the society and shall protect the interest of the interested persons so that the company could continue to grow and last long.



Mr. Sakkaphongs Boonmee)
Vice Chairman of the Board /
Chief Executive Officer

AUDIT COMMITTEE'S REPORT

The Audit Committee of the Company comprises 3 independent directors who are Mr. Teerataht Poshyanonda as being Chairman of the Committee, Mr. Weerapol Ruetrakul and Mr. Palakom Chaikittisilpa as being members of the Committee. All of them have qualifications as required by the rules of the Stock Exchange of Thailand. The Committee has carried out their duties and responsibilities of the assigned tasks with knowledge, capabilities and carefulness, together with having adequate independence.

In 2018, the meeting of the Audit Committee held 5 meeting it was the meeting that relevant executives, auditor, and acting manager of internal audit had provided sufficient information to the Audit Committee.

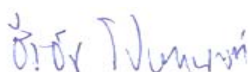
The Audit Committee has given supports to the Board of Directors for successful proceeding with their responsibilities, and has followed up and given supports for establishing good corporate governance. The overall operation of works handled by the Audit Committee can be summarized as follows:

- 1. Financial Statements:** The Audit Committee had conducted review of the financial statements of Quarter and the financial statements of the year 2018 and had conducted the meeting in order to ask questions and obtain explanations from the auditor and relevant executives in order to ascertain that the procedures in preparing of the financial statements and the disclosure of important information are correct, reliable, and are in line the relevant law and announcements, and the financial reports are prepared according to the general acceptable accounting standard.
- 2. Internal Control System:** The Audit Committee had proposed that the Company should have the internal control been proceeded with sufficient evaluation by having reports from internal audit department and auditor in order to ascertain that the internal control system of the Company is sufficient for preventing and minimizing risks which may occur.
- 3. Evaluation the Sufficiency of Internal Control System:** The Audit Committee had proposed to evaluate the efficiency of the internal audit by consideration of annual plan of internal audit, information from the audit reports, and by following up the results of improvements as per the reports, examining important matter so that the Audit Committee will be able to give suggestion for developing and improving of tasks of internal audit to be sufficiency and having effectiveness, together with the evaluation of the annual performance of the internal audit unit.
- 4. Good Corporate Governance:** The Audit Committee has conducted review of the Company's performance as per the law of securities and exchange, the rules of the Stock Exchange of Thailand, together with the law in relation to operating business of the Company.

5. Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest: The Audit Committee had conducted review and had given opinion, with consideration the benefits of persons having interests, for the Connected Transactions and Transactions which may have conflict of interest, that the Company considers that the transactions were reasonable according to the condition as set by the Stock Exchange of Thailand.

6. Consideration selecting and appointing an auditor for the year 2018: The Audit Committee had jointly conducted selection, based on performance, independence, and appropriateness of remuneration, and then considered appointing Mr. Chaiyuth Angsuwithaya, a licensed auditor No. 3885 or Mrs. Natsarak Sarochanunjeen, a licensed auditor No. 4563 or Miss Daranee Somkamnerd, a licensed auditor No. 5007 or Miss Jarunee Nuammae , a licensed auditor No. 5596 of A.M.T. & Associates to be an auditor of the Company, and also considered remuneration of an auditor for the year 2018 and then proposed to the Board of Directors.

In overall, the Audit Committee had conducted their responsibilities in full as set in the Charter of the Audit Committee of which was approved by the Board of Directors, and considers that the Company has appropriate financial reports which were held correctly according to the general acceptable accounting principles, with appropriateness in providing disclosure, and the operation was performed correctly, fully and reliable. Further, the Company has appropriate internal control system, of which its performance was held according to the law, rules, regulations in relation to the business operation of the Company, and according to the good corporate governance, transparency, and the protection of benefits of all relevant parties.



Mr. Teerataht Poshyanonda
Chairman of Audit Committee and Independent

REPORT OF THE NOMINATING AND REMUNERATION COMMITTEE

The Board of Directors of Venture Incorporation Public Company Limited had appointed the Nomination and Remuneration Committee, which comprises the followings:

- | | | | |
|----|--------------------------------------|-----------------|-----------|
| 1. | Mr. Teerataht | Poshyanonda | Chairman |
| 2. | Mr. Weerapol | Ruetrakul | Director |
| 3. | Mrs. Thitiporn | Sillaparassamee | Director |
| 4. | Manager of Human Resource Department | | Secretary |

The Nomination and Remuneration Committee has duties and responsibilities according to the regulations of the Nomination and Remuneration Committee, of which are matters in relation to the policies on human resource, nomination of directors, and policies on consideration of remuneration for Chairman of Executive Committee and for Chief Executive Officer, together with the tasks on giving explanation with respect to remuneration for the Company's directors and high level executives, to the meeting of shareholders.

With respect to nomination of directors and high level executives, the Nomination and Remuneration Committee had proceeded with selection and nomination of persons who have knowledge, capabilities and qualifications which are appropriate according to the rules set by the Company, with consideration of the appropriateness of ratio, number and factors in various aspects, according to the law, the Company's regulations and good corporate governance.

With respect to the remunerations for the Company's directors and high level executives as shown in the Annual Report, the Nomination and Remuneration Committee considers that it is appropriate and are in line with the duties and responsibilities, and are also in line of the Company's rules, with consideration based on the performance, business environments, and economic situation.

Mr. Teerataht Poshyanonda
Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

BOARD OF DIRECTOR



Mr. Sakkapongs Boonmee
Vice Chairman of Board Director/ Executive Chairman /
Chairman of the Risk Management Committee / Chief Executive Officer



Mr. Teerataht Poshyanonda
Independent Director /
Chairman of the Audit Committee
Chairman of the Nomination and
Remuneration Committee /
Risk Management Committee



Mr. Weerapol Ruetrakul
Independent Director /
Audit Committee /
Nomination and Remuneration
Committee Member /
Risk Management Committee



Mr. Palakom Chaikittisilpa
Independent Director /
Audit Committee /
Risk Management Committee



Mr. Charit Ponganutree
Director /
Executive Director



Mr. Chakaphan Pacharn
Director /
Executive Director



Mrs. Thitiporn
Sillaparassamee
Director /
Nomination and
Remuneration Committee



Miss Jaruwan Chaiyoan
Director /
Executive Director /
Risk Management Committee /
Managing Director

GENERAL INFORMATION OF THE COMPANY AND ITS SUBSIDIARIES

Venture Incorporation Public Company Limited (“VI”)

Nature of Business	Operating non-performing loan management and debt collection services mainly for large organizations, including investment in its subsidiary
Registration No.	BorMorJor. 0107538000428 (Old BorMorJor. 565)
Head office	544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel : 0-2541-4145-46 Fax : 0-2541-4147-48 Home Page: www.ventureinc.co.th
Type of Shares	Common
Registered Capital	187,698,636.44 Baht
Par Value Per Share	0.28 Baht
Paid up Capital	174,286,636.44 Baht (At 29 March 2019)

V.I. Capital Company Limited (“VIC”)

Nature of Business	Operating as an Holding Company with objective to invest in the non-performing loan management business, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company’s operations
Registration No.	0105559004617
Head office	544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel : 0-2541-4149
Type of Shares	Common
Registered Capital	5,000,000 Baht
Par Value Per Share	10 Baht
Paid up Capital	50,000,000 Baht (At 15 February 2019)
% of Investment	99.99%

Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)

Nature of Business	Operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company’s operations as determined by the Ministry of Finance and Bank of Thailand
Registration No.	0105551101044
Head office	544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel: 0-2541-4141-42 Fax: 0-2541-4140
Type of Shares	Common
Registered Capital	2,500,000 Baht
Par Value Per Share	10 Baht
Paid up Capital	25,000,000,000 Baht (At 15 February 2019)
% of Investment	99.99%

Sappayasith Company Limited (“SAP”)

Nature of Business	Operating in business debt collection agent, received payment as benefit and asset management for other parties
Registration No.	0105555100417
Head office	544 Soi Ratchadapisak 26, Ratchadapisak Road, Samsennok, Hual Khwang Bangkok 10310, Thailand Tel : 0-2541-4145-46 Fax : 0-2541-4147-48
Type of Shares	Common
Registered Capital	30,000 Baht
Par Value Per Share	100 Baht
Paid up Capital	3,000,000 Baht (At 15 February 2019)
% of Investment	99.99%

Anypay Company Limited (“Anypay”)

Nature of Business	To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic
Registration No.	0105559154309
Head office	53/43,Soi Ladprao 18,Chom Phon, Chatuchak, Bangkok ,Thailand
Type of Shares	Common
Registered Capital	1,000,000 Baht
Par Value Per Share	10 Baht
Paid up Capital	10,000,000 Baht (At 8 January 2018)
% of Investment	20.00%

References Person

The Securities Registrar	Thailand Securities Depository Co., Ltd. 93 Ratchadapisek road, Din daeng, Din daeng, Bangkok 10110 , Thailand Tel. 0-2009-9000 , Fax: 0-2359-1259 SET Contact center: 0 2009-9999 Home Page: http://www.set.or.th/tsd
---------------------------------	--

Auditors	Mr. Chaiyuth Angsuwithaya, a licensed auditor No. 3885 or Mrs. Natsarak Sarochanunjeen, a licensed auditor No. 4563 or Miss Daranee Somkamnerd, a licensed auditor No. 5007 or Miss Jarunee Nuammae , a licensed auditor No. 5596 of A.M.T. & Associates 491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruk, Bangkok 10500, Thailand Tel. 0-2234-1676, 0-2234-1678 Fax: 0-2286-5050
-----------------	--

POLICY AND OVERALL BUSINESS OPERATIONS

Vision and Mission in the business

The Company has its vision, mission, and target in operating its non-performing loan management and debt collection service as follows:-

Vision

To become in business leader in non-performing loan management and debt collection service on a professional and ethical basis.

Mission

Focusing on non-performing loan management at the best by service fully integrated to improve non-performing loan status back and concentrating on relationship to shareholders, partners, clients, competitors, employees, and society by under principles of , good business moral & ethics and good governance.

Target

The Company has target for each business as follows:-

Debt collection service business

- Maintain customer base and amount of debt collection, offer additional services. Moreover, the Company will focus on expanding into new customer base such as corporate and financial institutions.

- Focus on the quality of debt collection to meet the standard and efficiency. Under the goal to maximize customer satisfaction, and there must be no complaints related to qualify from customer.

- Bring new information technology to the business. The goal is to ensure maximum efficiency in debt collection, and can provide analytical information to customers.

Debt management business

- The company pursues its policy to expand NPL portfolio carefully.
- Accelerate with debtors to convert bad debts into cash.
- Implemented information technology system to develop database, debt collection system and to effectively assess debt collection.

Changes and Significant Development of the business

- Circuit Electronics Industry Public Company Limited has engaged in manufacturing electronic circuits, Integrate Circuit or IC Type, for export purpose;

- The Company has commenced its operation since 1984 with registered capital of Thai Baht 30 million and has commenced its production in 1985 at Navanakorn Industrial Estate, Phatumthani Province, with initial production capacity at 30 million pieces per year, granted supported from the Board of Investment of Thailand;

- In 1995, the Company has offered its initial public offering amounting to 12.5 million shares;

- In 1996, the Company sold their shares via the Stock Exchange of Thailand, where % shareholding of major shareholder group (JTS Co., Ltd., Nganthawee Family, and Phukasavan Family) has changed from 86.45% to 24.85% and start constructing new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;

- In 1997, the Company has moved its production base to its new factory at Rojana Industrial Park, Ayudhya Province;
- In 2001, the Company has been granted ISO14000 from TEI (Thailand Environment Institute);
- In 2003, the Company has received ISO/TS16949 from BVQI;
- In 2004, the Company has increased its paid-up capital to Thai Baht 500,096,370 based on exercise right of its warrants;
- In 2005, the Company has been rehabilitating under the Thai Central Bankruptcy Court, which the Company becomes a Planner and Plan Administrator;
- On 21 August 2006, Creditors' Committee has its resolution agreeing upon the Rehabilitation Plan proposed by Plan Administrator, and later the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 24 August 2006;
- The Company has been granted CSR DIW Certificate from Department of Industrial Works on 22 September 2009;
- On 30 September 2010, the Company has submitted its Amended Rehabilitation Plan, under consent from Creditors' Committee on 5 November 2010, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 8 March 2011 (Please see details under Topic 2.7 Lawsuit & Litigation);
- On 16 June 2011, the Company has registered its Head Office from 5 Sukhumvit 3 Soi Nana Nua, Sukhumvit Road, Wattana, Bangkok 10110 to its factory address at 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province 13210;
- On 25 October 2011, the Thai Central Bankruptcy Court has agreed to extend rehabilitation commencement period for another from 24 August 2011 to 24 August 2012;
- On 24 August 2012, the Company has submitted its filing to extend its rehabilitation commencement period for another year due to Big Flood Crisis, having received consent from Creditors' Committee on 5 March 2013, where the Thai Central Bankruptcy Court has approved the plan on 17 June 2013;
- On 18 October 2012, the Company has been granted BOI privileges No. OrKor0907/026518 based on BOI Application No.1173/2555 submission dated 29 June 2012 from the Board of Investment of Thailand with approval dated 16 August 2013 under Investment Promotion Board No. 2118(1)/2013 since 8 October 2012, the approval date from the Board of Investment of Thailand;
- On 1 November 2013, the Company has requested extension of its Rehabilitation to 24 August 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 24 February 2014;
- On 25 February 2014 and on 2 April 2014, the Company has submitted partly amended Rehabilitation Plan to seek new investor, to purchase core company's assets that has been transferred to set off debt to creditors, to amend repayment condition that is not consistent to normal repayment of debtor in order to rehabilitate the company successfully, then the Official Receiver has arranged a Creditors' Meeting to accept this Amended Rehabilitation Plan on 10 April 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 9 June 2014;
- On 22 August 2014, the Company has submitted additional Amended Rehabilitation Plan with a request to extend of its Rehabilitation to 31 March 2015, having consent from Creditors' Meeting on 6 November 2014, where the Thai Central Bankruptcy Court approved on 22 January 2015;
- On 1 December 2014, the Company has signed an Investment Agreement with new investor group led by Siam Holding Group Co., Ltd.;
- On 9 February 2015, Siam Holding Group Co., Ltd. and Company's shareholders have signed Memorandum of Understanding ("MOU");
- On 5 March 2015, the Company has registered its capital reduction for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, reducing its Par Value from Thai Baht 10 per share to Thai Baht 0.28 per share under the recent Rehabilitation Plan;
- On 19 March 2015, the Company has registered its new capital increase for registered and paid-up capital, changing its Memorandum of Association to suit its capital reduction with Department of Business Development, Ministry of Commerce, issuing newly issued common

shares of 429,000,000 shares at Par Value Thai Baht 0.28 per share to offer and sales to new investor group under the recent Rehabilitation Plan;

- On 20 March 2015, new investor group has proceeded on payment for the Company's capital increase amounting to Thai Baht 120 million to the Company with an objective to use that proceeds to repay the creditors under the recent Rehabilitation Plan;

- On 24 March 2015, the Company has repaid creditors under the recent Rehabilitation Plan;

- On 25 March 2015, the Company has registered new investor group as its shareholders completely;

- On 2 June 2015, The Board of Directors' approving the cessation of operations and consider investing in new businesses can create stability for the company

- On 22 June 2015, the Thai Central Bankruptcy Court has ordered the Company to get out of the Rehabilitation under the Court;

- On 28 October 2015, the Company arranged its Extraordinary Shareholders' Meeting No. 2/2015 with resolution to change the company name from "Circuit Electronics Industry Public Company Limited" to "Venture Incorporation Public Company Limited" who have knowledge and experience in debt management and debt collection service business, to be partner of the Company. Approve the issuing and offering new ordinary shares to existing shareholders proportionate to their shareholding (Right Offering) is 143.44 million unit, at the par value of Baht 0.28 per share, which is 23.04% of total stock and changing its business to non-performing loan management and debt collection services, altogether with changing company's objectives, amending Memorandum of Association and Articles of Association based on approved resolution;

- On 30 October 2015, the Company has completed and registered its new company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" and the Stock Exchange of Thailand has change the company name to "Venture Incorporation Public Company Limited" with new company symbol from "CIRKIT" to "VI" effective date 10 November 2015. In addition, the Company has changed its company address from 45 Moo 12 Rojana Industrial Park, Tambol Thanu, Uthai, Ayudhya province to 83 Soi Chadson, Sutthisan Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310;

- Since 2 November 2015, the Company began operations on distressed debt management and debt collection services to institutional clients.

- In January 2016, the Company established V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a subsidiary company, the objective is to invest in the asset management business.

- In February 2016, VIC purchased shares in Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") in amount of 100 percent of the total shares.

- On Jun-Dec 2016, the Group had enter the auction and obtain new 4 debt portfolio, on behalf of RAM, which comprise car leasing, credit card and personal loans debt. The Group have more debt to be managed.

- On August 2016, the Company have change office into 544 Soi.Ratchada 26, Ratchada Road, Samsennok, Huaykwang Bangkok. The Company also implement new IT environment and new management system to meet international standard, good governance and for confident of customer and financial institute that invite the Group for auction.

- On 1 March 2017, BOD No. 2/2017 approved VIC to acquire capital stock of Suppayasith Services Company Limited (SAP) 100% of total issued share. SAP is operate in debt collection services business with 1 debt collection contact.

- In March 2017, the major shareholder structure changed.

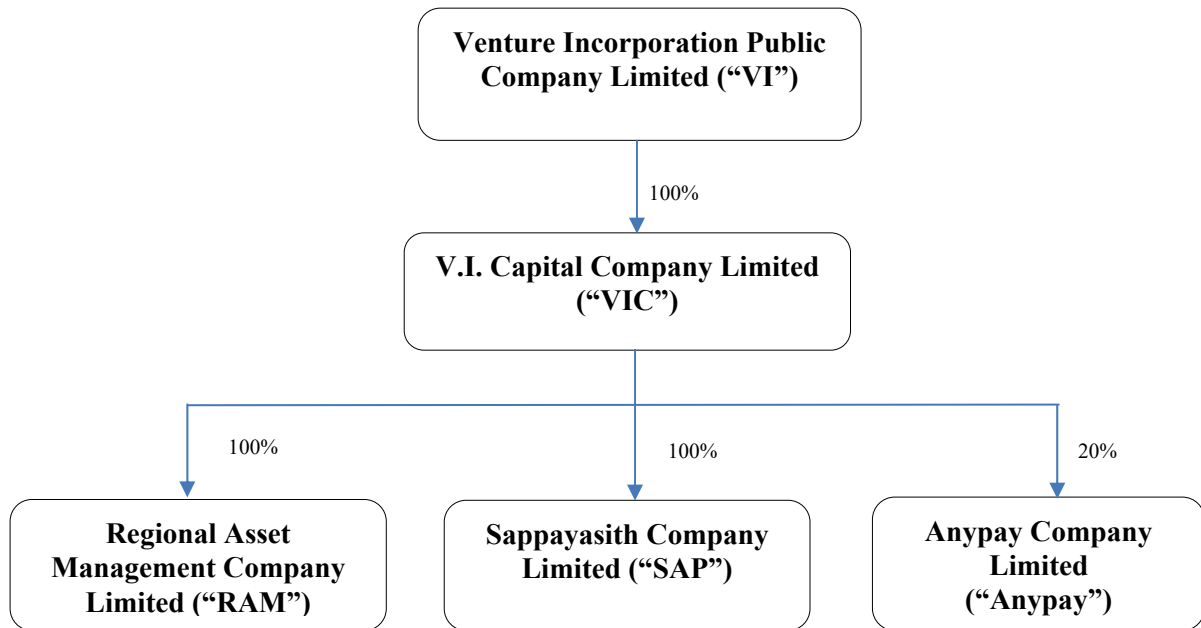
- On 6 October 2017, VIC purchased shares of Anypay Company Limited ("Anypay"), amount 20% of total shares. To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.

- On 6 February 2018, the Company purchased additional shares of VIC in the amount of Baht 20 million, resulting in VIC having paid up capital of Baht 50 million to expand its investment in retail lending business, personal Loans and other lending business according to the objectives of the company.

Structure of the Company and Its subsidiaries

Policy for separating operation among the Group

The Company decides to form its subsidiary to support the company's expansion and to increase its efficiency. On 11 January 2016, the Company has established its subsidiary, V.I. Capital Co., Ltd. ("VIC") as a holding company to invest in Asset Management Company and other Financial Services, on 9 February 2016, VIC has invested in Asset Management Company namely Regional Asset Management Co., Ltd. ("RAM") at 100% holding and On 1 March 2017 VIC to acquire capital stock of Suppayasith Services Company Limited (SAP) 100% of total issued share and on October 6 2017, purchased shares of Anypay Company Limited ("Anypay"), amount 20% of total shares. As of 31 March 2019, the company group structure is as follows:-



Venture Incorporation Public Company Limited (“VI”)

Paid-Up Capital: Thai Baht 174.28 million
Activities: Operating non-performing loan management and debt collection services mainly for large organizations, including investment in its subsidiary
Holding Structure: As at 28 December 2018

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	Mr. Chakaphan Pacharn	114,500,000	18.39
2.	Ponganutree Family	114,331,000	18.37
	Mr. Charit Ponganutree	100,000,000	16.07
	Ms. Danita Ponganutree	14,331,000	2.30
3.	Mrs. Sawangchit Thawong	94,500,000	15.18
4.	Mr. Pisit Bovornsethanan	35,860,659	5.76
5.	Mr. Bundit Chotivitayakun	35,860,659	5.76
6.	Mr. Panumas Vuttipakdee	28,612,500	4.60
7.	Mrs. Orapin Prakitsuwan	23,688,528	3.81
8.	Mr. Chetphong chaikanarakkul	21,516,395	3.46
9.	Mr. Tananrat kitsriophak	15,100,000	2.43
10.	Mr. Karantharit katsamphan	15,000,000	2.41
Total of the first ten major shareholders		498,969,741	80.17
Other Shareholders		123,482,532	19.83
Total Amount		622,452,273	100.00

Subsidiaries

V.I. Capital Company Limited (“VIC”)

Paid-Up Capital: Thai Baht 30 million and registered capital was increased to Baht 50 million on February 6, 2018.
Activities: Operating as an Holding Company with objective to invest in the non-performing loan management business, purchase and transfer non-performing loan, debt, or take assignment of debt from asset management company, financial institution or other corporate entity in Thailand and overseas, and also financing service, and leasing, and other business in relation to company’s operations

Holding Structure:

As at 15 February 2019

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	Venture Incorporation Public Company Limited	4,999,996	100.00
2.	Mr. Sutipong Srisoonthortrakul	1	0.00
3.	Mr. Nitat Wattanakul	1	0.00
4.	Mr. Nontawat Dhanasuwiwath	1	0.00
5.	Mr. Vincent Yuan Sun Lee	1	0.00
Total		5,000,000	100.000

Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)

Paid-Up Capital:

Thai Baht 25 million

Activities:

Operating Asset Management Company under Asset Management Company Licensed 006/2008 issued by the Bank of Thailand dated 10 November 2008 that the company is entitled to purchase and transfer non-performing assets from financial institutions including collateral in relation to assets in order to manage or sell or transfer assets further and other business in relation to company’s operations as determined by the Ministry of Finance and Bank of Thailand

Holding Structure:

As at 15 February 2019

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	V.I. Capital Company Limited	2,499,997	100.00
2.	Mr. Warwick Reginald Neil	1	0.00
3.	Mr. Sutipong Srisoonthortrakul	1	0.00
4.	Mr. Nontawat Dhanasuwiwath	1	0.00
Total		2,500,000	100.00

Sappayasith Company Limited (“SAP”)

Paid-Up Capital: Thai Baht 3 million

Activities: Operating in business debt collection agent, received payment as benefit and asset management for other parties

Holding Structure: As at 15 February 2019

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	V.I. Capital Company Limited	29,998	100.00
2.	Mr. Anusak Monkhleng	1	0.00
3.	Mr. Nontawat Dhanasuwiwath	1	0.00
Total		30,000	100.00

Anypay Company Limited (“Anypay”)

Paid-Up Capital: Thai Baht 10 million

Activities: To engage on service business of the agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.

Holding Structure: As at 8 January 2019

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	Mr. Tanedpol Ritteephomorn	400,000	40.00
2.	Mr. Tananrach kjsriopas	400,000	40.00
3.	V.I. Capital Company Limited	200,000	20.00
Total		1,000,000	100.00

NATURE OF BUSINESS

The Company's Board of Director decided to suspend its manufacturing and distributing electronic circuits since 2 June 2015 and the Shareholders approved the Company to operate non-performing loan management and debt collection services as new business since 2 November 2015, then creating the Company's Revenue Structure in FY2015 in 2 phases; (a) January – October to have revenues from manufacturing and selling electronic circuits and (b) November – December to have revenues from debt management incomes and debt collection service fee, In 2016-2019 the company has only income from the business of non-performing debt and collection services which can be summarized its Revenue Structure in the last 3 years as follows:-

Revenue Structure

The revenue structure of the company from non-performing loan management and debt collection services according to the consolidated financial statements, segmented according to the business, comprises of revenues as follows:-

Revenue Type	2018		2017		2016	
	Baht Million	%	Baht Million	%	Baht Million	%
1. Revenues from core businesses						
Revenues from debt management incomes	0.28	1.49	2.35	9.06	30.06	55.27
Revenues from Debt Collection Service	16.14	85.76	22.98	88.59	23.98	44.10
2. Other Incomes ^{1/}	2.40	12.75	0.61	2.35	0.34	0.63
Grand Total	18.82	100.00	25.94	100.00	54.38	100.00

^{1/} Other income such as dividends, interest income and other income etc.

Type of Products and Services

The Company has managed its own non-performing loans (“NPL”) purchased from financial institutions or other companies selling its non-performing loans. For purchasing NPL from financial institutions via bidding process, the company will perform its due diligence and study on bidding NPLs such as loan type, overdue period, etc. in order to assess opportunity to be repaid by NPL clients and then propose bidding price to purchase by considering proposed purchase ratio to face value or gross loan value or depending on the conditions of NPL seller. If the Company wins the bidding, then to examine NPL details such as loan contract, overdue period, plus client details, etc. in order to summarize list of NPL debts to be transferred and to start debt collection process after that, and to meet the recovery target.

Non-performing debt management business derives from the policy of financial institution aiming to lower its non-performing loans and to reduce its debt collection expenses, then to get rid of these non-performing loans out of its balance sheet by inviting experienced non-performing loan management companies to bid these non-performing loans at discount. The bidding party will bear the debt management expense plus loan default risk. Nevertheless, the Company will bid on a selective NPL portfolio supported by experienced debt collection team by comparing recorded debt recovery ratio information with bidding NPL portfolio having similar loan type in order to assess the target debt recovery ratio or success ratio, and also debt management expenses over targeted debt recovery period in consideration with rate of return that the company require that to be used to evaluate and determine the bidding price.

In term of debt managing and collection, the Company has set up its forecasted debt recovery on a monthly basis to monitor target and actual debt recovery amounts. In case of lowered actual debt recovery rate than targeted, the Company has its internal policy to increase debt collection team, set provisions, and also adjust forecasted debt recovery ratio to match with the Company's policy and current debt recovery position.

Debt Collection Service

The Company also provide debt collection services to third parties that these creditors does not want to collect debt by themselves or cannot collect their debts by the reasons that revenues incurred from debt collection do not match with its collection expenses, where these services require experienced and skillful debt collection team. Currently, the Company provides several kinds of debt collection such as personal loan, auto hire purchase loan, tractor hire purchase loan, and mobile phone airtime debt, etc. where these creditors will provide loan and debtor details to the Company. The Company will start its collection process by searching more debtor information, examine, and contact debtors for the purpose of negotiating and convincing debtors to repay the loan under the terms that the creditor has set for the Company, mainly used the Company's Call Center or Phone Collection. The client will pay debt collection fee to the Company on a success basis once successfully collect the debt for debtor, payable debt collection fee as a percentage of gross debt that debtor pays to client.

Normally, client will set debt collection period at 6-9 months for each debtor portfolio based on loan type and the Company will return loan and debtor details to client after the expiry date of debt collection contract, however, extendable only collectible debtor and in process of negotiation with debtor portfolio.

Incomes from debt collection service will be mainly in form of commission that depends on Debt Collection Success Rate and agreed commission rate with the client, as follow:-

Debt Collection Fee	= Gross Collection Amounts x Debt Collection Success Rate x Agreed Commission Rate, or; = Cash Collection Amounts x Agreed Commission Rate
---------------------	--

In addition, each loan type has different debt collection success rate and different commission rate. For instance, long-term overdue debts will have low debt collection success rate but having high commission rate. In average, the Company has a debt collection success rate at 5%-30% of debt collection amounts vs. commission rate at 10%-30% of collected debt amounts. In case of failure to collect debt, the Company will charge its client only debt collection expenses such as telephone bill, on-field collection fee, copy and fax expenses, etc.

Marketing and Competition

The Company has its marketing strategy as follows:-

Product:

Even though there are many NPL management companies in different sizes ranging from small, medium, and large debt management companies, mainly law firm then facing new players easily, the key competition derives from quality debt service and collection service standard in order to prevent bad image to the Company and also to Company's clients, having skilled and experienced collection and management team with standardized working framework and process, including appropriate debt collection method and strategy to match with each debt portfolio type, and to fairly collect debt under the Debt Collection Act B.E.2558. Under this Act, all debt management and debt collection companies must record conversations with debtors forcing all players to set up its standardized collection procedures to create creditability where required investment in operation system in all aspects but resulting to company with high investment opportunity to be competitive. With experienced management team both on commercial banking and law more than 20 years and collection team with experience managing and collecting in personal loans, consumer loans, auto hire purchase loan, infrastructure loan, the Company has its competitive advantages of having skillful and experienced collection team to manage several kinds of non-performing loans, matching collection procedure with each non-performing loan type and debtor characteristics, altogether with standardized operations. The Company has set its internal collection procedure as a standard with suitable training program to increase knowledge and skill to its collection team with operation testing constantly to ensure calling and collection team members to operate up to the Company's standard, with business moral and ethics in debt collection. In addition, the Company already has its conversation recording system with debtors and has developed its software to assist in debt collection at highest efficiency, which create company's competitiveness comparing to other debt management companies without experience and technology to support its operation.

Marketing Policy:

The Company has provide its debt collection service to third parties and also non-performing loan management in order for the Company and client to receive debt repayment at agreed terms and conditions, while the debtors will get improvement of its debt status from non-performing status to normal status, if the debtors can follow determined debt collection policy. The Company has its marketing strategy to focus on servicing existing clients and expand to new clients. For existing clients, the Company tends to create good relationship with service quality and deliverable jobs for client's consideration of using the Company's service regularly. For new clients, the Company is contacting and presenting the Company's profile on a roadshow basis to target customer groups such as Financial Institution on personal loan, auto hire purchase loan, infrastructure service companies, and hire purchase product loan to explore business opportunities for the Company.

Target Customer Group:

Customer characteristics and target group for debt collection service to third parties and also non-performing loan management businesses having the same target group which are Financial Institutions, Consumer Loan providers, Leasing Loan providers, and Infrastructure Loan providers, etc. where most target group has a policy to hire external companies to collect their debts or to sell their debts to external companies to manage further. Even though hiring external companies to collect their debts, the client still has to bear debt collection cost and burden to set up provisions for doubtful accounts, but having a chance to generate incomes if collectible debt amounts are higher than its provision amounts where the clients can control its expenses and reduce its cost for debt collection. For selling their debts to external companies to manage further, the debt seller will receive money at a certain amounts without the non-payment debt collection risk while the debt buyer has to take that risk with burden to set up its provision but normally sale price of these NPL debts is sufficiently discount from its gross debt amounts for the debt buyer to have a chance to generate profit more than enough to cover its costs of goods sold and selling and administration expenses from the debt collection process.

Distribution and Distribution Channel:

The Company has set collection teams clearly and separately to collect non-performing loans purchased from financial institutions and to collect debt for external parties, especially for debtor to pay its loan at a determined payment channel as set by the clients. For managing our own non-performing loan, the Company has set its collection channel at the Company's bank accounts.

Competition and Competitors in the Market:

Even though there are strong competition due to a lot of debt management companies in the market but mostly focused on debt collection success rate resulting to improper or unethical collection procedures having potential negative impact to creditor's and debt management companies' images during this period, therefore, each creditor currently gives importance for debt collection procedures by considering hiring external companies with skillful collection team and standardized collection process with credentials for debt collection, especially suitable debt collection scheme to match with each NPL loan type, etc. In addition to fairness collection under the Debt Collection Act B.E.2558 that requires the debt management companies to record debt collection conversations resulting to standardized collection system to create creditability to clients and increased stability of client base, which requires new investment in this business for some certain amounts. At the same time, there is an uptrend of debt collection clients to sell their non-performing loans to debt management companies to reduce debt collection risk and also protect the creditor's image that creates competitiveness to the debt management companies with higher investment amounts both in terms of non-performing loan management and debt collection service businesses. From these competitive advantage, there will be a group of debt management companies that will focus on debt collection services plus advisor for debt collection solely, and to expand to buyout non-performing loans to manage by itself later which will be different than Asset Management Companies that manage only its non-performing loans, mainly corporate loan.

Thai Economy and Industry Trend:

Thai banking system's performance in 2018 that bank loans continued to expand in line with economic growth. Loan quality stabilized partly due to banks' loan portfolio management. Net profit increased due to higher interest income and lower provisioning expenses. The Thai banking system remained sound with high levels of loan loss provision, capital fund and liquidity to facilitate further credit expansion. Details are as follows.

Bank loans expanded from 4.4% last year to 6.0% in line with improved economic conditions. Loan expansion was attributable to consumer loan growth in all portfolios in accordance with strong private consumption, together with corporate loan growth in several businesses, particularly from large corporates and SMEs with large credit line, although some large corporates increased their funding through debt securities.

Corporate loan (65.9% of total loans) grew at 4.4%. Large corporate loan (excluding financial business) expanded 4.1% mainly from service sector as a result of an acquisition of foreign hotel group, as well as loan growth in commerce and real estate sectors. SME loan (excluding financial business) grew at 4.5%, particularly from SMEs with large credit line in energy, real estate and construction businesses.

Consumer loan (34.1% of total loans) expanded across all portfolios with growth rate increased to 9.4%. This was attributed to (1) continued increase in mortgage lending with growth accelerated during the last quarter of 2018 before the Loan to Value (LTV) measure become effective in April 2019, 2) high auto loan growth consistent with increased car sales after the five-year lock-in period of the first-car buyer scheme ended, and 3) increase in all types of personal loans such as secured home loans, car title loans and welfare loans.

On the loan quality front, the ratio of gross non-performing loan (NPLs) to total loans was at 2.93%, close to 2.91% last year. Gross NPLs outstanding stood at 443 billion baht, increasing by 14 billion baht from the previous year which was at slower growth rate since the end of 2016. This reflected stable overall loan quality although it was partly due to trouble-debt restructuring and write-off. The ratio of special mention loans (SMs) to total loans declined from 2.55% last year to 2.42%, with SM outstanding at 366 billion baht. The Thai banking system's provision remained high at 668 billion baht, increasing by 67 billion baht from last year. As a result, the ratio of actual to regulatory loan loss provision increased to 193.3%.

In 2018, the Thai banking system recorded net profits of 207.2 billion baht, increased 10.8% from last year, thanks to higher interest income from loan expansion and lower provisioning expenses. However, fee income decelerated as fee-free usage of online retail fund transfer increased, and commission-based income from bancassurance and mutual fund businesses declined. Overall, the return on asset (ROA) rose to 1.11% from 1.04% last year, while the ratio of net interest income to average interest-earning assets (Net Interest Margin: NIM) remained stable at 2.73%.

Capital fund of the Thai banking system was at 2,569 billion baht, increased by 117 billion baht from last year, mainly due to appropriation of net profit. As a result, capital adequacy ratio (BIS ratio) and common equity Tier-1 ratio (CET1 ratio) rose to 18.3% and 15.8% respectively.

Overall Performance of the Thai Banking System in 2018



Bank loan continued to expand in line with economic growth while overall NPL remained stable partly due to banks' loan portfolio management.

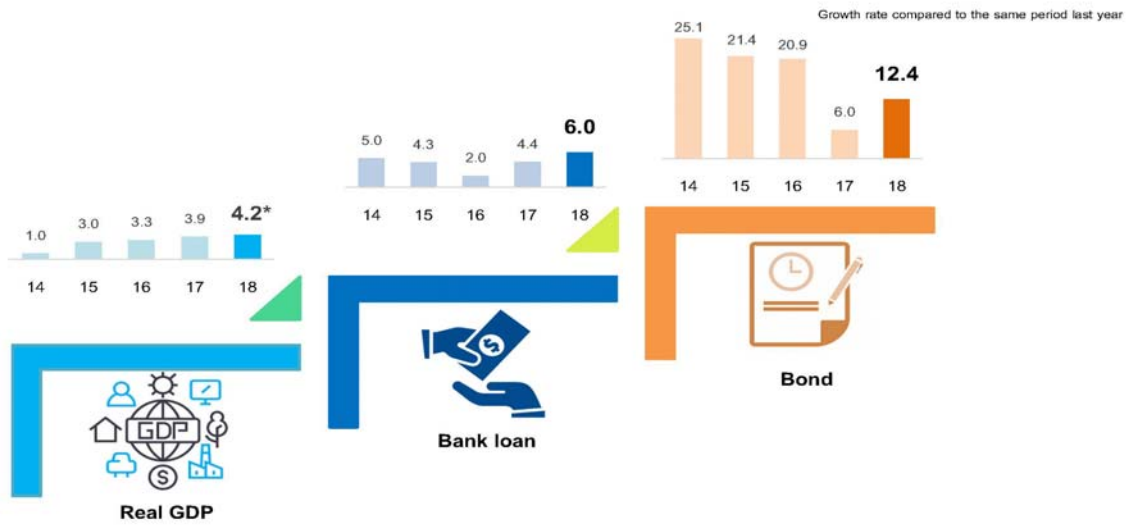


Net profit increased due to higher interest income and lower provisioning expenses. However, fee income decelerated as fund transfer fee and commission-based income from bancassurance and mutual fund declined.



The Thai banking system remained sound with high levels of loan loss provision, capital fund and liquidity to further support the economy.

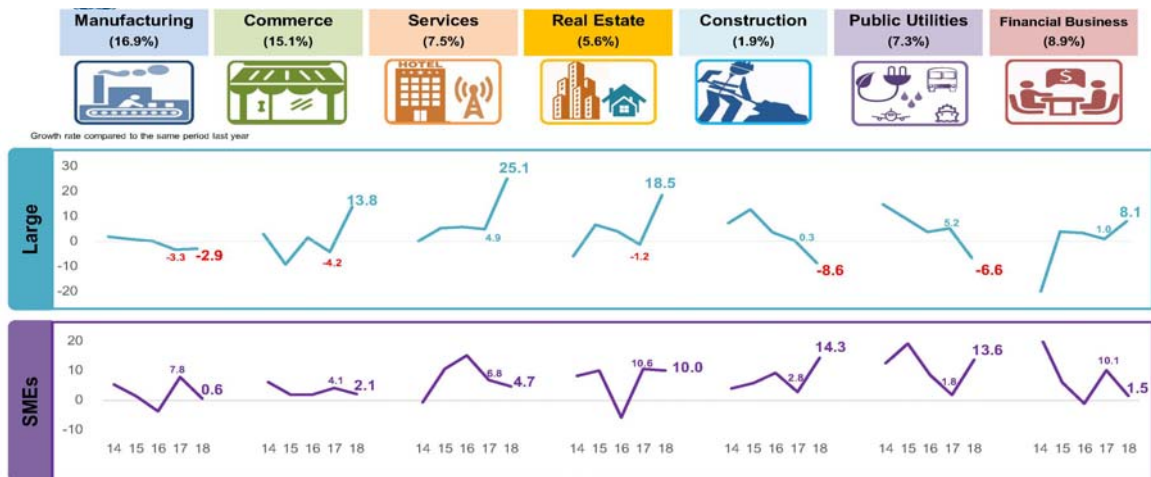
Overall financing through bank loans and debt securities increased in line with economic growth



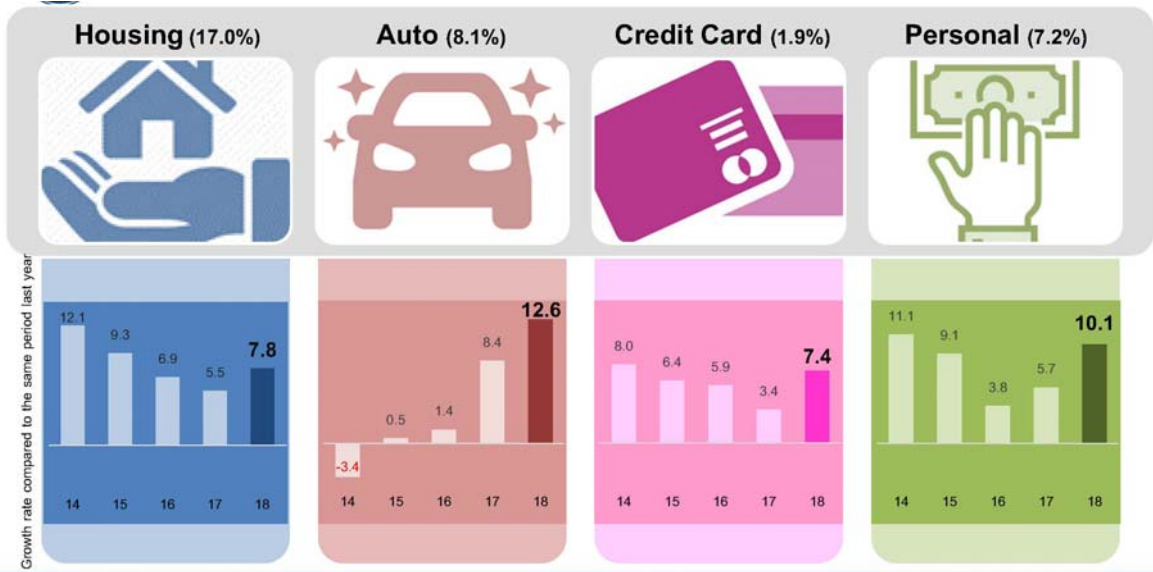
Bank loans continued to expand from both consumer and corporate loans



Corporate loan expanded well from large corporations in service, commerce and real estate sectors, as well as SMEs with large credit line in some businesses.



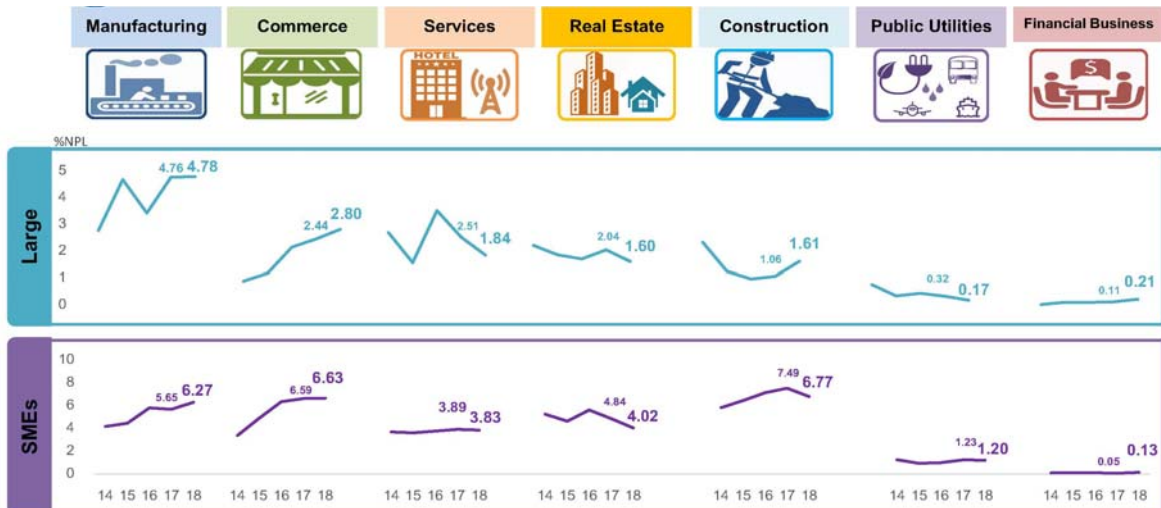
Consumer loan expanded across all portfolios



Overall NPL remained stable, whereas NPL of SME loan continued to increase.



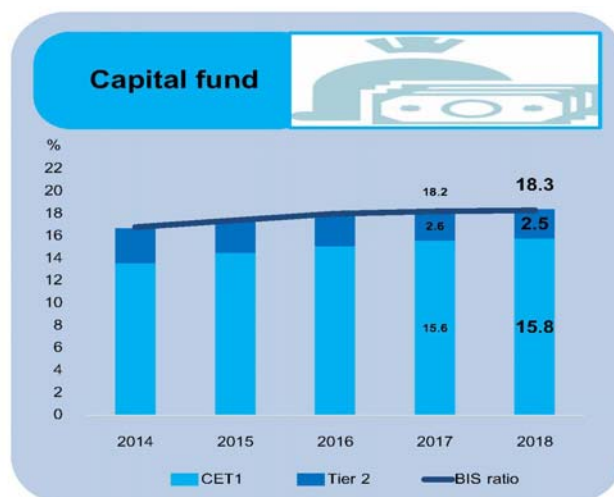
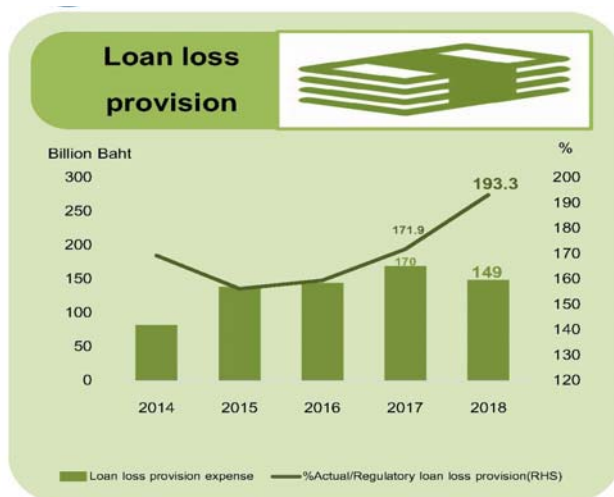
NPL of SME loan in several businesses remained high, partly due to structural factors and relatively non-competitive business mode



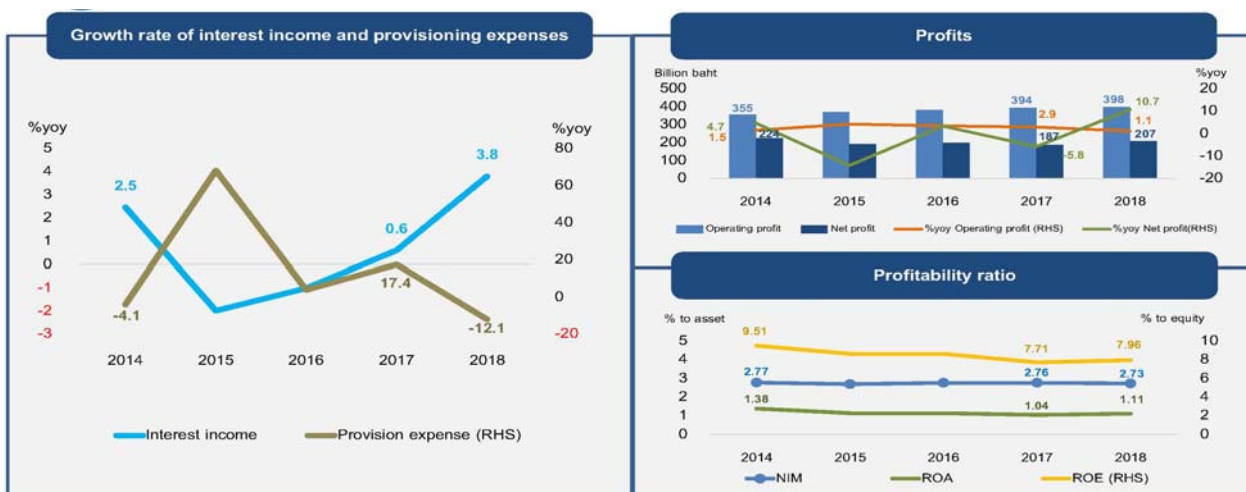
Overall NPL of consumer loan remained stable. However, an increase in NPL of housing and auto loans should be monitored.



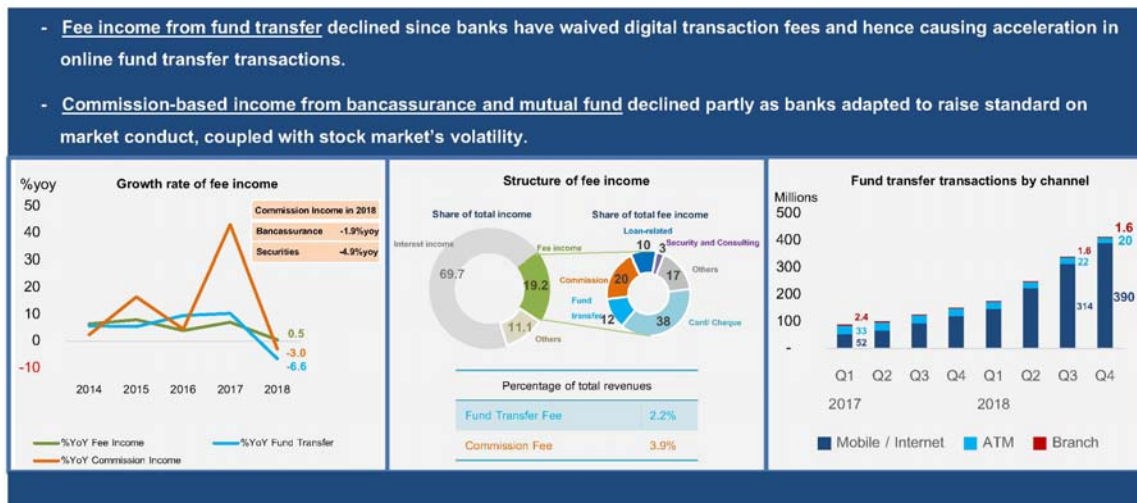
Loan loss provision and capital fund remained high



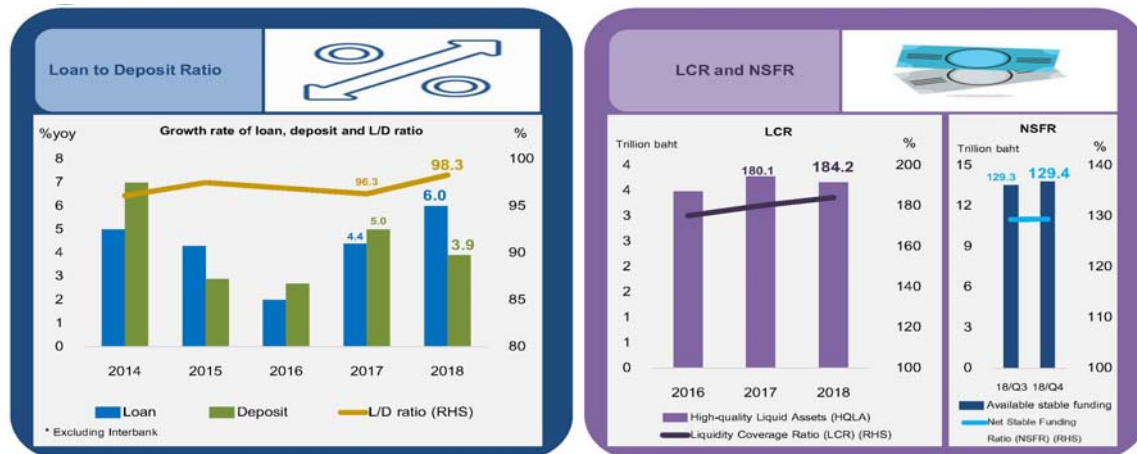
Net profit increased due to higher interest income from loan expansion and lower provisioning expenses, resulting in improved profitability ratios.



Fee income decelerated as fund transfer fee and commission-based income from bancassurance and mutual fund declined.



Thai banking system has sufficient liquidity to facilitate further credit expansion



Source: Bank of Thailand

Factors that have impact to non-performing loan management and debt collection service industries:

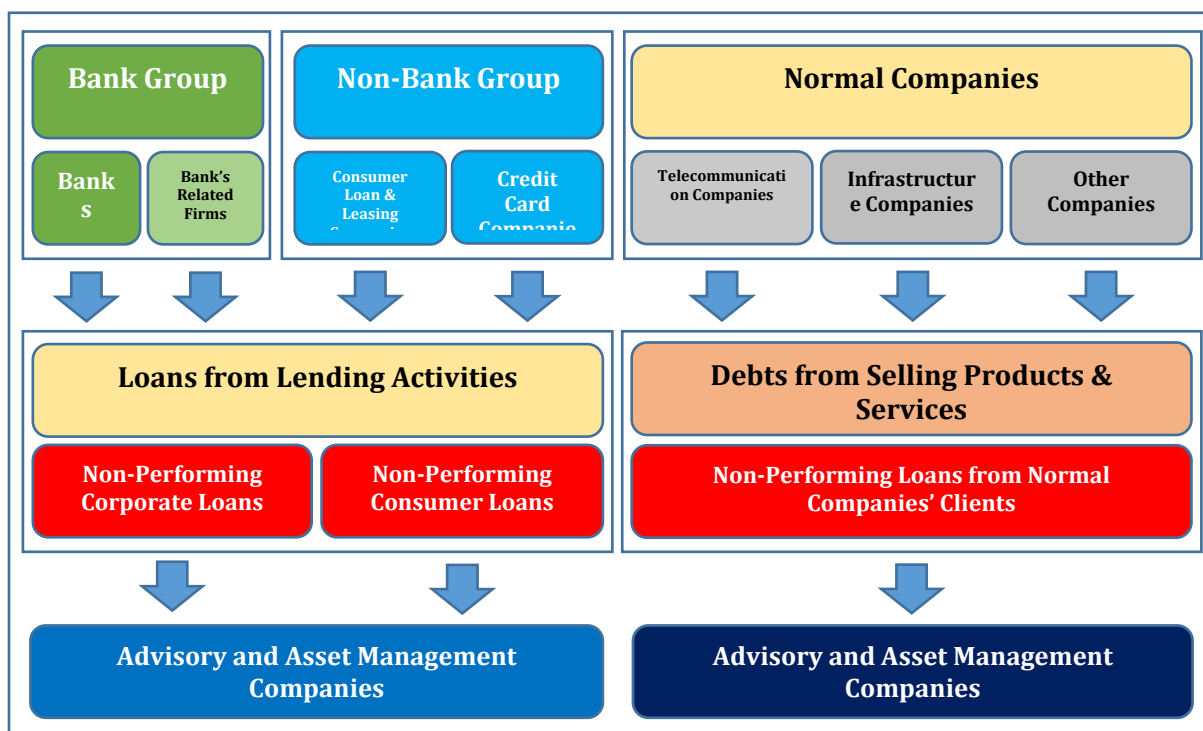
Gross loan amounts and non-performing loan ratio are the key indicators to reflect non-performing loans in the Thai NPL industry, which these two indicators receive effect from Thai economy.

1. Gross loan amount in the Thai economy will be adjusted up to economic conditions. If economic conditions are in the increasing trend, the gross loan amounts will be increase proportionately, thereby resulting to higher occurrence of non-performing loan amounts in the Thai economy.

2. Non-performing loan amounts will be affected directly to non-performing loan ratio, showing the economic condition. In case that non-performing loan amounts increase, then also affecting non-performing ratio directly. If the economic conditions are in the decreasing trend, non-performing loan ratio will be increased resulting to non-performing loan amounts in the economy.

As a consequence, debt management service industry are growing rapidly during the slowdown of Thai economy where non-performing loan ration will be increased.

Diagram of relationship of Companies in this Non-Performing Debt Management and Debt Collection Service Industry:



Product Supply

Product Supply Source

1. Products in the Non-Performing Debt Management Business

Non-performing debt management business is related to the consumer loan, as well as the debt collection business, ie institution that sells bad debt to the Company and the institution hiring companies to collection of debt be the same group. But the strategies choice for those institution may vary, as some institution may choose to pursue their own debt, while some institution may wish to reduce their non-performing liability by sell such debt. It depends on the policy of each employer or seller. However, the Company has a strategy to acquire bad debt to manage, both auctions purchased from the same vendor and extended to new sellers. The Company will focus on building good relationships that sellers continue to sell debt to the Company, whether purchase debt or to bid from sellers who regularly sell debt, such as financial institutions and hire purchase loan group. As for new sellers, the Company will keep track of target audiences such as financial institutions, personal Loans Group and the hire purchase loan group. For offers an opportunity to present information on the Company's performance, including debt purchase and debt auctions. In addition, the Company plans to expand its customer base to non-performing loans with collateral, by purchasing debt through an existing asset management company.

2. Products in the Debt Collection Service Business.

Debt collection service businesses are related to the creditor whose have non-performing debt in consumer loans sector, which need to track the debtors to repay debt. The Company focuses on maintain exist customers and expanding to new customers. For exist customers, the Company will focus on building good relationships with quality of services and long experience, and customers to considering continue to use the services of the Company. For new customers, the Company will track information of target customers such as financial institutions, personal loan providers, hire-purchase loan group, agricultural machinery service provider group and cellular service providers, etc., for more opportunities to present information about companies' experience.

Impact to Environment

Although the operations of the company shall not cause any direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting from within the company by determine the 5S activities annually also regulates the use of office equipment ,electricity, water conservation and reduce pollution by using recycled paper as well as store the documents in the electronic form.

The Company focus on safety, health, community and social surroundings because the company realize that as a part of society to walk together towards the sustainable development of social and environment. The Company continue to create social activities for community and society with operating under the community and society responsibility as follows.

1. Committed to supporting the activities of the company alongside compliance with safety laws and other related regulations.
2. The security is the first priority of working responsibility in the performance of every employee.
3. The supervisors at all levels to act as a role models of leadership, training, coaching, motivating employees to work safely.
4. Requiring all employees regardless of their own safety, colleagues as well as the company's assets all the time.
5. Employees must keep their area of work to be clean and tidy all the time.
6. Committed to supporting activities that encourage, promote and develop safety consciousness of staff in the workplace.
7. Committed to support the review and development of safety management system continuously.
8. Use resource and energy efficiency to prevent water pollution, air pollution and other waste arising from the activities of the company to submit a minimal impact on the environment and the community.

RISK FACTORS

The Risks to the Business of the Company/Group of companies

1. Change of Act or Regulation Risk. For instance, if there are changes in Debt Collection Act or regulation, that might impact to difficulty in debt collection process. However, the change of act or regulation process takes time with public hearing, then the Company can comply with this risk by adjust its debt collection procedures to match with the Act or Regulation all the times.

2. Change of Debt Collection Policy & Bargaining Power of Creditor. In case of debt collection service, if the creditor changes its debt collection policy in order to control all debt collection process to reduce or lower its image risk, that might result to the Company to lose debt collection service income and facing human resource problem from change of policy. In addition, creditors with huge debt portfolio will have high bargaining power to determine the commission rate, debt collection portfolio characteristics, debt collection amount, and debt collection period, which will have direct impact to the Company's performance. As a result, the Company will focus on its quality service, good debt collection system and processes with acceptable credentials to creditors, which then to expect to continually receive debt collection service assignments.

3. Lot of Debt Collection Companies Risk. There are many players in this field as this debt collection business does not require high investment and not complicated operational structure, then this might result to competitive commission rate from lots of debt collection companies. However, the Company expects not so high competition as most clients are mainly Financial Institutions, which put their key priority considerations on qualification of debt collection companies, service quality, etc., which would affect to client's image.

4. Legal Risk. As a result of the Company's debt collection behavior that might create disagreement with debtors, there is then a risk from debtor's accusation of unfair business operations causing to a loss of the Company's image. However, this risk can be mitigated by the Company's regular trainings, i.e., knowing new Debt Collection Act, fair collection dialogues, altogether with the Company's conversation record system to avoid unfair claim or argument between debtors and the Company's collection team.

5. The risk of able to repay debt according to target in appropriate time period, resulting cost overrun and ability to pay decrease, resulting receive income from purchase of non-performing debts by decrease

6. Risk of competition in the industry Debt management business or managing its own non-performing loan is the business with only a few companies, therefore, this might result in future competition risk from having more competitors that might affect to increase NPL bidding price, where the new entrants might be foreign companies or related parties such as law firm who do litigation from creditors against debtors. In addition, the Company might face the risk that the creditor wants to collect its debt by itself, or hiring other external firms to collect its debt instead of selling its non-performing debts to external party. However, the Company believes that the risk of increasing number of debt management companies is manageable due to barrier to entry to new entrants, as these new entrants must have sufficient cash to buyout debts, having management and experienced collection team to determine an appropriated non-performing loan values, and ability to collect debts. Without these qualifications, then new entrants would not be competing with existing debt management companies. However, the company expects that there will not be risk that the new operators to enter the competition in the industry increases. As to operate the management of Non-performing debt business has the key essential properties such as, must have an adequate level of funding, have the skills and experiences in considering and determining the

purchasing price of the debt and have the capabilities in tracking the debt. Whereby, if the new operator does not have such property, may cause the competitiveness to be unequal to the existing operators.

For the case concerning that other related operator will operate the management of Nonperforming debt business more, the company expected that the litigation law firm may enter the business, but more likely to focuses on the debt group that required a law suit. However, this is opposed to the company which focuses more on debt for tracking and collection. For tracking and collection operator, usually will proceed with the tracking and collection of debt made available to the employer already. For the risk that the debt distributor will proceed with the tracking of debt themselves or hire a third party in tracking the debt, instead of the selling of debt to such third party. The company expects that the employer will continue to sell non-performing debts to a third party, as the amount of outstanding loans in the banking system, excluding interbank loans has increased steadily, and sellers are still in demand for the reduction of cost in the tracking of debt and doubtful debt ratio down.

7. Operating Risk that May cause Poor image of Corporate Social Responsibility

The Company conducts the business of NPL management by collecting by the Company itself pursues and outsources, made in negotiations with the debtor are subject to dispute or dissatisfaction to the debtor. The company is at risk of being accused or be included as partners, for improper business practices that may tarnish the image of the Company. However, the Company has a strict policy to follow debt in polite and respectful to debtor. The Company have policy to calls debtor from 9.00 - 20.00, Monday to Friday, And other procedure that in line with debt collection practices, issued by the Bank of Thailand.

8. Delisting Risk. The Stock Exchange of Thailand has announced the securities of the Company to be categorized in the Non-Performing Group: NPG that announced on NPG Phase 1 on 10 March 2011, NPG Phase 2 on 12 March 2012, and NPG Phase 3 on 12 March 2013, as such the Company faces the risk of delisting from the Stock Exchange of Thailand. On December 25, 2016, the Stock Exchange of Thailand (SET) has issued a letter to inform SET about the possible delisting of the SET. The rehabilitation period is divided into 2 periods: 1) The period for revocation is 3 years. and 2) The qualification period is 2 years. May request extension of one time per session for a period of not more than 1 year if the eligibility criteria are extended. Effective from February 1, 2018.

On March 27, 2018, the company sent letter requesting to extend time for resume stage because the company in process of resume stage (Resume stage)

On May 24, 2018, The Stock Exchange of Thailand has announced that the Company is in the group of companies which have already rectified the cause(s) of delisting and turning to the period for the repossession of qualifications in order to resume trading (Resume stage). The Stock Exchange of Thailand grants period for the Company until March 31, 2020 to complete the process

Criteria for considering the delisting of the Stock Exchange of Thailand	Progress
1. Total shareholders' equity > Baht 50 million	As the Company Consolidated financial statement of 31 December 2018, shareholders' equity is Baht (10.05) million. The Company is in the process of improving its financial status in accordance with the SET's rules.
2. Net profit and retained earnings from the normal operation of the core business will continue in the future, under the same group of management at least 1 year before submission of the request (consider from annual or four quarterly financial statements audited by an auditor)	The Company in progress of improve performance.

Criteria for considering the delisting of the Stock Exchange of Thailand	Progress
3. Restructure debt more than 75% of total debt	The Company have finish restructure of debt under rehabilitation plan on March 2015.
4. The SEC considers that the Company has a stable financial position and stable operating results in line with its business condition. Also considering the cash flow of the business.	The Company in progress of improve performance.
5. The Company are qualified under the criteria of being a listed company before the date of the revocation, except for the distribution of minority interest.	Please consider the criteria for being a listed company*
6. Listed companies that are rehabilitated under the bankruptcy law must exit the rehabilitation through court.	The court has ordered the cancellation of the business rehabilitation of the company on 22 March 2015.

Criteria for considering the sustainability	Progress
1. Management Operation Management and control person must meet the required qualifications - Qualified, non-prohibited or non-appearance of lack of appropriateness to be trusted to manage Listed Company, under Equity Acc. Lt or according to the SEC rule. - Not violate the rules, regulations, announcements, resolutions, committees or the registration agreement with the SEC. As well as any circular lettering that may have a serious impact on the benefits or decisions of shareholders or investors or changes in securities prices.	Management, director and control person of the Company are meet requirement.
2. Good corporate governance are in place - Independent Directors (> 1/3 of BOD and at least 3 of the qualifications of the SEC) - The Audit Committee (at least 3 qualifications in accordance with SET)	An independent director who serves as the audit committee has been appointed 3 popes have qualifications of the SEC and SET
3. An auditor of the Company are approved by SEC	The Company approve for appointing A.M.T. & Associates to be auditor of the Company an auditor approved by SEC
4. An internal control systems as require of SEC are in place	The company is improving its internal control system as require of SEC are in place.
5. The Group of Company must not have any conflict of interest, as declare by SEC	The Group of Company have no any conflict of interest as require by SEC
6. Distribution of minority shareholders - Minority shareholders at least 300 persons - Minority shareholders at least 20 %	Meet requirement by SEC
7. Establish the Company's provident fund according to provident fund law	In progress of establishment

LEGAL DISPUTES

Specific Business Tax Case

In 2010, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 5.62 million. The management disagreed with this assessment. Consequently, the management appealed against tax assessment. In 2012, The Commission of Appeal quashed an appeal.

Later, on November 8, 2012, the Company sued the Revenue Department for withdrawal the specific business tax assessment to Central Tax Court. In 2013, the Court judged the Company to lose a case and the Company appealed the judge to the Supreme Court.

On February 19, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 6.13 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

In 2012, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 8.58 million which the Company laid claim to deferral tax payment and the Company sued the Revenue Department for withdrawal the tax assessment to Central Tax Court.

Later, in 2014, the Court judged the Revenue Department to withdrawal the tax assessment. The Revenue Department appealed the judge to the Supreme Court.

On April 2, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 9.86 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

On May 15, 2018, the Company has received final tax assessment document with its fine from the Revenue Department amounted to Baht 8.00 million.

Then the Company has reversed litigation liabilities amounted to Baht 1.86 million in the second quarter of the year 2018.

On January 9, 2019, the Company has fully paid for the above 2 cases in the amount of Baht 14.13 million to the Revenue Department.

Labour Court case

On May 7, 2018, the Company had been sued by a former employee regarding the termination of employment which may cause the Company for Baht 0.15 million obligations. On January 22, 2019, the Central Labour Court has finally sentenced to dismiss the case.

STRUCTURE OF SHAREHOLDERS

Registered Capital and Paid-up Capital

Under the Thai Bankruptcy Court's order, Circuit Electronics Industry Pcl (CIRKIT), which later changed its name to Venture Incorporation Pcl (VI) has registered its capital from Thai Baht 14 million to Thai Baht 134.12 million by issuing new common shares in total of 429,000,000 shares at a Par Value of Thai Baht 0.28 per share.

On 5 March 2015, CIRKIT has received increased capital amount from shareholders in total of Thai Baht 120.12 million, then the Company has registered its new capital at the Ministry of Commerce on 25 March 2015, resulting to a total issued and paid-up capital of Thai Baht 134.12 million, having common shares totally 479,009,637 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

On 2 November 2015, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly known as CIRKIT) has received a new paid-up capital from new shareholders amounting of Thai Baht 40.16 million, then registered at Ministry of Commerce on 30 November 2015 resulting to it issued and paid-up capital at Thai Baht 174.29 million, having total common shares totally 622,452,273 shares, at its Par Value at Thai Baht 0.28 per share.

The Company has registered its shares at the Stock Exchange of Thailand.

Major Shareholders

Venture Incorporation Pcl (VI), (formerly known as CIRKIT), after the structural change Shareholders of the company. As the company sent the notice to the Stock Exchange of Thailand on March 9, 2018. with the first top ten shareholder names and its paid-up number of shares as at 28 December 2018 as follows:-

No.	Major Shareholders	Number of Shares (shares)	Percentage
1.	Mr. Chakaphan Pacharn	114,500,000	18.39
2.	Ponganutree Family	114,331,000	18.37
	Mr. Charit Ponganutree	100,000,000	16.07
	Ms. Danita Ponganutree	14,331,000	2.30
3.	Mrs. Sawangchit Thawong	94,500,000	15.18
4.	Mr. Pisit Bovornsethanan	35,860,659	5.76
5.	Mr. Bundit Chotivitayakun	35,860,659	5.76
6.	Mr. Panumas Vuttipakdee	28,612,500	4.60
7.	Mrs. Orapin Prakitsuwan	23,688,528	3.81
8.	Mr. Chetphong chaikanarakkul	21,516,395	3.46
9.	Mr. Tananrat kitsriophak	15,100,000	2.43
10.	Mr. Karantharit katsamphan	15,000,000	2.41
Total of the first ten major shareholders		498,969,741	80.17
Other Shareholders		123,482,532	19.83
Total Amount		622,452,273	100.00

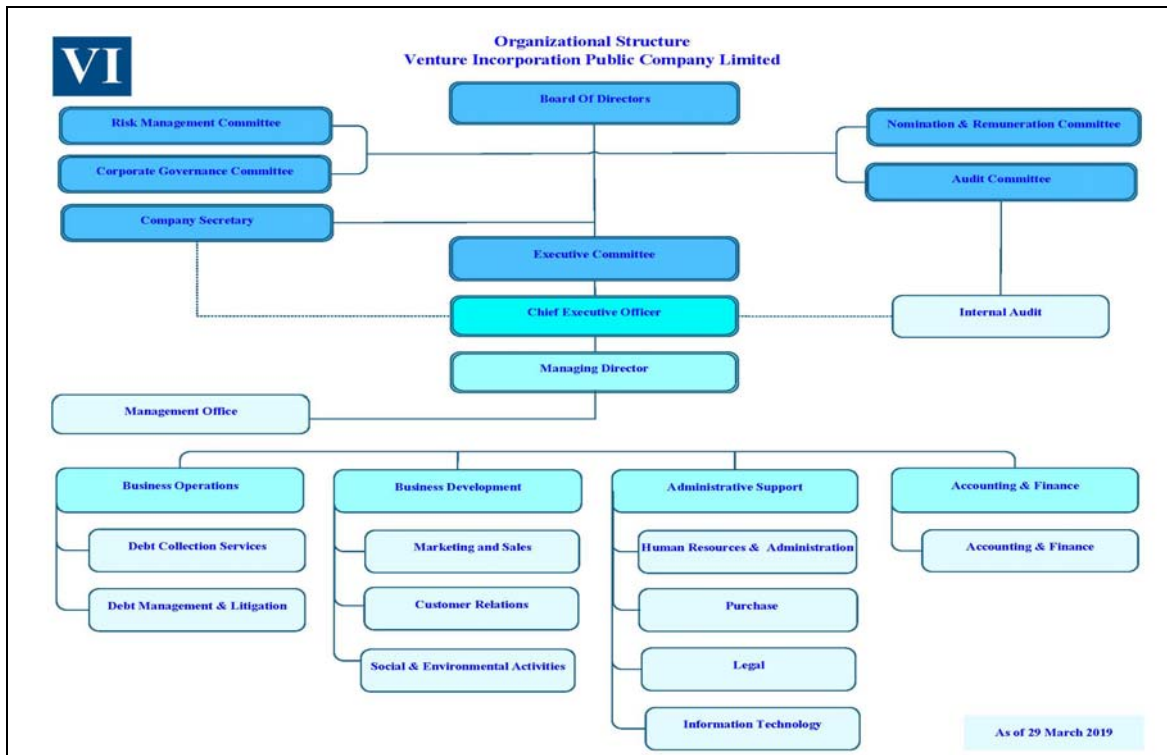
Additional Share Issuance

-- None --

Dividend Payment Policy

The company has a policy to pay dividend at least 30 percent of net profit after tax and statutory reserve each year. (With additional conditions)

STRUCTURE OF MANAGEMENT



The Board of Directors

On 31 March 2019, the Board of Directors of Venture Incorporation Pcl (VI) comprise of 8 Directors, including Executive Directors (4 Directors) and Independent Directors (4 Directors) as follows:-

No.	First Name & Last Name		Position
1.	Mr. Sakkapongs	Boonmee	Voice Chairman of Board Director/ Chairman of Executive Committee/ Chairman of Risk Management Committee/ Chief Executive Officer
2.	Mr. Charit	Ponganutree	Board Director/Executive Committee
3.	Mr. Chakaphan	Pacharn	Board Director/Executive Committee
4.	Miss Jaruwan	Chaiyoan	Board Director/ Executive Committee/ Risk Management Committee/ Managing Director
5.	Mr. Thitiporn	Sillaparassamee	Board Director/ Nominating and Remuneration Committee
6.	Mr. Teerataht	Poshyanonda	Independent Director/ Chairman of Audit Committee/ Chairman of Nominating and Remuneration Committee/ Risk Management Committee/
7.	Mr. Weerapol	Ruetrakul	Independent Director/Audit Committee/ Risk Management Committee/
8.	Mr. Palakom	Chaikittisilpa	Independent Director/Audit Committee/ Risk Management Committee

Authorized directors of the Company are Mr. Charit Ponganutree or Mr. Sakkapongs Boonmee or Mr. Chakaphan Pacharn The directors of two of the three signed together with the Company's stamp.

Board of Director's Scope of Work, are as follows:-

1. To perform businesses under the law and objectives as described in the Memorandum of Association, Articles of Association, and to perform under the shareholders' resolutions with honesty, for the benefits of the Company and Shareholders;

2. To select Chief Operation Officer, with assessment, including appointing Directors and/or a group management staff to be the Company's Executives to perform on one or several duties as assigned by the Board of Directors, including appointing Chief Executive Officer and other Directors such as Nomination and Compensation Committee, as seem fit, including authorized power to appoint or give power of attorney to any person to perform an assignment on behalf of the Board of Directors under the supervision by the Board of Directors, and including authorized power to cancel, withdraw, or change the power of attorney as seem fit;

3. To consider and review Articles of Association, Financial Target, and Company's Operational Plan to comply with the Company's policy and regulations efficiently and effectively;

4. To provide advice and consultation to the Executives & Management in order to operate the Company in compliance with good corporate governance in the following areas:-

- To consider and question sufficiency of Internal Control System, Risk Management System efficiently;

- To consider and certify financial report that has been reviewed and audited by certified auditor;

- To consider and review issue that might create conflict of interest and related party transaction to be complied with the Stock Exchange of Thailand;

- To consider revealing of the Company's information to public fully, transparently, and on time;

- To consider operating under the Stock Exchange Act, regulations and announcements of the Stock Exchange of Thailand properly;

- To arrange for the Company's Secretary to assist operations of the Board of Directors and the Company as determined by the Law.

5. To consider approval of investment to expand the Company's businesses altogether with joint venture or joint invest with other business operators or invest in company or other businesses;

6. To set up the Company's Regulations;

7. To consider and approval other business important transactions in relation to the Company or seems fit to operate that business in order to benefit the Company, except that authorized power that require shareholders' approval. In case that any Director or any person who has been authorized or person with conflict of interest (under regulations issued by the Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand) with interest or having conflict of interest with the Company and/or subsidiaries and/or related companies, that Director or that authorized person will not have a power to approve that transaction;

- a. Any transaction that requires shareholders' approval by the law;

- b. Any transaction that the Director have interest or under specification of the law or regulation of the Stock Exchange of Thailand that require shareholders' approval such as transaction that are significant to acquisition or disposal of assets under the regulation from the Stock Exchange of Thailand;

The following topics need to be approved by the Board of Directors with the majority vote of Directors attending and from the Shareholders' Meeting with voting right of not less than Three Fourth (3/4) of total votes of attended shareholders with voting rights:-

- (a) Sell or transfer the Company's important operation in whole or in part;

- (b) Buy or transfer of the other company's business or other private company to be the Company's businesses;

- (c) Amend or cancel contract in relation to outsourcing the Company's important businesses in whole or in part, or assign other person to manage the Company's business, or merger the Company's business with other party under the profit/loss sharing objective;
- (d) Amend or add Memorandum of Association and Articles of Association;
- (e) Increase or decrease Debenture;
- (f) Merger & acquisition or cancel the Company;
- (g) Other action that is determined under the Public Law Act and/or regulations under the Stock Exchange of Thailand that requires Board of Directors' approval and shareholders' approval with the above-mentioned voting condition.

Nevertheless, any Director or any person who has been authorized that might have interest or conflict of interest with the Company, that Director or person who has interest or conflict of interest shall not have the voting right to approve that transaction.

Selection of the Directors and Holding Position Conditions:

Selection of the Director shall be made by the shareholders' approval under the following criteria:-

1. Each shareholder will have voting as one share, one vote;
2. In selecting the Director, this might apply to selection of each Director, or to selection of several Directors at one time, up the shareholders' opinion, but at each voting, each shareholder must vote under its right as mentioned on Point 1, but cannot share voting of one Director to another Director, then each shareholder cannot share its voting in Director section for any person under Public Limited Companies Act, Article 70 space 1 (only non-cumulative voting only);
3. On the election for Director, to use majority voting. In case of having same voting, the Chairman of the meeting will be the decision maker;
4. The Board of Directors will have its term in the position as determined under the Company's regulations. Director, who resign from Director position, can be elected to become Director again, except Director who has been retired from the following reasons:-
 - a. Death;
 - b. Resignation;
 - c. Disqualified or having prohibited qualification under Public Limited Companies Act;
 - d. Meeting resolved to exit the position;
 - e. Court order to exit the position
5. When each Director resign from its position, that Director has to submit its resignation letter to the Registrar Office as well.

Board of Directors' Meeting

The Board of Directors shall arrange the meeting to accept the Company's performance of at least every 3 months. In the meeting, the Directors have to provide opinion and using independent judgment, where each Director should attend the meeting every time except in the emergency case which that Director has to inform the Secretary of the Board in advance. The Company has to report the number of Director's meeting attendance in its Annual Report. In each Board Meeting, the Secretary of the Board shall issue the Invitation Letter to all Directors in order to acknowledge the meeting date, place, time, and also meeting agenda by sending Invitation Letter to the Director at least 7 days in advance, where to collect all relevant document to meeting agenda from Director and from management to distribute to the Board of Directors in advance, where those relevant document must have sufficient information to make decision with independent judgment of the Board of Directors. Secretary of the Board will record issue in the meeting agenda in order to prepare the meeting report with all necessary and complete contents within 15 days after the meeting date in order to propose to the Chairman of the Board to sign, with all record keeping in good order, convenient to search, and in good confidential.

The Director, who has interest in each meeting agenda, will not have voting right on that issue.

Voting right in the Board of Directors shall take majority vote to be material. In case of equal voting on any agenda, the Chairman of the Board will have another voting right to effect a decision vote. However, any Director's decision, who has not voted, shall be put in the resolution as well.

The Company had Board of Directors' Meetings for FY2018 as follows:-

Name	Board of Director's Meeting in FY2018 Venture Incorporation Pcl			
	Board of Director/ Time	Audit Committee/ Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Management Committee/ Time
1. Mr. Sakkapongs Boonmee	6/7	-	-	-
2. Mr. Charit Ponganutree	4/7	-	-	-
3. Mr. Teerataht Poshyanonda	7/7	5/5	6/6	-
4. Mr. Weerapol Ruetrakul	7/7	5/5	6/6	-
5. Mrs. Thitiporn Sillaparassamee	7/7	-	6/6	-
6. Mr. Sombat Sunantapongsak ^{1/}	1/1	-	-	-
7. Mr. Anusak Monkhleng ^{2/}	1/1	-	-	-
8. Mr. Nontachit Tulayanonda ^{3/}	2/2	-	-	-
9. Mrs Pennipa Dabbaransi ^{4/}	4/5	3/4	-	-
10. Mr. Teerachai Suriyapong ^{5/ 7/}	1/1	-	-	-
11. Mr. Nontawat Dhanasuwiwath ^{6/}	2/6	-	-	-
12. Mr. Chakaphan Pacharn ^{8/}	5/5	-	-	-
13. Miss Jaruwan Chaiyoan ^{9/}	2/2	-	-	-
14. Mr. Palakom Chaikittisilpa ^{10/}	1/1	1/1	-	-

^{1/} And ^{2/} Resigned on February 22, 2018 ^{3/} Resigned on April 26, 2018

^{4/} And ^{5/} Resigned on July 31 2018 ^{6/} Resigned on November 2, 2018

^{7/}Appointed by the Board of Directors No. 2/2018 on February 22, 2018, to replace Mr. Anusak Monkhleng who resigned.

^{8/}Appointed by the Board of Directors No. 2/2018 on February 22, 2018, to replace Mr. Sombat Sunantapongsak who resigned

^{9/}Appointed by the Board of Directors No. 5/2018 on August 9, 2018, to replace Mr. Teerachai Suriyapong who resigned

^{10/}Appointed by the Board of Directors No. 6/2018 on October 24, 2018, to replace Mrs Pennipa Dabbaransi who resigned

Management

As of 31 March 2019, Venture Incorporation Pcl (VI) (formerly CIRKIT) has 4 management team members, including:-

No.	Name	Position
1	Mr. Sakkapongs Boonmee	Chief Executive Officer/ Deputy Director, Business Development
2	Miss Jaruwan Chaiyoan	Managing Director/ Director, Administrative Support
3	Mr. Prayoon Plaudsut	Director, Business Operation/ Deputy
4	Miss. Nanchaon Kiatwuthitrakun	Director Accounting & Finance

Authority and Responsibility of Management Team, is as follows:-

1. Setting the Company's target including operation plan to achieve the target;
2. Implementing and managing the plan to be in line with determined policies, regulations, and company's principles;
3. Operating with honesty, and with duty of care for the benefit of the Company and shareholders;
4. Performing the Company's activities under the code of good governance;
5. Not operating or joining any operation that competes with the Company's businesses and activities, except those previously informed to the Supervisor and obtaining approval.

The Company Secretary

The Board of Directors has appointed Ms. Kannapat Vatcharapanyoporn to be Secretary of the Board since August 9, 2018, Act, the Board appointed a Corporate Secretary to provide the Board with legal advice and remind them of assorted regulations that they need to know and comply with; hold meetings; supervise assorted Board activities to enable them to perform efficiently and effectively for the maximum benefit to the company; prepare and maintain critical documents, including directors' registration, Board meeting notices and minutes, annual reports; issue shareholders' meeting notices and minutes, and keep reports on connected transactions reported by directors or the management.

Compensation of Director and Management

1. Cash Compensation

(a) **Director's Compensation** comprise of meeting attendance fee, which will be paid upon the number of attendances, in details as follows:-

Name	Board of Director's Meeting in FY2018 Venture Incorporation Pcl				Fee Paid (Baht)
	Board of Director/ Time	Audit Committee /Time	Nomination and Compensation Committee/ Time	Risk Managemen t Committee/ Time	
1. Mr. Sakkapongs Boonmee ^{1/2/}	40,000 (For Meeting No. 1 & 3)	-	-	-	40,000
2. Mr. Charit Ponganutree	20,000 (For Meeting No. 3)	-	-	-	20,000
3. Mr. Teerataht Poshyanonda	60,000	20,000	-	-	80,000
4. Mr. Weerapol Ruetrakul	60,000	15,000	-	-	75,000
5. Mrs. Thitiporn Sillaparassamee	60,000	-	-	-	60,000
6. Mr. Sombat Sunantapongsak	20,000 (For Meeting No. 1)	-	-	-	20,000
7. Mr. Anusak Monkhlang ^{1/}	-	-	-	-	-
8. Mr. Nontachit Tulayanonda	90,000	-	-	-	90,000
9. Mrs Pennipa Dabbaransi	60,000	15,000	-	-	75,000
10. Mr. Teerachai Suriyapong ^{1/2/}	20,000 (For Meeting No. 3)	-	-	-	20,000
11. Mr. Nontawat Dhanasuwiwath ^{1/}	-	-	-	-	-
12. Mr. Chakaphan Pacharn	20,000 (For Meeting No. 3)	-	-	-	20,000
13. Miss Jaruwan Chaiyoan ^{1/}	-	-	-	-	-
14. Mr. Palakom Chaikittisilpa ^{3/}	-	-	-	-	-

^{1/}The Executive Committee and Directors who act as executive shall not be entitled for remuneration of the meetings. according of the AGM 2018

^{2/}Received meeting allowance in position of director

^{3/}To be a new Independent Director and Audit Committee

Annual Meeting of Shareholders of 2018 which was held on 27 April 2018, Directors who receive meeting allowance Intent to not receive meeting allowance, until the company will be profitable

(b) Compensation for Executive Director & Management

Compensation	Number of Person	Amount (Baht)	Compensation Details
Executive Director	5	-	
Management	11	3,248,332.33	Salary

2. Other Compensation:

Other Compensation of Director:

Director has right to reimburse expenses on Entertainment: None / Month

Other Compensation of Management:

- Provident Fund None
- Employee Stock Ownership Plan (or ESOP) Program in form of Warrants None
- Joint venture program between Employer and Employees None

Human Resource

VI and Susidiaries has total 43 employees, where in FY2018, the Company paid the whole compensation to the all employees at Thai Baht 22,881,119.12, which the whole compensation includes salary, commission, overtime, contributing to social security fund, social security fund, and compensation fund, in details as follows:-

Items / Company	Venture Incorporation Public Company Limited (“VI”)	Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)	Sappayasith Company Limited (“SAP”)
Salary	10,507,237.34	1,176,366.00	1,223,266.00
Overtime	20,327.71	280.94	1 6,131.25
Commission	8,093,819.07	43,266.79	10,225.78
Position value	46,070.00	-	1,500.00
Professional fees	108,006.54	92,000.00	-
Allowance	-	44,400.00	-
Diligence	107,616.80	-	-
Benefits	35,197.91	-	-
Mileage claims	-	39,665.00	-
Other income	411,499.99	106,000.00	80,000.00
Contribution to Social Security Fund	501,814.00	91,606.00	92,802.00
Compensation fund	22,600.00	2,420.00	7,000.00
Total	19,854,189.36	1,596,004.73	1,430,925.03

VI has total employee as of April 1, 2019 totally 43 staff, classified into division as follows:-

Division	Venture Incorporation Public Company Limited (“VI”)	Regional Asset Management Company Limited (“RAM”)	Sappayasith Company Limited (“SAP”)
Executive	3	-	1
Business Operation	26	-	1
Business Development	-	-	-
Administration Support	4	3	1
Accounting and Finance	4	-	-
Total	37	3	3

Staff Development Policy

The Company has a policy to develop employee’s potentials by regular and constant training to create knowledge and understanding of the Company’s policies and to improve knowledge & capability of all workers from inside and outside training lecturers to cope with the Company’s expansion. All employees have acknowledged policy, target at the same direction and to perform their duty effectively with continued development to unite everybody under the same vision as training is to focus on human resource which is the key Company’s important factor to mobilize all Company’s functions. Such employee development can be undertaken through proper training via competency and success profiles or via job rotation in line with their career paths which will enable all employee to develop skills in their new positions, as do suitable appointments and promotions in line with their responsibilities and potential. Finally, development of employee to suit their competencies and needs of both employee and the organization would in time lead the Company to achieve its goals.

Major Disputes Over the Past 3 Years

On May 7, 2018, the Company had been sued by a former employee regarding the termination of employment which may cause the Company for Baht 0.15 million obligations. On January 22, 2019, the Central Labour Court has finally sentenced to dismiss the case.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Governance Policy

The company is committed to strictly conducting business in accordance with good corporate governance practices in order to benefit to the shareholders and stakeholders of the company.

The board of directors recognize the critical role of company management. The company management policy and supervision system have been set by the board of directors to effectively execute mission of the company and meet with the approval shareholder objectives. All Directors have freedom to express their opinions also with their wide range of professional experience as a screening procedure to coordinate effective policy implementation in the framework of the corporate ethics with respect to the company's management. The board will not be involved in decisions about the management of daily tasks.

Board of directors aim to reducing the risk and attend a return to shareholders also including the authority and responsibility for the pastoral care of the organization to have transparency, disclosure and accountability.

The company adheres to the principle of corporate governance seriously to frame of doing business with integrity and good reputation as well as to track the performance of the company closely. In addition, the suitable return policy has been made for committees, management staffs and staffs to achieve fairness and to coordinate mutual interests with shareholders, which will lead to increased investment value for shareholders in the end.

Sub Committees

Board of directors appointed directors with knowledge, skills and expertise as sub committees to assist in the governance of the company by studying the details and refinements to enhance the effectiveness of the board. Sub committees composed of the audit, the nomination, the compensation, the risk management and the executive committee. The details are as follows.

1. **Audit Committees** as of March 31, 2019, there are three people.

No.	Name	Position	
1.	Mr. Teerataht ^{1/}	Poshyanonda	Chairman of the Audit Committee / Independent Committee
2.	Mr. Weerapol	Ruetrakul	Audit Committee / Independent Committee
3.	Mr. Palakom	Chaikittisilpa	Audit Committee / Independent Committee

^{1/} A director with knowledge and experience in auditing financial statements
Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Audit Committee

The Authority Scope of the Audit Committee

1 To review the company's financial reporting to be accurate and adequate disclosure by coordinating with the external auditors and responsible executives for preparing quarterly and annual financial reports by consider financial statements and related financial accounting principles, the financial statements comply with accounting standards, the existence of an entity changes accounting policies, including the management reasons regarding to the accounting policies to present to the board of directors before distribute to shareholders and general investors.

2 Orientation and review the company's internal control system and internal audit to be appropriate and effective by reviewing with the external auditors and internal auditors to review the annual audit plan of the company also evaluation and monitoring together with the external auditor and the internal auditor about the problems or limitations arising from the audited financial planning, control processing electronic data and information security to prevent corruption or the use of misuse of computer by employees or outsiders and consider the independence of the internal audit department as well as approve , transfer and dismissal of the head of internal audit unit or any other unit in charge of an internal audit.

3 Reviewing the implementation of the company to comply with the law on securities and exchange regulations of the Stock Exchange or laws relating to the company's business, including the duties and responsibilities in accordance with the rules and regulations of the SEC and SET

4 To select and nominate the person who is independent to act as auditor of the company and consider the remuneration of the auditors with regard to the reliability, adequacy of resources and workloads of auditor office, the experience of the person who assigned to be the auditor of the company. Also, attend a meeting with auditors without management attendance at least one time per year.

5 Consider to approve the transaction and / or the acquisition or disposition of company assets or its subsidiaries, the disclosure of the company in case of connected transactions or transactions that may have conflict of interest to be accuracy and completeness, approval for presentation to the Board of Directors and / or shareholders of the Company in order to comply with the provisions of the relevant legislation and to ensure that such transactions are reasonable and in the best interests to the company.

6 Prepare a report on the activities of the audit committee to be disclosed in the annual report of the company which report must contains the information required by law and must be signed by the Chairman of the Audit Committee. The report shall contain the following information as a minimum.

- Comments on the preparation and disclosures in the financial statements of the company about the accuracy, completeness and reliability.
- Comments on the adequacy of the internal controls of the company.
- Reason to believe that the auditors of the company suitable to be appointed another term.
- Comments on the laws governing securities and exchange, the regulations or laws relating to the company's business.
- Comments on the transactions that may have conflicts of interest.
- The number of the audit committee meetings and attendance of each member of the audit committee.
- Opinions or overall observation that the audit committee has performed duty under the charter.
- Any other reports that shareholders and investors should know under the scope of duties and responsibilities as assigned by the Board of Directors and / or to conform to the law.

7 The audit committee responsibilities are assigned by the board of directors including responsible for the activity report of the audit committee or any other duties as assigned by the board of directors.

The audit committee reports to the board of directors immediately as following the event.

- Transactions that have or may have a conflict of interest.
- Question or doubt that there may be fraud or irregularity or deficiency in internal control.
- Suspect breach any laws or regulations of the SEC. and / or the SET.
- Other reports that the board of directors should be aware of the audit committee reported to the board of directors about a significant impact on the company financial position and operating results and discussed with the board and management to resolve that. If the audit committee found that the board of directors ignoring unreasonably, one of the auditors may report what found to the SEC and SET.

8 The audit committee has the power to request information from the various departments of the company for consideration in any matter.

The powers of the audit committee mentioned above does not include the authority of auditors or attorney to conclude in the transactions that may have conflicts of interest according to Securities and Exchange Commission and / or Stock Exchange to have a conflict of interest with the Company and / or its subsidiaries and / or associated companies.

2. The Nomination and Compensation Committee as of March 31, 2019 there are three people.

<i>No.</i>	<i>Name</i>	<i>Position</i>
1.	Mr. Teerataht Poshyanonda	Chairman of the Nomination and Remuneration
2.	Mr. Weerapol Ruetrakul	The Nomination and Compensation Committee
3.	Mrs. Thitiporn Sillaparassamee	The Nomination and Compensation Committee

Miss Jaruwan Chaiyoan

as a secretary of the Nomination Committee and Remuneration Committee

The authority scope of the nomination committee and remuneration committee

The recruitment

- 1) Recruiting of qualified individuals to be a director in sub committees in cases where the position of director is vacant by using the director defy and requirements to be the criteria for determining and make a recommendation to the board for consideration and named in a notice of shareholders meeting.
- 2) Consider and make recommendations about the appropriate composition and size of the board of the company that shall consist of persons who are competent and experience in various field properly.
- 3) Planning and managing of recruiting CEO and Deputy Chief Executive inheritors to the board of directors for consideration.
- 4) Recruiting qualified candidates to serve as the company's employees from the director level.
- 5) The nomination and compensation committee shall report on its activities to the board of directors on a regular basis.

Compensation consideration

- 1) Review the appropriateness of the criteria used in determining the remuneration regularly to meet the goals of the company and to be consistent with the interests of shareholders.
- 2) Consideration of compensation or other benefits to the CEO and senior executives according to the set guidelines and presented to the board of directors to approve the compensation of the CEO and senior executives. For compensation or other benefits to the board of directors that propose to the shareholders of the company approved by three main factors.
 - Companies in the same industry practices used to pay compensation.
 - A turnover and size of business.
 - Responsibility, knowledge and experience of those positions.
- 3) Disclosure of the compensation policy and exposure compensation in various forms, including the preparation of the compensation report, the opinion of the nomination and remuneration committee in the annual report.
- 4) Consider compensation to be suitable for long-term management and to be consistent with the company's portfolio and create benefits for shareholders.
- 5) Perform other duties according to the board of directors.

The nomination and remuneration committee is responsible to the board of directors directly. The nomination and compensation committee shall hold their positions for a term of three years. The authorization of the board of directors to the nomination and compensation committee does not include the power to approve any potential conflict or any transactions that the person who connected with the nomination and compensation committee get any interest in any manner inconsistent with the company according to the rules of the Stock Exchange of Thailand, transactions must be submitted to the board of directors and / or shareholders to consider and approve the transaction. According to the association or related law except for the approval of the transaction is executed on normal business of the company that the board of directors already have a clear consideration.

3. Risk Management Committee as of March 31, 2019, there are five people.

No.	Name	Position
1.	Mr. Sakkapongs Boonmee	Chairman of Risk Management Committee
2.	Mr. Teerataht Poshyanonda	Risk Management Committee
3.	Mr. Weerapol Ruetrakul	Risk Management Committee
4.	Mr. Palakom Chaikittisilpa	Risk Management Committee
5.	Miss Jaruwat Chaiyoan	Risk Management Committee

Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Risk Management Committee

Responsibilities of the Risk Management Committee

1. Assessing and presenting risk management policy and framework to the Board of Directors for approval.
2. Examining and agreeing on risk appetite (acceptable risk levels), and present to the Board of Directors.
3. Continuously monitoring development activities and compliance actions according to the policies and the risk management framework so the company's group will have a risk management system that is uniformly effective throughout the organization to ensure that such policies continue to be observed.
4. Assessing risk identification and assessment procedures, reporting on significant risk management activities and enforce procedures to ensure that the organization has sufficient and appropriate risk management systems in place.
5. Coordinating with the Audit Committee about significant risk factors and having the Internal Audit Unit to review that the risk management system of the company's group is appropriate to the exposure, being adapted as needed and adopted throughout the organization.
6. Continually reporting to the Board of Directors on significant risks and risk management solutions.
7. Recommending and advising the Sub-Risk Management Committee and/or departments and/or the relevant working committees about significant risks and risk management, as well as evaluate the appropriate means to improve various databases that are related to the development of risk management solutions.
8. Appointing Sub-Committees and/or additional related personnel, or replacements in the Sub-Risk Management Committee and/or the relevant department and/or the working team that is related to managing risks as necessary, as well as determining their roles and responsibilities in order to achieve the objectives.
9. Executing other activities that pertain to risks management as assigned by the Board of Directors.

Management and/or departments and/or the Sub-Risk Management Committee and/or the relevant department and/or the working team that is related to managing risks and/or internal and external auditors must report or present information and related documents to the RMC for operational support of the committee to accomplish the duties assigned.

4. The Executive Committees as of March 31, 2019, there are four people.

<i>No.</i>	<i>Name</i>		<i>Position</i>
1.	Mr. Sakkapongs	Boonmee	Chief Executive Officer
2.	Mr. Chakaphan	Pacharn	Executive Director
3.	Mr. Charit	Ponganutree	Executive Director
4.	Miss Jaruwan	Chaiyoan	Executive Director

Ms. Kannapat Vatcharapanyaporn as a secretary of Executive Committee

Responsibilities of the executive committee

1. Control the operations of the Company to comply with the rules and policies, business requirements, regulations, orders, resolutions of the board of directors and / or the approved resolution of company shareholders.

2. Prepare and present policy directions, business plans, targets and business strategies of the company. Set financial plan, annual budget, HR management, investment, public relations, information technology investment of the company to present to the board of directors for approval.

3. Has an authority to approve the procurement to buy distressed debt and asset transactions for the benefit of the company which approval authority will be only to normally transaction. The limit on each item must not exceeding 50 million baht or equivalent. The Board of Directors may revoke or modify the authorized person as appropriate.

4. Has the authority to approve the loan, investing in Treasury securities or bank guarantee or surety, a loan from a financial institution or bank guarantees in order to benefit the company's business, the opening account with the bank or financial institution in normal business conditions including a bank guarantee or payment to the normal business of the company. The amount of each transaction shall not exceed 350 million baht or equivalent.

5. Receive policy from the board of directors to prescribe the directions and guidelines to approach the company mission for executives and management employees.

6. Control and monitor the performance of management and give guidelines for resolving obstacles to the executive staffs in order to implement the strategy and master plans according to the policy of the board of directors.

7. Giving orders, regulations, announcements and memorandum of understanding to be used within the company to ensure that the operations of the company is according to policy and for the benefit of the company and to maintain discipline within the organization.

8. Scrutinize and present balance sheet, income statement to the board of directors. The Board of Directors consider and present to shareholders for consideration and approval.

9. Prepare a report on the results of operations of the company throughout the financial statements and the significant investment or risk management to acknowledge and / or approval of the board of directors.

10. Giving resolutions to the board of directors to make company business decisions.

11. Perform other duties as assigned by the board of directors.

The approval of transactions listed above must not have characteristics of a conflict of interest or potential conflict of interest with the company or any subsidiary or related companies. (According to the Securities and Exchange Commission and/or announcement. Capital Market Supervisory Board and/or the Stock Market of Thailand). The executive committees must present that matter to the board of directors and / or the shareholders' meeting to approve the transaction under the regulations, announcements or laws except the approval of a normal business and normal trading conditions and pursuant to the notification of the Capital Market Commission and the Stock Exchange of Thailand.

5. Directors as of March 31, 2019, the first four incumbent directors of the company as defined by the Securities and Exchange Commission "SEC." There are four people.

<i>No.</i>	<i>Name</i>		<i>Position</i>
1	Mr. Sakkapongs	Boonmee	Chief Executive Officer/ Deputy Director, Business Development
2	Miss Jaruwan	Chaiyoan	Managing Director/ Director, Administrative Support
3	Mr. Prayoon	Plaudsut	Director, Business Operation/ Deputy
4	Miss Nanchaoon	Kiatwuthitrakun	Director Accounting & Finance

The Authority of the Executive is as follows.

1. Set company goals and action plans to achieve the company target.
2. Operate and manage according to the plans, policies, rules and regulations of the company.
3. Managed with integrity, careful to preserve the interests of the company and its shareholders.
4. The operations of the company adhere to the principles of corporate governance.
5. Do not engage or participate in any activity which competes with the business of the Company. Unless stated to supervisor and obtain approval.

Recruitment and Nomination of Directors and Chief Executive Officer

1. Independent directors

Independent directors can comment or feedback report freely on the mission assigned without taking into any benefits associated with the property or position and independence from the management and major company shareholders without being under the influence of individuals or groups of persons. A person who shall be independent directors of the company must have the necessary qualifications and independence, according to the capital market board is defined as follows:

The Role and Responsibilities of Independent Directors

Independent directors not only have the same role and responsibility as well as other members of the board of directors, also have a special role and responsibility in maintaining freedom to express any comments or suggestions to protect the interests of stakeholders, interested parties involved without being under the influence of any individual.

Venture Incorporation Public Company Limited has defined the definition of Independent Directors which is **equal** to those defined by Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand in accordance with the rules regarding the qualification of Independent Directors under the Notification of Capital Market Supervisory Board No. TorJor. 4/2009 dated 20 February B.E. 2009. Therefore, "**Independent Director**" of the Company means the director who possesses the following qualifications:

1. Holds shares not exceeding 1% of the total shares with voting right of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, and controlling parties of the applicant, provided that the shares held by the related parties of such independent director shall be included.

2. Is not or has never been an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor controlling parties of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the Securities and Exchange Commission (SEC), provided that such prohibition shall not include the case that such independent director has ever been official or advisor of the government sector that is the major shareholder or controlling party of the applicant.

3. Is not the person who has relationship by means of descent or legal registration under the status of father, mother, spouse, brothers and sisters, and children. The prohibitive persons also include spouses of daughters and sons of management, major shareholders, controlling party or the person who is in the process of nomination to be the management or controlling party of the applicant or its subsidiary.

4. Have no or never had business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant in respect of holding the power which may cause the obstacle of the independent decision, including not being or never been the significant shareholder, or controlling parties of any person having business relationship with the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

The business relationship mentioned under the article (4) shall include business transaction in ordinary business manner of rent, or lease the immovable property, transaction related to assets or services, or the financial support regardless of being lent or borrowed, guaranteed, secured, by assets, debt, and any otherwise similar performance which causes liability or obligation to the applicant or counter party, have provided that such liability is equal to or exceed 3% of the net tangible assets of the applicant or equal or above 20 million baht, whichever is lower. In this regard, the calculation of such liability shall be in accordance with the calculation method of the value of connected transaction under the Notification of Capital Market Supervisory Board governing the conditions of connected transaction *mutatis mutandis*. The liabilities incurred during a period of 1 year prior to the date of having business relationship with the above party shall be included on calculation of such liabilities.

5. Is not or has never been the auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of applicant, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the auditing firm which employs such auditor of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties of the applicant unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

6. Is not or has never been the professional service provider, including but not limited to legal service or financial advisor with received the service fee more than 2 million per year from the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, major shareholders, or controlling parties, and is not the significant shareholder, controlling parties, or partner of the above mentioned service firms unless the foregoing status ended at least 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC.

7. Is not the director who is nominated to be the representative of directors of the applicant, major shareholders, or any other shareholder related to the major shareholders.

8. Do not operate the same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries, or is not a significant partner of the partnership, or is not an executive director, employee, staff, advisor who receives salary, nor holds share for more than 1% of the total shares with voting right of any other company which operates same and competitive business with the business of the applicant, or its subsidiaries.

9. Is not any otherwise which is unable to have the independent opinion regarding the business operation of the applicant.

After being appointed as the independent director in accordance with the conditions under the article (1) - (9), such independent director may be assigned by the board of directors to make decision in respect of collective decision on business operation of the applicant, its parent company, subsidiaries, associates, same-level subsidiaries, major shareholders, or controlling parties of applicant.

The provision under the article (2), (4), (5) and (6) related to the consideration of qualification of independent director of the applicant during the period of 2 years prior to the date of submitting the application to the SEC shall be applied to the application submitting as from 1 July 2010 onwards.

Where the person appointed by the applicant to be the independent director is the person who has or ever had the business relationship with or ever rendered professional service with higher service fees specified under the article (4) and (6), the applicant shall be relaxed from such prohibition related to the conditions of having the business relationship with or ever rendered professional service with higher specified service fees if only the applicant has provided the opinion of the board of directors of the company showing that the board has considered the issue in accordance with the Section 89/7 and found that there is no interference in the independent opinion, and the following information shall be disclosed in the notice of shareholders meeting under the agenda considering the appointment of independent director.

(a) The business relationship or the professional service providing which cause such person being unqualified

(b) Reasons and necessity to insist the appointment of such person as the independent director

(c) The opinion of the board of directors of the applicant to propose such person to be the independent director

For the benefit of the article (5) and (6), wording “partner” shall mean the person who is assigned by the auditing firm, or the professional service provider to be the signatory in the audit report or the report of rendering the professional services (as the case may be) on the behalf of the firm.

2. Nomination of Directors and CEO

Nomination of Directors

Recruiting individuals to serve as a director, the company considers a variety of factors such as experience, knowledge, skills and qualifications required by law. The selection of individuals who represent or have been proposed, shareholders and the board of directors will propose to the general meeting of shareholders to appoint according to the rules and procedures prescribed in the articles of association of the company.

Term of the nomination and appointment of directors of the company as defined in the articles of association of the company are as follows.

1) The company's board of directors consist of at least five members in the meeting to consider the election of directors to be elected and may elect a vice chairman chief executive officer or other positions as they see fit and of not less than one-half of the directors must be resident in the Thailand.

2) Directors election is under the rules and procedures below.

a) Each shareholder has one vote for one share.

b) Each shareholder must use all available suffrage by a) to vote for one or many to be directors but voters cannot split the suffrage among the candidates.

c) A person who has the highest number of votes are elected to the board as to the number of directors to be appointed or elected at that time. If the person elected in that order has an equality of votes exceeded the number of directors to be appointed or elected on that occasion, the chairperson has the final vote.

3) Every annual general meeting, directors must retire at least one third (1/3) of the total membership. If the number of directors cannot be divided into three parts, then use the number nearest to one-third (1/3).

4) In cases where the position is vacant due to reasons other than the expiration of the term, the board chose someone who is qualified and not disqualified by. Companies Act 2535, the Securities Exchange Act of 2535 and the principles of good corporate governance of listed companies to be a director on the board at the next meeting. If the term of directors is less than two months. Director will hold the position only for the remaining term of the director he replaces. Resolutions of the Committee shall consist of not less than three-fourths of the remaining directors.

Recruitment of CEO

1. The President / CEO.

The company is recruiting and selecting qualified person in accordance with the company policy and must possess the vision, knowledge and experience appropriate to the organization with consideration of the nomination committee and remuneration committee. The nomination committee is to propose to the Board of Directors to approve the appointment of a fit for the position.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, President / CEO for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity.

When the executive or chief executive officer vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the recruitment and selection of qualified individuals in accordance with the company and must possess the vision, knowledge, experiences with appropriate company culture. The Nomination and Remuneration Committee is to propose to the board of directors to approve the appointment of a suitable replacement for the position further.

2. Executive Level

Human Resources is responsible for nominating individuals within the company who have the knowledge, ability and experience to work in a responsible task. In the event that there is no a suitable internal candidates, it is considered recruiting from outside with knowledge, skills, experience, vision and positive attitude towards the organization as well and submitted to the chief executive officer for approval.

Company has a plan and system to prepare succession of senior management level, for replacement in the event that his or her unable to perform executive duties with any reasons as well as reduce the risk or consequences of a lack of company management continuity as follows.

When the executive officer from the deputy level vacant or not in a position to act in the position. The company will have a management system in line or secondary as the acting position until the nomination and selection of HR recruiting people from within the organization and outside the organization with the knowledge, skills and experience to the position for submission to the chief executive officer appoint further.

corporate governance of subsidiaries and associates

The company aims to invest in companies that engage in business as the core business of the company or companies with similar business or affairs of the company that will support the company's turnover or profit increase or invest in businesses that can be supported by the company's core business, the company has more integrated business to increase the competitiveness of the company.

In the governance of subsidiaries and associates, the company will send a director or executive with qualifications and experience appropriate to the business to be represented in the management of subsidiaries and associate companies to set policies and controls the operations of its subsidiaries and / or affiliates.

The directors which is representative of the company will be responsible for the governance of subsidiaries and / or associates to manage or operate in accordance with the policy set by the company, including the need for discretion by resolution of the board of directors and/ or the shareholders' meeting to approve the important subjects of subsidiaries and/or affiliates in order to maximize the benefits to the company and to the sustainable growth of the company.

Control of the use of inside information

The company is responsible for the use of inside information by the principles of corporate governance. The set is written in such a business ethics for directors, executives and employees and guide the roles and responsibilities of directors, management and staff, which will be given to the directors and employees when they start working at the company and the main policy is as follows:

1. The Company has determined that directors, executives and employees to sign in a notification of the SEC that the directors and executives have a duty to report any change of holding to the SEC committee following section 59 of the Securities Exchange Act of 2535, and within three days of a change in the holding and notify the company secretary to take note of the changes and to prepare a summary of the number of securities to directors and executives individually to be presented to the board of directors in the next meeting also informed penalties if a breach or non-compliance with such terms.

2. The company has adopted regulations prohibiting financial statements or other information affecting the stock price of the company disclose to third parties who are not involved and prohibited from trading in the last one month before the financial statements or other information affecting the stock price of the company / group of companies to the public and must not trade the company's stocks until after 24 hours from the time it was disclosed that information to the public. Failure to comply with such requirements constitute a disciplinary offense if the company's directors, executives or employees who know important inside information take any disciplinary action will be taken wage cuts ranging from warnings to suspension without pay until termination.

The guidance has been given approval by the board of directors.

The compensation of the auditor

The company paid the audit fee to A.M.T & Associates in fiscal year 2018 amounted of 2,780,000 Baht. as follows:

Auditor's Remuneration	2018 (Baht) A.M.T & Associates	2017 (Baht) Pricewaterhouse Coopers ABAS
Venture Incorporation Public Company Limited	2,070,000.00	3,180,000.00
Subsidiaries	710,000.00	1,120,000.00
Total	2,780,000.00	4,300,000.00

Other charges (Non-Audit Fee)

Expenses for travel, The costs for delivery postal, Overtime amounted of 53,862.00 Baht.

Corporate Governance

The Company recognizes the importance of corporate governance, which is ushering in management efficiency, transparency and accountability, which will help build the confidence of all parties involved from the shareholders, employees and other stakeholders. The result provides businesses with sustainable growth under operating ethically and in compliance with applicable laws. The company has established a corporate governance to enhance the implementation of existing features. There are clear standards and can contribute to the practice of employees at all levels as strengthening a culture of corporate governance in a truly comprehensive principles of good corporate governance principles based on five sections.

Section 1. The rights of the shareholders

The company focus on the rights of shareholders without committing any violation or prejudicing the rights of shareholders in addition to the fundamental rights of the shareholders such as, the right to sell or transfer the shares entitled to share the profits of the company, the rights to receive adequate information of the company, the rights to attend the meeting to vote at meetings of shareholders, the rights to remove directors and appoint the auditors and issues that affect the company as a dividend to define or modify the memorandum and articles of association of the company and reduce or increase of company capital and so on.

The AGM is the important channel that the shareholders of the company to use their rights as shareholders, the Company's practices in the management shareholders of the company in accordance with the SET to promote and facilitate the use of the shareholders rights. Delivered the invitation letter to the shareholders prior to the meeting at least seven days or other period as required by law or regulations set by the specified date, time, place and agenda, as well as information related to the subject to be decided at the meeting in its entirety.

- If the shareholders cannot attend the meeting, the company gives shareholders opportunity to empower independent director or any person to attend on their behalf by using an empower form that company has shipped along with the notice of meeting.
- The company will allocate appropriate time and encourage shareholders have the opportunity to ask questions, comments and suggestions to the meeting on matters related to the company as well as the opportunity for shareholders to submit questions prior to the meeting.
- Company directors are encouraging to attend the shareholders' meeting and answer questions of shareholders.
- Once meeting completed, the company will prepare a report showing the correct data, so that shareholders can check.

Section 2. Treats Shareholders Equally

The company has a policy to treat and protect the rights of all shareholders equally and fairly including shareholders who are executives, shareholders who are not executives, shareholders who are Thai, Shareholders who are foreigner, minor and major shareholders. The company's policy is to increase the choice of meeting to shareholders who cannot attend the meeting in person can empower an independent director or other person to attend and vote on behalf of shareholders, as well as opportunities that the minority shareholders can nominate.

Persons to be appointed as a director in a reasonable time The conference will be proceeding in accordance with the agenda respectively, the agenda will be detailed information on each item with clearly consideration. There will be no added agenda without informing shareholders in advance if not necessary especially the important agenda that shareholders need time to study the information before making a decision.

The board of directors has established measures to prevent wrongful use of inside information (Insider Trading) of the individual involved, including directors, employees, spouses and underage children of involved person. The board of directors determined sanctions on the disclosure of the company information or to use for their own benefit according to the preventing the use of inside information policy. Also, including prohibit directors, executives, spouses and underage children of involved persons buy or sell securities of the company during the period of one month prior to the disclosure of financial statements to the public. The company has noticed to the board and executives of the company to understand and acknowledges the obligation to report their shareholdings in the company of their spouses and underage children as well as to report changes in holdings of securities to the Securities and Exchange Commission under Sections 59 and punishments under the Securities Act B.E. 2535.

Section 3. The Role of Stakeholders

The company respects the rights of all stakeholders including shareholders, employees, customers, partners and competitors to ensure that the fundamental rights of the stakeholders are protected and groomed by the terms of the law and rules and regulations. The company will maintain the rights of stakeholders by the laws and do not violate the rights of stakeholders. The guidelines for stakeholders are as follows.

Shareholder : The Company is committed to conducting its business in a transparent and focused development organization for sustained growth and continuity to return to the shareholders and to increase the value of the company by adhering to the business principles of good corporate governance.

Employee: The company recognizes the importance of every employee in the company which is involved in the organization's success, focusing on capacity, knowledge and skills development of the employees to consider including a reasonable return on the ability of each employee as well. Caring for the environment to operate with regard to the quality of life and safety in the work, the company treats all employees equally and fairly.

- Customer:** The Company has established policies and procedures to all customers with requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide customer services and advice assistance customers with courteous, without using the confidential information of clients for the benefit of the company and related parties.
- Creditors:** The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to develop a strictly business relationship that benefits both sides.
- Rival:** The company's policy is to keep the good competition and legal requirements also maintain norms of conduct in the competition and avoided dishonest practices to destroy competitors.
- Community and Society:** The company intends to follow the law, rules and regulations involved and focus on awareness responsibility to the community and the society within the organization including support activities that benefit to the community and society.

Section 4. Disclosure and Transparency

The company recognizes the importance of accurate information disclosure, complete and transparent reporting of financial information and compliance with the SEC and SET, as well as an significant impact on the stock price of the company which has an impact on the decision making of investors and stakeholders of the company to all those involved with the company will be informed equally by the company's policy is to publish information to the company's shareholders, investors and the public through the media and the dissemination of information exchange.

The board recognizes the importance of accountability and financial reporting to reflect the financial status and the company's actual performance on the basis of information that is accurate and sufficient compliance with accounting standards generally accepted to have been adequately disclosed in the notes to the financial statements.

In terms of investor relations, the company has not established a specialized agency because activity still small but has assigned the company secretary to communicate with shareholders, investors, analysts and the agencies involved as follows.

Financial reporting and the responsibilities of the committee on financial reporting

The board of directors is responsible for the company's financial statements and consolidated financial statements of the company and its subsidiaries and other financial information appearing in the annual report. The board ensures that the financial statement was prepared in accordance with generally accepted accounting principles and adequate disclosure in the notes to the consolidated and financial statements have been audited by a CPA and has been reviewed by the audit committee. The board of directors has prepared the report of the board of directors in the annual financial report.

Governance Policy and Compliance Policy

The Board of Directors compliance with corporate governance for listed companies (The Principles of Good Corporate Governance), according to the guidelines of the Stock Exchange of Thailand to build up the confidence of shareholders and investors involved.

Directors and Executives Compensation Policy

Director compensation is considered by the nomination committee and compensation committee offer to the shareholders to approve annually. Compensation for senior executives are considered by the nomination committee and compensation committee in consideration of the obligations and responsibilities also with the operating results of the company for the fiscal year and keep the level of compensation to be able to compete in business.

Anti-Corruption Policy

The company's ideology is to conduct business with integrity by adhering to social responsibility and all stakeholders on good corporate governance principles and practices to stakeholders fairly. The company has made "against corruption policy" written up to be clear guidelines on business operations to develop the sustainable organization. The guidelines are as follows.

1. Prohibit the directors, executives and all employees actuate or accept corruption in any form, either directly or indirectly covers every business and all the relevant authorities and to be reviewed the implementation of the policy against corruption regularly. As well as a review of practices and regulations in the operation of the business in order to comply with changing regulations and requirements of the law.

2. Directors, executives and all employees must not neglect or ignore when exposed to corruption acts related to the company and must inform superiors and related authorities.

3. The corrupt acts must be considered disciplinary action by the company and may be punishable by law if the act is illegal.

4. Against corruption policy cover the process of administration including the recruitment, selection, promotion, training, evaluation and compensation by supervisors at all levels communicate to staffs to understand in order to this policy in responsible business activity.

5. In order to operate in a high risk that corruption may happen with transparent operation. Directors, executives and employees at all levels must treat with caution in the following.

5.1 Giving or receiving gifts, entertainment must strictly follow the company rules.

5.2 Giving or receiving donations or funding must be transparent and legally also ensure that donations or funds must not be used as an excuse for bribery.

5.3 Conducting business procurement must not give or receive bribes from all dealings of the company and must be transparent, honest, verifiable and subject to the laws and regulations related to business operations.

Section 5. Responsibility of the Board of Directors

Board Structure

The board of directors of the company consists of experts with knowledge and experience in the senior management of many organizations in order to bring knowledge and experience to develop policy and business direction of the company effectively and the benefit of the company and the shareholders of the company by the board of directors will play a significant role in the policy and image of the organization as well as play a key role in overseeing, monitoring performance and management's assessment of the operating results of the company to adhere to the plan.

Structure of the Board of Directors consists of at least five members, at least one of the three must be independent directors of the Board and shall be not less than three members who qualify according to the regulations of the Securities and Exchange Commission, Capital Market and The Stock Exchange of Thailand See details in "Independent Director"

In addition, the company also has sub-committees to assist in the governance of the company.

1. The audit committee consists of at least three persons to perform specific and submitted to the board of directors to acknowledge that the audit committee has the rights and duties as set in the authority. At least one person of the audit committee must have sufficient knowledge and experience in accounting to review of the reliability of the financial statements of the company.

2. The executive committees consist at least three members and responsible for the management of the company to adhere to the policy of the board of directors and report the results of operations to the board of directors.

3. Risk oversight committee consists at least three members and their duties is to support and implement the risk management processes of the company's to be efficiency and effectiveness and keep the level of risk to be acceptable. It is linked to the internal control system, governance policy also contributes to cost effectiveness and operational support to be effective.

Roles and Responsibilities of the Board

The company determine directors of the company's compliance with best practices for listed companies (Code of Best Practices) guidelines of the Stock Exchange of Thailand by the need to understand and know their roles and their responsibilities and duties according to the law and the articles of association of the Company as well as the resolutions of the shareholders' meeting with integrity, and take the interests of the company and its shareholders as a priority. The board of directors determined business goals, business plans, budgets of the company and overseeing the management operations to ensure compliance with policies, plans and budgets efficiency and effectiveness for the benefit of the company and the shareholders.

1) The board of directors meeting

- The company policy is to have a board of directors meeting at least once every three months and subject to have additional meetings as needed. Each meeting will have a clearly defined agenda for the meeting and send a meeting invitation with the details 7 days prior to the board of directors have adequate time to prepare before the meeting. As well as recording the minutes as written and store the minutes that have been approved by the board of directors to provide to the board and the relevant checks.
- The audit committee will hold a meeting at least once every three months.
- Meeting of other committees such as the executive committees and the risk oversight committees will hold a meeting at least once a month.

2) Compensation of Directors and Executives

The company has determined appropriate compensation for directors and executives with the sufficient rate to maintain quality directors and executives without excessive compensation and comparable to other companies in the same industry. The factors to be considered include experience, scope of the obligations and responsibilities. The compensation of the directors must be approved by company shareholders. In terms of compensation of executives, adhere to the principles and policies set by the board which will consider the obligations, responsibility and the performance of each executive also with the results of operations of the company.

3) Development of directors and executives

The Board policy is to promote and facilitate the training and knowledge to those who involved in the governance of the company, including the board of directors, the executives and secretary of the company to continue improving the company operations with the course of the Institute of Directors of Thailand (Thai Institute of Directors Association: IOD).

RESPONSIBILITY TO SOCIAL

Policy Overview

The company is committed to manage business with regard to corporate social responsibility and its stakeholders, including shareholders, customers, suppliers, employees, community and society in order to create a sustainable business and manage the business to grow with stability and to be accepted by society. The ability to generate returns for shareholders effectively is also included with the benefits and impact of the business on those involved with the company. The company's policy is to operate with a focus on social responsibility as follows.

Vision

To become in business leader in non-performing loan management and debt collection service on a professional and ethical basis.

Mission

Focusing on non-performing loan management at the best by service fully integrated to improve non-performing loan status back and concentrating on relationship to shareholders, partners, clients, competitors, employees, and society by under principles of , good business moral & ethics and good governance.

Ethics in business

The Company has established and published news to those who involved, including the committees, board and staffs to strictly comply with the guidelines for the shareholders, customers, employees, creditors, suppliers, competitors, communities and the environment.

Corporate actions made in compliance with corporate Governance and Social & Environmental responsibility

Company operation has followed with the principles of corporate governance and social environment responsibility in order to comply with the international standard on social responsibility and good practices for social entrepreneurship the details are as follows:

Corporate governance: Approach to corporate governance of listed companies in the Office of the Securities and Exchange Commission and The Stock Exchange of Thailand according with the OECD Principles of Corporate Governance with the elements to consider include, the rights of shareholders, treat shareholders equally, the rights of stakeholders, disclosure and transparency and responsibilities of directors.

Social and environment responsibility: Adopt business principles for social work, which promote social and environmental responsibility of listed companies which are appointed by the Securities and Exchange Commission (SEC) has defined it to frame strategic planning and to define practices, social responsibility and the environment of the company.

1) Operating with fairness

- The Company has established policies and procedures to all customers with requirements to obtain a clear and fair conditions, the company has committed to provide gentle customer services and advice assistance, also suggest solutions to customers without disclosing confidential customer details.

- The company has treated creditors fairly equal partners and not imposed by compliance with the commercial terms and / or agreement to work together to develop a strictly business relationship that benefits both sides.

- The operations of the company shall be managed to ensure sustainable growth and stable under diligence, honesty and fairness operation to stakeholders.
- The company treats competitors fairly, without committing any attacks, slander or defame to competitors.

2) **The anti-corruption**

Company emphasize on fighting against corruption in all its forms by raising awareness to the management and employees at all levels to aware of the dangers of corruption and add the confidence to all interested parties with the guidelines below.

- Do not offer to pay bribes or receive graft from another person in any form, whether it is performed directly or indirectly to return of practices that benefit or hope or any beneficial effects involving with the company.
- Do not make unrighteous transaction, which involved a public official or other persons by direct or indirect.
- Employees who commit fraud, whether in any positions will be punished in all cases, regardless of whether the amount of the fraud.
- The company has cultivated and reiterated all employees in the organization to aware of the need to act with integrity, not exploitation of their position or of any benefit to other people, including the employees have been informed penalties and the impact suffered of the fraud action.

3) **Respect for human rights**

The company recognizes the importance of respecting human rights and not do anything that violates the rights of individuals or groups of people, both directly and indirectly fairly and equally regardless of their ethnic and religious differences, gender and physical condition.

4) **Fairly employees treat**

The company recognizes that continuously operating is the result of the collaborative efforts of all employees at all levels who are committed to target operational performance. The company has established policies on staff and treats all employees equally and fairly as follows.

- The company provides a reasonable return on the ability of each employee and can be compared with the business environment, as well as maintain good working environment by consider the quality of life and safety in the workplace. Moreover, take care of employee's welfare appropriately.
- The company has continued to develop the employees in every position and all levels by focus on annually training seminars with knowledge speakers to ensure that employees have continued to develop their knowledge and skills.
- The company has a policy of encouraging individual employees to grow their career within the organization.
- The company invites all employees to participate in asking questions or leaving comments, both directly and indirectly in order to solve any problems.

5) **Responsible consumers**

Because the operation of the company's business related to provide services business. So satisfying to customers will contribute to business success and sustainability, the company has directions to employees to treat customers as follows.

- The company will provide straightforward with integrity services. And providing sufficiently accurate services also comply with the law on consumer rights seriously.
- The company will adhere to the fair agreement terms and conditions, support the anti-corruption procedures including receive a bribe in any form, respect for property rights or possession of partners and encouraging partners to implement social responsibility together with the organization.
- The company gives customer opportunity to complain about services directly to the company by telephone 02-5414145-46 or complaints via letter of inquiry that company sent to customers.

6) Caring for the environment

Although the business of the company do not pose a direct impact on the environment, but the company's awareness and encourage employees to focus and help the environment starting with the environment within the company by requiring annually 5S activities as a control of saving the office electricity, water and reduce the use of equipment that has caused pollution. Also, reduce paper consumption by introducing recycled paper and electronic document.

7) Community and society development

The company has a policy of social responsibility, with the development of the communities as follows.

- Promote job opportunities for local workers in the organization.
- Support vigilance guidelines of operations that may affect the environment.

Disclosure of operations that may affect the communities in which the organization is located.

- A policy prohibiting all employees involved with drugs of all kinds, both as traders and abuse. The drug testing of employees each year for the first time to prevent employees create problems to society.

Anti-corruption Policy

Core policy against corruption definition

Corruption in this place means ignoring the practice or using a position of authority or use an existing property in the wrongful to benefit to them or their related or act to prevent other parties to involved act or omission of duty that will bring the benefit to them or their related which can lead damage to the interests of others both directly and indirectly.

The company's ideology is to conduct business with integrity by adhering to social responsibility and all stakeholders on good corporate governance principles and practices to stakeholders fairly. The company has made "against corruption policy" written up to be clear guidelines on business operations to develop the sustainable organization. The guidelines are as follows.

1. Prohibit the directors, executives and all employees actuate or accept corruption in any form, either directly or indirectly covers every business and all the relevant authorities and to be reviewed the implementation of the policy against corruption regularly. As well as a review of practices and regulations in the operation of the business in order to comply with changing regulations and requirements of the law.
2. Directors, executives and all employees must not neglect or ignore when exposed to corruption acts related to the company and must inform superiors and related authorities.
3. The corrupt acts must be considered disciplinary action by the company and may be punishable by law if the act is illegal.
4. Against corruption policy cover the process of administration including the recruitment, selection, promotion, training, evaluation and compensation by supervisors at all levels communicate to staffs to understand in order to this policy in responsible business activity.
5. In order to operate in a high risk that corruption may happen with transparent operation. Directors, executives and employees at all levels must treat with caution in the following.
 - 5.1 Giving or receiving gifts, entertainment must strictly follow the company rules.
 - 5.2 Giving or receiving donations or funding must be transparent and legally also ensure that donations or funds must not be used as an excuse for bribery.
 - 5.3 Conducting business procurement must not give or receive bribes from all dealings of the company and must be transparent, honest, verifiable and subject to the laws and regulations related to business operations.

INTERNAL CONTROL AND RISK MANAGEMENT

The Board of Directors place strong importance on ensuring that the Company have sufficient and suitable Internal Control in order to perform efficiently, and to have a reasonable level of confidence that the Company's performance will be able to achieve its Objectives or Operation Target, at each level, in terms of strategy, operation, and reporting, including operation under policies, and relevant rules and regulations. The Company has assigned the Audit Committee, which comprise Independent Directors, to undertake and perform sufficient review, implementing effective Internal Control, and to report to the Board of Directors to consideration on a regular basis. The Board of Directors and Audit Committee are to assess sufficiency and effectiveness of the Company's Internal Control for the year 2017 under the Assessment Form of Securities Exchange Commission, which cover 5 areas including Organization and Environment, Risk Management, Operational Control of Management, Information Technology and Communication, and Monitoring and Supervising System, the Board of Directors are of the view that the Company's Internal Control is sufficient and appropriate as the Company has arranged and assigned suitably qualified workers to perform under the system efficiently including Internal Control on the Company's performance, monitoring, and be able to protect the Company's assets from being misuse without proper authorization of Directors or management, including company's transaction with person that might have conflict of interest and related party transaction. For other Internal Control issue, the Board of Directors are of the view that the Company has sufficient Internal Control, as follows:-

1. Internal Organizational Control

1.1. The Company has arranged its Organization Chart with segregated duties and responsibilities (as described in Organization Chart and Job Description) in order to operate the Company efficiently, transparent with sufficient check and balance procedures.

1.2. To have operational procedures covering all divisions;

1.3. To have nomination process for employee recruitment in a fair, transparent, and systematic manner;

1.4. To have employee motivation scheme for the employees who can operate efficiently to achieve determined goals and objectives.

2. Risk Assessment

The Company has division which is responsible for Risk Management by focusing on business activity risk such as marketing, technology change, etc., where having monitoring team operate under the determined guidelines and procedure.

3. Operational Control of Management

3.1. The Company determines power and authorization limits in writing;

3.2. The Company determines duties and responsibilities with accountability and check and balance procedures;

3.3. The Company has a Monitoring Criteria to follow up on the Company's performance to comply with the relevant laws, regulations, and to call for employees' meeting in order to update and give priority to operating under the law, rules, and regulations strictly;

3.4. The Company has its Internal Activity to use Key Performance Index (KPI) to control operation under determined objectives and plan.

4. Information Technology System and Communication

Information technology system and communication is in place and covers the organization at all levels, and that information and news include Company's policies, regulations, training, circulation letters, and other announcements that the employees can communicate necessary information to management in form of document or email through the chain of command to propose advice for improvement, flag issues, or to provide solutions to solve problems.

5. Monitoring and Supervising System

Monitoring and Supervision for each internal division will be operated and supervised by a division head or supervisor, in order to monitor, operate, and supervise jobs under the determined objectives, target, procedures. The Board of Directors are of the opinion that for the purposes of monitoring and supervision, each division head should have monitoring criteria in order to supervise the employees, under his or her charge, in order to perform under the determined policies especially by Control Self-Assessment.

RELATED TRANSACTIONS

Characters of intercompany transaction/related persons

For the year ended as of 31 December 2018, intercompany transaction of the Company and Subsidiary and related persons, having details as follows:-

The parties involved/ Relationship	Nature of the transaction	Total value of the transaction and the condition of payment (million Baht)	Reasons and necessities
Mr. Chakaphan Pacharn (Director and Major shareholder of VI) shares holding 18.39% of Venture Incorporation Plc. (As of December 28, 2018)	Cash short-term borrowing	<ul style="list-style-type: none"> • Balance as at December 31, 2017 12.35 • Addition during the year 35.41 • Repayment (17.07) • Balance as at December 31, 2018 30.69 • Interest expenses 0.99 <p>Charges interest at 6.65% p.a. from July 1, 2018 Onwards and due for repayment at call, payment interest every quarter</p>	For use working capital non-collateral short-term borrowings with no interest until June 30, 2018

Necessity and Reasonable of Transaction

Intercompany transaction is necessary and reasonable for doing transactions in order to create utmost benefits to the Company and Audit Committee is of the opinion that it is in the ordinary course of business and the Company receives offer and paid compensation under the market fair price, and is a transaction which will increase liquidity and improve the Company's financial status in order to continuously operate the business. In addition, entering into the above-mentioned intercompany and related party transactions have been approved under the Board of Directors' resolution.

Criteria/Procedure of Approving Intercompany and Related Party Transaction

The Company has set criteria of entering into intercompany transaction and person that might have conflict of interest that management and/or person with shared interest cannot be part of making decision on the transaction. The Company has determined to enter into that transaction to be made on at arm's length and in the ordinary course of business, to be transacted between the Company and the other counterparty, under the normal conditions, and the transaction shall be approved by an assigned party, authorized by the Board of Directors, or by the Board of Directors, on a case by case basis.

For doing other transaction, which will not be under the normal course of business, the Company will arrange for the Audit Committee to consider before giving opinion of the necessity, rationale, appropriateness and fairness of transaction price, including transaction terms and conditions, with consideration to assessment on the Company's benefit and value before approving to enter into the transaction. The Audit Committee might request for an independent expertise or the Company's auditor to give opinion regarding that transaction in order for that to be part of decision making process by Audit Committee and/or by Board of Directors and/or by Shareholders, on a case by case basis.

Furthermore, the Company will disclose that transaction in the Notes to Financial Statements as been audited by the Company's Auditor and to disclose in the Form 56-1 Annual Report and the Company's Annual Report.

In addition, Board of Directors shall take duty and care the Company to comply with the SEC Act, regulations, announcements, instructions, or regulations from the Stock Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand regarding disclosure of intercompany transaction and acquisition and disposal of the material assets of the Company or subsidiary under the General Accepted Accounting Principles as determined by Federation of Accounting Professions.

DETAILS OF DIRECTORS, MANAGEMENT TEAM, ADVISOR AND CONTROLLING PERSONS

As of March 31, 2019

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
1. Mr.Sakkapongs Boonmee	<ul style="list-style-type: none"> • Voice Chairman of Board Director/ • Chairman of Executive Committee/ • Chairman of Risk Management Committee • Chief Executive Officer • Authorized Directors 	54	<ul style="list-style-type: none"> • 2003-2004 Master of Public Administration Chulalongkorn University • 1985-1989 Bachelor of Marketing, Assumption University (ABAC) <p>Director Training</p> <p>Director Accreditation Program (DAP) Training Class 148/2018 on 18 June 2018 , Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</p>	-None-	-None-	<ul style="list-style-type: none"> • 5 October-2017 • 2014-Present • 2014-2015 • 2013-2017 • 2008-Present • 2003-Present 	<ul style="list-style-type: none"> • Voice Chairman of Board Director/ • Chairman of Executive Committee/ • Chairman of Risk Management Committee/ • Chief Executive Officer • Authorized Directors • Associate Justice • Executive • Executive Committee • Managing director • Managing director 	<ul style="list-style-type: none"> • Venture Incorporation Public Company Limited • The Nonthaburi Juvenile and Family Court • Teerapada Roi Et College of Technology • Assumption University(ABAC) • Ananas Health Resort & Spa Company Limited • Anchana Resort and Spa Company Limited 	<ul style="list-style-type: none"> • Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Juvenile and Family Court • Educational institution • Educational institution • Resort & Spa • Resort & Spa

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
2. Mr. Charit Ponganutree	<ul style="list-style-type: none"> • Directors • Executive Committee • Authorized Directors 	62	<ul style="list-style-type: none"> • B.Sc. Mahidol University • Medical Doctor (Hons) University • Certificate of medical specialists in the Department of Medicine (Psychiatry Branch) <p>Director Training</p> <ul style="list-style-type: none"> • Director Accreditation Program (DAP) 126/2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD) 	16.07 (As of 29 March 2019)	-None-	<ul style="list-style-type: none"> • 2015 – Present • 2017– Present • 2013 – Present 	<ul style="list-style-type: none"> • Directors • Executive Committee • Authorized Directors • Directors • Entrepreneurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Venture Incorporation Public Company Limited • Jigsaw English Company Limited • M. D. Vejakit Clinic infirmary 	<ul style="list-style-type: none"> • Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Educational institution • Medical clinic
3. Mr. Chakaphan Pacharn ^{1/}	<ul style="list-style-type: none"> • Directors • Executive Committee • Authorized Directors 	50	<ul style="list-style-type: none"> • 1987-1990, Bachelor of Business Administration, Marketing, Bangkok University <p>Director Training</p> <ul style="list-style-type: none"> • Director Accreditation Program (DAP) Training Class 148/2018 on 18 June 2018, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD) • Democratic Politics and Governance courses For Senior management (Class 22), King Prajadhipok's Institute 	18.40 (As of 29 March 2019)	-None-	<ul style="list-style-type: none"> • February 2018- Present • 2017- Present • 2010- Present • 2001- Present • 1997- Present • 1992- Present 	<ul style="list-style-type: none"> • Directors • Executive Committee • Authorized Directors • Executive Committee • Executive Committee • Executive Committee • Executive Committee • Executive Committee 	<ul style="list-style-type: none"> • Venture Incorporation Public Company Limited • Ananas Health Resort & Spa • YMH Golf Company Limited • Anchana Resort & Spa Co., Ltd. • Projects Condominium Pint – Phan • S.vareepattana Limited Partnership 	<ul style="list-style-type: none"> • Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Resort & Spa • Selling golf clubs and golf equipment. • Resort & Spa • Real Estate • Ice Making

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
4. Mrs.Thitiporn Sillaparassamee	<ul style="list-style-type: none"> • Directors • Nominating and Remuneration Committee 	66	<ul style="list-style-type: none"> • 2004 Master of SME Business, Faculty of Business Administration of Ramkhamhaeng University • 1975 Bachelor of Finance, Faculty of Business Administration University of the Thai Chamber of Commerce <p>Director Training Director Accreditation Program (DAP) Training Class 124/2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</p>	-None-	-None-	<ul style="list-style-type: none"> • 4 Dec 2017- Present • 2017- Present • 7 Jan 2016- Jan 2019 • 2016- Present • 2010- Present • 2010 	<ul style="list-style-type: none"> • Director • Nomination and Remuneration Committee • Managing director, • Independent Director and Nomination and Remuneration Committee, • President, • Consultants, • Consultants, • Senior Manager 	<ul style="list-style-type: none"> • Committee, Venture Incorporation Public Company Limited • McPower Company Limited • Ubis (Asia) Public Company Limited • Kiddee-intertrade (595) Company Limited • Tailor Industries Co., Ltd. • Siravat Land Company Limited • Krung Thai Bank Public Company Limited 	<ul style="list-style-type: none"> • Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Energy Business • Manufacture and distribution of canned lacquer and rubber can lid grout. To domestic and foreign metal can manufacturers. • Import and Export • Manufacture of parts and accessories for automotive • Property Development • commercial Bank

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
5. Miss Jaruwan Chaiyoa ^{2/}	<ul style="list-style-type: none"> • Director • Executive Committee • Risk Management Committee • Managing Director 	56	<ul style="list-style-type: none"> • 2010-2011 Master of Political Science(Public Administration and Law) Ramkhamhaeng University • 1982-1987 Bachelor of Laws Ramkhamhaeng University <p>Director Training Director Accreditation Program (DAP) Training Class 155/2018, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD)</p>	-None-	-None-	<ul style="list-style-type: none"> • 9 August 2018- Present • 10 May 2018- 1 August 2018 • 1 June 2017- May 2018 • 2016- 31 May 2017 • 2014-2015 	<ul style="list-style-type: none"> • Director • Executive Committee • Risk Management Committee • Managing Director • Consult the Chief Executive Officer • Legal counsel • Managing Director Business Development • Director and Counsel 	<ul style="list-style-type: none"> • Venture Incorporation Public Company Limited • Venture Incorporation Public Company Limited • Chaiyot Conner Development Co., Ltd. • Chaiyo Group PCL • Chayo Asset Management Co., Ltd. 	<ul style="list-style-type: none"> • Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries • Renting and Property Development • Debt collection services • Distressed debt Management

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
6. Mr. Teerataht Poshyanonda	<ul style="list-style-type: none"> Chairman of the Audit Committee / Independent Committee Chairman of the Nomination and Remuneration committee Risk Management Committee 	57	<ul style="list-style-type: none"> 1987, Oklahoma City University, USA. <p>Director Training</p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) Training Class 31/2015, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD) Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 6/2017, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD) 	0.0001 (As of 29 March 2019)	-None-	<ul style="list-style-type: none"> 9 August 2017- Present 2015- Present 2007- Present 2000- Present 1990- 2007 	<ul style="list-style-type: none"> Chairman of the Audit Committee / Independent Committee Chairman of the Nomination and Remuneration Committee Risk Management Committee Independent Committee and Audit Committee Chairman of Risk Management Committee/ Nomination and Remuneration Committee and Corporate Governance Director, Financial and Accounting Instructor Director and Executive Committee Accounting and finance 	<ul style="list-style-type: none"> Venture Incorporation Public Company Limited Kingsmen CMTI Public Company Limited Trepax Innovation Company Limited Assumption University (ABAC) Repax Construction Company Limited 	<ul style="list-style-type: none"> Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries Real Estate & Construction Concrete production for construction Educational institution Sales of special construction materials imported from abroad.

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
7. Mr. Weerapol Ruetrakun	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committee/ Independent Director Nomination and Compensation Committee Risk Management Committee 	64	<ul style="list-style-type: none"> 1997, MBATHammasat University 1989, M.S. Information Systems DePaul University, Chicago, Illinois, USA. 1978, LL.B. Thammasat University <p>Training Course</p> <ul style="list-style-type: none"> James Rosenfield: Two Powerful New 1-Day Seminars 2435 RayJutkins: DirectMarketing Workshop <p>Director Training</p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program 2016, Thai Institute of Directors of Thailand (IOD) 	- None -	-None-	<ul style="list-style-type: none"> 2015 - Present 2016- Present 2003 - 2013 1997 - 2003 1993 - 1997 1991 - 1993 1990 - 1991 1989 - 1990 1979 - 1982 	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committee/ Independent Director Nomination and Compensation Committee Risk Management Committee Owner Managing Director Marketing Manager Customer Service Executive Director Senior account executive Customer Account executive System Analyzer Lawyer 	<ul style="list-style-type: none"> Venture Incorporation Public Company Limited Rattana Carcare Rapp Collins (Thailand) Company Limited Riso (Thailand) Company Limited Integrated Communication Company Limited Fareast Advertising Company Limited Saatchi & Saatchi Direct Company Limited The Federation of Thai Industries Public Company Limited Pipat Insurance Company Limited 	<ul style="list-style-type: none"> Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries Carwash Consulting firm to build relationships with customers, database development and data analysis Printers, digital copying systems distributors Public relations, direct marketing and promotion consulting firm Promotion and direct marketing department Public relations, direct marketing and promotion consulting firm Energy Insurance

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
8. Mr. Palakom Chaikittisilpa ²⁷	<ul style="list-style-type: none"> Independent Director Audit Committee Risk Management Committee 	51	<ul style="list-style-type: none"> 1996-2001, Ph.D. in Business Administration (Marketing) by Assumption University Scholarships (ABAC), University of Westminster, Sydney 1993-1994 Master of Business Administration (Management) University of Wollongong, Australia 1996-1991 Bachelor of Business Administration (Marketing) , Assumption University (ABAC) 	- None -	- None -	<ul style="list-style-type: none"> 24 October 2018 - Present September 2018 - Present January 2018 - Present March 2017 - September 2018 2017 - Present 	<ul style="list-style-type: none"> Audit Committee/ Independent Director Risk Management Committee Property and Investment Management Consultant Property and Investment Management Consultant Board of Directors (Appointed by the Cabinet on 30 January 2018) Chairman of the Risk Management and Internal Control Subcommittee, Director of the Corporate Development Sub-Committee University Advisor (Research and academic services) Course Instructor Master's Degree Program in Marketing Communication 	<ul style="list-style-type: none"> Venture Incorporation Public Company Limited Chiang Mai University Marketing organization (state enterprise under the Ministry of Interior) Rajamangala University of Technology Phra Nakhon Rajamangala University of Technology Phra Nakhon 	<ul style="list-style-type: none"> Distressed debt Management and providing debt collection service to institutional clients, including investments in subsidiaries Educational institution Enterprises under the Ministry of Interior Educational institution Educational institution

Name	Position	Age (year)	Education / Training History	Company Shareholding (%)	Family relationship between Directors and Executives	Working Experience in the past 5 years			
						Period	Position	Company	Business type
						<ul style="list-style-type: none"> • 2005 - present • March 2017 - June 2018 • July 2016 - February 2017 • March 2015 - August 2015 • 1990 - 2012 • 2004 - 2006 	<ul style="list-style-type: none"> • Director • Vice Chief Executive Officer (Marketing and Business Development) • Vice Chief Executive Officer (Strategic and Business Development Department) • Executive Chairman, Chairman of the Investment Committee And business development, Acting Chief Executive Officer • Founder and Managing Director • Founder and Managing Director 	<ul style="list-style-type: none"> • Acme Solution Company Limited • Bless Technology Company Limited • Sunsweet Public Company Limited • Thai Luxe Enterprises Public Company Limited / Thai Luxe Food Products Co., Ltd. • CPP Allianz Company Ltd • Marketing Rectrix (Marex) Co.,Ltd. 	<ul style="list-style-type: none"> • Providing service and consulting for accounting • Manufacture, sell, import, export, assembly and other related equipment. Renewable energy types of fuel cells from hydrogen. • Manufacturer and exporter of sweet corn • Agriculture, industry and renewable energy/ Production and distribution of ready-to-eat food • Waste –to-Energy • Communication

^{1/}Appointed by the Board of Directors No. 2/2018 on February 22, 2018, to replace Mr. Sombat Sunantapongsak who resigned

^{2/}Appointed by the Board of Directors No. 5/2018 on August 9, 2018, to replace Mr. Teerachai Suriyapong who resigned

^{3/}Appointed by the Board of Directors No. 6/2018 on October 24, 2018, to replace Mrs Pennipa Dabbaransi who resigned

MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS

Overall Performance

In 2018 the Company has total income from loan receivables from purchase receivables from purchase of debts and revenue from collection services THB 16.41 million, revenue from collection services THB 16.13 million and revenue from of non-performing debts THB 0.28 million, In 2017 the Company has total revenue of Baht 25.33 million, income from non-performing debts Baht 2.35 million and revenue from collection services THB 22.98 million.

In 2018 the Company recorded the gross profit of Baht 1.23 million and gross margin of 7.50%. The Company booked gross profit from collection service of Baht 3.21 million and from management of non-performing debt of Baht 1.98 million with gross margin of 19.57% and 12.07%, respectively.

The Company's Trade and other receivables THB 2.02 million

The Company's loan receivables from the purchase of debts decreased by Baht 21.65 million, which decrease from the recognition of interest income of Baht 0.28 million and decreased from received repayment Baht 3.30 million and provision for bad debts and impairment reserve of Baht 18.63 million.

The Company has long-term investments, which is fixed deposit at bank amount Baht 15.98 million, bearing interest at the rate of 1.20 per annum, and the Company will use as collateral for the payment of duty with the Revenue Department.

The Company's investment in Associate increased by Baht 1.67 million resulting from the investment in Anypay Company Limited.

The Company's current assets amounted to Baht 4.88 million, compared with Baht 12.94 million in the previous year, a decrease of Baht 8.06 million. The Company had cash in hand increased Baht 1.48 million due to receive money from the Studentloan, Outstanding balance from the previous year

The Company's selling and administration expenses in 2018 amounted to Baht 18.62 million, a decrease from Baht 27.99 million in the year 2017 or 33.48%. in mainly attributable to the non-performing assets management business and the debt collection business.

The company's operating profit was Baht 1.23 million, a profit margin of 7.50%

The Company has set aside provision for loss from the management of one non-performing loans portfolios, provision for impairment of loan receivable from purchase of non-performing debts of Baht 18.63 million

The company net loss of Baht 39.88 million in 2018.

Finance Status

Asset

1. Current assets

The Company's current assets the amount of Baht 4.88 million, compared in the previous year the amount of 12.94 million, decrease the amount of Baht 8.06 million. The Company's cash on hand decreased Baht 1.48 million due to receive money from the Studentloan, Outstanding balance from the previous year and other operations.

2. Receivables from related companies

the amount of Baht 2.02 million from debt collection service.

3. Loan receivables from purchase of non-performing loans

A decrease the amount of Baht 21.65 million from the year 2017 due to the provisioning of bad debt and provision for impairment during the year.

4. Quality of Assets

The Company has provision for loan loss receivable from purchase of non-performing debts the amount of Baht 18.63 million

Liquidity

1. Cash Flows In 2018, cash flow the amount of to Baht 1.48 million and the amount of (12.49) million in FY2017, resulting in cash and cash equivalents the amount of Baht 2.16 million in FY2017 the amount of Baht 0.67 million. Major items that occur during the year include: Recognition income from collection service the amount of Baht 16.14 million, The Company has provision for loan loss receivable from purchase of non-performing debts and impairment the amount of Baht 18.63 million, and investment in subsidiaries the amount of Baht 0.20 million

2. The liquidity ratio Comparison between 2016 and 2018 is 5.72, 0.31, and 0.10 respectively, Quick ratio 3.16, 0.31 and 0.10, the cash flow ratio is (2.68), (0.85) and (0.16), respectively.

Capital Expenditures

In the year 2018, the invested in associates increased of Baht 0.20 million.

Significant changes in accounting policies.

The company changed the type of business from manufacturing and sales of electronic integrate circuit components to non-performing assets management and debt collection services. The Company's accounting policy also adapt in accordance with the non-performing assets management and debt collection services, as follows:

1. Loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group purchase loan receivables of non-performing debts from financial institutions and credit facility companies at discounted values from bidding for debts management and collection. It is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date. However, the Group has no rights to claim the repayment from the seller when the debts cannot be collected.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are classified as non-current assets unless the management has expressed the intention of holding the loans for less than 12 months from the statement of financial position date or has intention to sell the loans for working capital, these loans would be presented under current asset instead.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are presented at their acquisition cost less amortised costs and allowance for impairment (if any).

The Group recognised loss on impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when it anticipates discounted cash flows to the present values of receivables are lower than carrying value.

The future cash flows from loan receivables from purchase of non-performing debts are estimated based on the historical records of debts collection which it is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date.

2. Revenue recognition

a) Income from loan receivable from purchase of non-performing debts

Income from loan receivable from purchase of non-performing debts consists of interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts and income from cash collection exceed cash inflows from the fully amortized loan receivable.

Interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts by using effective interest rates (expected return on debts collection) multiplied with outstanding loan receivable or using actual cash collection which is lower. If the cash collection exceeds expected interest income, it would be amortized from loan receivable from purchase of non-performing debt in each period.

b) Income from collection services

The Group recognises revenue from collection service when services are rendered to customers based on the agreed rates.

c) Other incomes

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

Other incomes are recognised on accrual basis

3. Critical accounting estimates and judgements

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below.

(a) Allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group assesses allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when net realisable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration expected cash collection and length of collection period. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.

(b) Recognition of interest income from loan receivables from purchase of non-performing non-performing debts

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

(c) Estimated cash inflow from investment in loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group estimates future cash collection from loan receivables from purchase of non-performing debts based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding.

(d) Allowance for doubtful debts

The Group considers an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance for doubtful accounts is significantly impacted by the Group assessment of future cash inflows, such assessment being based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default and consideration of market trends.

(e) Useful lives of leasehold improvement and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's premises, and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different than previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been sold or abandoned.

(f) Employee benefit obligations

Employee benefits obligations are determined by independent actuary. The amount recognised in the Statement of Financial Position is determined on an estimation basis utilising various assumptions. The assumptions used in determining the cost for employee benefits includes the rate of salary inflation and employee turnover. Any change in these assumptions will impact the cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Company determines the appropriate assumptions, which represents the provision expected to be required to settle the employee benefits.

Performance and Profitability

1. Revenue from collection services and interest income from loan receivables from the purchase of debt

The Company recognized income from loan receivables from the purchase of non-performing loans of Baht 0.28 million, an decrease in 2017 of Baht 2.07 million main reasons The Company adjusted the recognition of interest income and loan receivables from the purchase of non-performing loans decreased from the previous year.

The Company's revenue from debt collection services was Baht 16.14 million, a decrease of Baht 6.84 million from the previous year.

2. Others income

The Company recognizes other income in the year 2018 of Baht 2.40 million, a increase by Baht 1.78 million from the year 2017, the Company recognizes revenue, improving liabilities from litigation liabilities.

**3. Cost of sale and service, Selling and Administrative expenses
Cost of sale and service**

Cost of sale and service in 2018 is Baht 15.18 million, representing 92.50% of total revenue. decreased by Baht 6.21 million because from the year 2018 the Company has not policy to prosecute non-performing loans and decreased debt collection services form the previous year, resulting decreased personnel and other expenses .

Administrative expenses

In 2018 the Company have administrative expenses amount Baht 18.62 million, compare with 2017 amount Baht 27.99 million, decrease in total amount Baht 9.37 million. due to the company has a policy to control expenses more effectively.

4. Loss

The Company's total gross loss amount Baht 39.88 million, compare with 2017 has operating losses amount Baht of 60.57 million, due to the allowance for from loan receivables from purchase of non-performing non-performing debts debts amount Baht 18.63 million.

5. Return on shareholders' equity.

The Company have no dividend paid during the year 2018, due to has net loss of 39.88 Million Baht.

The Factors affecting results of operations in future.

In the year 2018, the country's economic growth gradually as a result, loans expanded at a slower pace and the quality of loans continued to decline, the ratio of gross non-performing loans (Non-Performing Loan : NPL) amount of Baht 443 billion, the increase from the year 2017 Baht 14 billion and expected increased to continue to grow until 2019. The Company has more choices in accessing diversified non-performing loans and selecting debtors in line with its policies and objectives.

Property management capabilities

(1) The quality of the debtor Debt aging analysis Provisioning and adequacy of allowance for doubtful accounts

In 2018, the Company had trade accounts receivable the amount of Baht 2.12 million, which is debt arising from the debt collection service contain with third parties receivables amount of Baht 1.83 million which are not yet due, and overdue more than 365 days amount of Baht 0.30 have Allowance for doubtful accounts amount of Baht 0.10 million

(2) Inventories and deterioration or outdated

- none -

(3) Investments, Goodwill and Impairment

The Company has invested in non-performing assets. Estimated cash flow from future payments at the end of 2018 the amount of Baht 1.95 million, amount before reserve of pre-provision value the amount of Baht 80.83 million and provisions for bad debt and impairment allowance the amount of Baht 78.87 million.

Liquidity and capital

(1) Sources and uses of funds. Appropriateness of capital structure

As of 31 December 2018, the financial structure of the financial statements. The liabilities comprised of Baht 52.01 million and shareholders' equity the amount of Baht (10.05) million, The debt to equity ratio is (5.18) times. The source Source of debt financing is trade creditors and other creditors. Accounted for 9.17%, short-term borrowing from a related party for 59.02%, litigation liabilities 27.18% Other current liabilities the amount of 0.98%, liabilities under finance lease agreements the amount of 3.19%, employee benefit obligations the amount of 0.46%

(2) Capital expenditure

During the year 2018, the Company invested in associate the amount of Baht 0.20 million

The Factors affecting results of operations in future.

Factors affecting the debt collection and debt management industry is thee amount of debt in the economy, and the proportion of non-performing loans in the economy. These are an indication of the level of non-performing loans in the economy, which both are influenced by the overall economy.

1. The amount of debt in the economy. It varies on economic conditions, if the economy is growing, it will increase the amount of debt in the economy. This will result in a greater number of non-performing loans in the economy.

2. NPL ratio in the economy. It will vary ratio of bad debt in market, this is the inverse of the economic situation. If the economy is in recession, the impaired debt ratio in the economy will increase, which directly affects the ratio of non-performing loans in the economy.

So the debt industry has grown tremendously during the economic downturn, as non-performing debt ratio has increased.

However, even if it is affected by such factors. The company has competing properties, which is enough fund to operate, and experience in assess and determine value of debt purchase. It is expected that institutions, both financial and no financial, will continue to distribute non-performing loans to third parties. As the amount of outstanding loans in the banking system continues to increase, and the seller also a need to reduce debt collection costs and doubtful accounts ratio. For debt collection services, the Company will focus on standard, quality and good collection process, to meet expectation qualify of the employer and for continually receive the assignment from the employer.

AUDITOR'S REPORT AND FINANCIAL STATEMENT

Independent Auditor's Report

To the Shareholders and Board of Directors of Venture Incorporation Public Company Limited

Opinion

I have audited the consolidated financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries (the "Group") and the separate financial statements of Venture Incorporation Public Company Limited (the "Company") which comprise the consolidated and separate statements of financial position as of December 31, 2018, and the related consolidated and separate statements of changes in equity, income, comprehensive income, and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In my opinion, the accompanying consolidated and separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries and of Venture Incorporation Public Company Limited as of December 31, 2018, and financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards ("TFRSs").

Basis for Opinion

I conducted my audit in accordance with Thai Standards on Auditing ("TSAs"). My responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements section of my report. I am independent of the Company in accordance with the Federation of Accounting Professions's Code of Ethics for Professional Accountants together with the ethical requirements that are relevant to my audit of the consolidated and separate financial statements, and I have fulfilled my other ethical responsibilities in accordance with these requirements. I believe that the audit evidence I have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion.

Material Uncertainty Related to Going Concern

I draw attention to Note 2 to the financial statements which explained about the Group's and the Company's financial position, as of December 31, 2018, indicates that the Group and the Company have significant deficits, current liabilities exceed current assets and consecutive losses. These factors, along with other matters as set in the Note may cast significant doubt on the Group's and the Company's ability to continue as a going concern. However, the management believes that the preparation of the financial statements on going concern basis is justified. This is due to the fact that the Group and the Company have plans as mentioned in Note 2 to the financial statements. My opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in my professional judgment, were of most significance in my audit of the consolidated and separate financial statements of the current year. These matters were addressed in the context of my audit of the consolidated and separate financial statements as a whole, and in forming my opinion thereon, and I do not provide a separate opinion on these matters. In addition to the matter described in the Material Uncertainty Related to Going Concern section, I have determined the matters described below to be the key audit matters to be communicated in my report.

Key Audit Matters included Audit Procedures are as follows:

Impairment of loan receivables from the purchase of non-performing debts
(the consolidated and separate financial statements)

As describe in Note 5.4 and 13 to the financial statements, the Company and its subsidiary's loan receivables from the purchase of non-performing debts which are stated at purchase cost less amortised costs and allowance for impairment (if any) are significant amount. The management exercise judgement in determining the impairment loss due to the recoverable amount of the loan receivables from the purchase of non-performing debts is determined on estimated period of debt collection and estimated future cash collection that the Company expects to derive from such debt which related to the projection of an appropriate discount rate and other key assumptions. Therefore, I have identified that considering the impairment loss of loan receivables from the purchase of non-performing debt is the significant matter that requires special attention in the audit.

My audit procedure on such matter

I verified the impairment of loan receivables from the purchase of non-performing debts by consider and assess the reasonable and supportable assumptions and approaches in preparation of the estimated period of debt collection, estimated future cash collection which the group expected to derive from such debt. Including assess the Group's reasonable discount rate which used for calculation of the recoverable amount of each port and considered the adequacy of the information disclosure related to impairment of loan receivables from the purchase of non-performing debts.

Other Matter

The consolidated financial statements of Venture Incorporation Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of Venture Incorporation Company Limited for the year ended December 31, 2017, presented herein as comparative information, were audited by another auditor, whose report thereon dated February 22, 2018 expressed an unmodified opinion on those statements and there was an Material Uncertainty Related to Going Concern.

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprise the information included in the annual report of the Group, but does not include the financial statements and my auditor's report thereon, which is expected to be made available to me after the date of this auditor's report.

My opinion on the consolidated and separate financial statements does not cover the other information and I do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with my audit of the consolidated and separate financial statements, my responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or my knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When I read the annual report, if I conclude that there is a material misstatement therein, I am required to communicate the matter to those charged with governance and the management of the Group.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated and Separate Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated and separate financial statements in accordance with TFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated and separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated and separate financial statements, management is responsible for assessing the Group's and the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's and the Company's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated and Separate Financial Statements

My objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated and separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes my opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with TSAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated and separate financial statements.

As part of an audit in accordance with TSAs, I exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. I also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated and separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for my opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and Company's ability to continue as a going concern. If I conclude that a material uncertainty exists, I am required to draw attention in my auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify my opinion. My conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of my auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated and separate financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated and separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. I am responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. I remain solely responsible for my audit opinion.

I communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that I identify during my audit.

I also provide those charged with governance with a statement that I have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on my independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, I determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated and separate financial statements of the current year and are therefore the key audit matters. I describe these matters in my auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, I determine that a matter should not be communicated in my report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.



(Jarunee Nuammae)
Certified Public Accountant
Registration No. 5596

A.M.T. & ASSOCIATES
Bangkok, Thailand
February 27, 2019

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of Financial Position
As a December 31, 2018

	Notes	Assets			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December, 31		As at December, 31	
		2018	2017	2018	2017
		(Restated)	(Restated)	<i>Baht</i>	
Current assets					
Cash and cash equivalents	10	2,155,017	674,709	1,563,678	413,375
Trade and other receivables - net	12 and 26	2,723,452	12,262,701	4,471,631	9,986,921
Total current assets		4,878,469	12,937,410	6,035,309	10,400,296
Non-current assets					
Restricted deposits at financial institutions	11 and 23	15,979,576	15,404,882	15,979,576	15,404,882
Loan receivables from purchase of non-performing debts - net	13	1,954,689	23,602,440	1,269,306	19,010,093
Investments held as available for sale	6 and 14	50,500	60,500	50,500	60,500
Investments in associates - net	15	1,667,689	1,600,000	-	-
Investments in subsidiaries - net	15	-	-	26,341,433	16,629,544
Leasehold improvements and equipment - net	16	8,816,916	10,867,628	469,856	421,157
Intangible assets - net	17	7,744,258	8,152,268	2,701,486	29,995
Other non-current assets		866,993	1,149,068	30,000	357,296
Total non-current assets		37,080,621	60,836,786	46,842,157	51,913,467
Total assets		41,959,090	73,774,196	52,877,466	62,313,763

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of Financial Position (Cont'd)
As a December 31, 2018

		Liabilities and equity			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		As at December, 31		As at December, 31	
Notes		2018	2017	2018	2017
		(Restated)		(Restated)	
Current liabilities					
	Short-term borrowing	18	-	4,532,945	-
	Trade and other payables	19 and 26	4,769,890	8,296,945	20,619,739
	Short-term borrowings from related parties	20	30,693,501	12,351,000	23,128,445
	Current portion of finance lease liabilities	21	508,478	480,736	-
	Provision for litigation liabilities	11 and 23	-	15,998,421	-
	Litigation liabilities	11 and 23	14,137,149	-	14,137,149
	Total current liabilities		50,109,018	41,660,047	57,885,333
Non-current liabilities					
	Finance lease liabilities - net	21	1,656,928	2,165,407	-
	Employee benefit obligations	22	239,672	110,217	142,369
	Total non-current liabilities		1,896,600	2,275,624	142,369
	Total liabilities		52,005,618	43,935,671	58,027,702
Equity					
Share capital					
Authorised share capital					
	670,352,273 ordinary shares of Baht 0.28 each		187,698,636	187,698,636	187,698,636
Issued and paid-up share capital					
	622,452,273 ordinary shares of Baht 0.28 each		174,286,636	174,286,636	174,286,636
	Deficits		(184,293,991)	(144,418,938)	(179,397,372)
	Other components of equity		(39,500)	(29,500)	(39,500)
	Equity attributable to owners of the company		(10,046,855)	29,838,198	(5,150,236)
	Non-controlling interests		327	327	-
	Total equity (capital deficiency)		(10,046,528)	29,838,525	(5,150,236)
	Total liabilities and equity		41,959,090	73,774,196	52,877,466

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of Changes in Equity
Consolidated financial statements
For the year ended December 31, 2018

	Notes	Baht									
		Attributable to owners of the company									
		Issued and fully paid - up share capital	Deficits	Change in value of available-for-sale investments	Other components of equity			Total	Total Shareholders' Equity of the Company	Non-controlling interests	Total Equity
					Change in value of Remeasurements of post-employment benefit obligations	Other comprehensive income (loss)	Total				
Balances as at January 1, 2018		174,286,636	(138,356,773)	(29,500)	-	(29,500)	35,900,363	327	35,900,690		
Cumulative effect from adjustment in prior year	4	-	(6,062,165)	-	-	-	(6,062,165)	-	(6,062,165)		
Balances as at January 1, 2018 - as restated		174,286,636	(144,418,938)	(29,500)	-	(29,500)	29,838,198	327	29,838,525		
Total comprehensive income (loss) for the year		-	(39,875,053)	(10,000)	-	(10,000)	(39,885,053)	-	(39,885,053)		
Ending balance as at December 31, 2018		174,286,636	(184,293,991)	(39,500)	-	(39,500)	(10,046,855)	327	(10,046,528)		
Balances as at January 1, 2017		174,286,636	(84,773,565)	(17,000)	-	(17,000)	89,496,071	65	89,496,136		
Changed in non-controlling interests		-	-	-	-	-	-	278	278		
from acquisition of investment in subsidiary	27	-	-	-	-	-	-	-	-		
Transferred to retained earnings (deficit)		-	921,306	-	(921,306)	(921,306)	-	-	-		
Total comprehensive income (loss) for the year		-	(60,566,679)	(12,500)	921,306	908,806	(59,657,873)	(16)	(59,657,889)		
Ending balance as at December 31, 2017		174,286,636	(144,418,938)	(29,500)	-	(29,500)	29,838,198	327	29,838,525		

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of Changes in Equity
Separate financial statements
For the year ended December 31, 2018

	Notes	Baht						Total Equity
		Issued and fully paid - up share capital	Deficits	Change in value of available-for-sale investments	Other components of equity		Total	
					Other comprehensive income (loss)	Remeasurements of post-employment benefit obligations		
Balances as at January 1, 2018		174,286,636	(138,203,843)	(29,500)	-	(29,500)	36,053,293	
Cumulative effect from adjustment in prior year	4	-	(6,062,165)	-	-	-	(6,062,165)	
Balances as at January 1, 2018 - as restated		174,286,636	(144,266,008)	(29,500)	-	(29,500)	29,991,128	
Total comprehensive income (loss) for the year		-	(35,131,364)	(10,000)	-	(10,000)	(35,141,364)	
Ending balance as at December 31, 2018		174,286,636	(179,397,372)	(39,500)	-	(39,500)	(5,150,236)	
Balances as at January 1, 2017		174,286,636	(80,482,605)	(17,000)	-	(17,000)	93,787,031	
Transferred to retained earnings (deficit)		-	921,306	-	(921,306)	(921,306)	-	
Total comprehensive income (loss) for the year		-	(64,704,709)	(12,500)	921,306	908,806	(63,795,903)	
Ending balance as at December 31, 2017		174,286,636	(144,266,008)	(29,500)	-	(29,500)	29,991,128	

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of Income
As a December 31, 2018

	Notes	<i>Baht</i>			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended December 31,		For the year ended December 31,	
		2018	2017	2018	2017
			(Restated)		(Restated)
Revenues					
Income from loan receivables from purchase of non-performing debts		279,032	2,353,587	86,478	1,616,507
Income from collection services		16,135,188	22,975,838	16,135,188	13,098,132
Total revenue		16,414,220	25,329,425	16,221,666	14,714,639
Cost of collection from loan receivables from purchase of non-performing debts					
		(2,260,278)	(5,196,892)	(1,345,711)	(2,904,343)
Cost of collection services		(12,922,977)	(16,196,097)	(11,991,638)	(10,571,884)
Total cost		(15,183,255)	(21,392,989)	(13,337,349)	(13,476,227)
Gross profit (loss)		1,230,965	3,936,436	2,884,317	1,238,412
Other income					
- Adjustment for litigation liabilities	23	1,861,272	-	1,861,272	-
- Others		533,908	612,286	483,178	604,216
Total other incomes		2,395,180	612,286	2,344,450	604,216
Expenses					
Administrative expenses		(18,615,027)	(27,987,133)	(11,794,842)	(18,405,715)
Allowance for impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts	13	(18,631,619)	(27,114,751)	(15,541,115)	(25,052,156)
Allowance for impairment in value of investments in subsidiaries	15	-	-	(10,288,111)	(13,370,456)
Written-off intangible asset	17	(2,889,000)	-	-	-
Written-off withholding income tax		(2,064,577)	(3,656,845)	(1,992,090)	(3,656,845)
Cost of litigation claim		-	(6,062,165)	-	(6,062,165)
Finance costs		(1,168,664)	(194,576)	(743,973)	-
Total Expenses		(43,368,887)	(65,015,470)	(40,360,131)	(66,547,337)
Share of profit (loss) of associate	15	(132,311)	-	-	-
Profit (loss) before income tax expenses		(39,875,053)	(60,466,748)	(35,131,364)	(64,704,709)
Income tax expense	24	-	(99,947)	-	-
Profit(loss) for the year		(39,875,053)	(60,566,695)	(35,131,364)	(64,704,709)
Profit(loss) for the year attributable to:					
Owners of the company		(39,875,053)	(60,566,679)	(35,131,364)	(64,704,709)
Non-controlling interests		-	(16)	-	-
		(39,875,053)	(60,566,695)	(35,131,364)	(64,704,709)
Profit(loss) per share (Baht)					
Basic earning (loss) per share		(0.064)	(0.097)	(0.056)	(0.104)
The weighted average number of ordinary shares (Shares)					
		622,452,273	622,452,273	622,452,273	622,452,273

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of Comprehensive Income
As a December 31, 2018

		<i>Baht</i>			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended December 31,		For the year ended December 31,	
Notes		2018	2017	2018	2017
			(Restated)		(Restated)
	Profit(loss) for the year	(39,875,053)	(60,566,695)	(35,131,364)	(64,704,709)
	Other comprehensive income (loss) :				
	Item that will be reclassified subsequently to profit or loss :				
	Change in value of available-for-sale investments	14 (10,000)	(12,500)	(10,000)	(12,500)
	Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss :				
	Remeasurements of post-employment benefit obligations	-	921,306	-	921,306
	Other comprehensive income (loss) for the year	(10,000)	908,806	(10,000)	908,806
	Total comprehensive income (loss) for the year	(39,885,053)	(59,657,889)	(35,141,364)	(63,795,903)
	Total comprehensive income (loss) attributable to:				
	Owners of the company	(39,885,053)	(59,657,873)	(35,141,364)	(63,795,903)
	Non-controlling interests	-	(16)	-	-
		(39,885,053)	(59,657,889)	(35,141,364)	(63,795,903)

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of Cash flows
As a December 31, 2018

	Notes	<i>Baht</i>			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended December 31,		For the year ended December 31,	
		2018	2017	2018	2017
			(Restated)		(Restated)
Cash flows from operating activities					
Profit(loss) for the year before income tax		(39,875,053)	(60,466,748)	(35,131,364)	(64,704,709)
Adjustments to reconcile net income to net cash provided by (used in) operating activities:					
Interest income from loan receivables					
from purchase of non-performing debts		(279,032)	(2,353,587)	(86,478)	(1,616,507)
Depreciation		2,110,920	1,500,116	129,385	86,216
Amortisation		264,050	343,729	73,509	1,865
Allowance for doubtful accounts		-	250,222	-	-
Addition (reversal) of allowance for interest receivable from loan receivables					
from purchase of non-performing debts		-	(1,934,034)	-	(2,040,750)
Allowance for impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts	13	18,631,619	29,048,785	15,541,115	27,092,905
Allowance for impairment in value of investments in subsidiaries	15	-	-	10,288,111	13,370,456
Share of (profit) loss of associate		132,311	-	-	-
Written-off asset		3,017,400	-	-	-
Written-off withholding income tax		2,064,577	-	1,992,090	-
Provision for employee benefit obligations		129,455	374,790	70,268	336,674
Finance costs		1,168,664	194,576	743,973	-
		(12,635,089)	(33,042,151)	(6,379,391)	(27,473,850)
Operating assets (increase) decrease					
Trade and other receivables		7,474,672	259,404	3,523,200	(1,589,397)
Loan receivables from purchase of non-performing debts		3,295,164	2,677,638	2,286,150	963,175
Restricted deposits at financial institutions		(574,694)	(1,196,582)	(574,694)	(1,196,582)
Other non-current assets		282,075	4,739,412	327,296	4,748,412
Operating liabilities increase (decrease)					
Trade and other payables		(3,527,055)	164,703	9,988,626	5,563,778
Litigation liabilities		(1,861,272)	6,062,165	(1,861,272)	6,062,165
Net cash flows provided by (used in) operating activities		(7,546,199)	(20,335,411)	7,309,915	(12,922,299)

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

Venture Incorporation Public Company Limited and its subsidiaries
Statement of Cash flows (Cont'd)
As a December 31, 2018

	Notes	<i>Baht</i>			
		Consolidated financial statements		Separate financial statements	
		For the year ended December 31,		For the year ended December 31,	
	2018	2017	2018	2017	
		(Restated)		(Restated)	
Cash flows from Investing activities					
Cash paid for acquisition of associated		(200,000)	(1,600,000)	-	-
Cash paid for acquisition of subsidiaries					
,net of cash acquired		-	(4,052,207)	(20,000,000)	-
Cash paid for purchase of equipment		(188,608)	(688,806)	(178,084)	(301,093)
Cash paid for purchase of intangible assets		(2,745,040)	(1,496,783)	(2,745,000)	(31,860)
Net cash flows provided by (used in) investing activities		<u>(3,133,648)</u>	<u>(7,837,796)</u>	<u>(22,923,084)</u>	<u>(332,953)</u>
Cash Flows from Financing Activities					
Proceeds from short-term borrowing		(4,532,945)	4,532,945	-	-
Proceeds from short-term borrowing from a related party	20	35,413,086	18,073,000	32,124,449	10,983,000
Payments on short-term borrowing from a related party	20	(17,070,585)	(5,722,000)	(14,617,004)	(5,362,000)
Finance lease principal payments		(480,737)	(1,001,369)	-	-
Cash paid for finance cost		(1,168,664)	(194,576)	(743,973)	-
Net cash flows (provided by) used in financing activities		<u>12,160,155</u>	<u>15,688,000</u>	<u>16,763,472</u>	<u>5,621,000</u>
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents		1,480,308	(12,485,207)	1,150,303	(7,634,252)
Cash and cash equivalents at the beginning of the year		674,709	13,159,916	413,375	8,047,627
Cash and cash equivalents at the end of the year	10	<u>2,155,017</u>	<u>674,709</u>	<u>1,563,678</u>	<u>413,375</u>
Non-cash transaction					
Change in revaluation in available-for-sale investments		(10,000)	(12,500)	(10,000)	(12,500)
Payables arising from purchase of equipment		-	160,500	-	-

The accompanying notes to financial statements are an integral part of these financial statements.

1 General information

Venture Incorporation Public Company Limited “the Company” is a company registered in Thailand and listed in the Stock Exchange of Thailand in 1996. The registered address of the Company is 544 Soi Ratchadapisek 26, Ratchadapisek Rd., Samsen Nok Sub-District, Huay Kwang District, Bangkok, Thailand.

The Company changed its business from engaged in business of assembling and testing of integrated circuits for export to engage in the investment in the businesses of non-performing debt management and debt collection services according to resolution of the Extraordinary General Meeting of the Shareholders No. 2/2015 held on October 28, 2015.

The Company has been classified by the Stock Exchange of Thailand into the Non-Performing Group. According to the Stock Exchange of Thailand’s regulation, there are 2 periods of rehabilitation for listed companies which are subject to possible delisting i.e (1) Period for rectifying the cause(s) of delisting and (2) Period for the repossession of the required qualifications for trading resumption. Then, on May 24, 2018, the Stock Exchange of Thailand has announced that the Company is in the group of companies which have already rectified the cause(s) of delisting and turning to the period for the repossession of qualifications in order to resume trading (Resume stage). The Stock Exchange of Thailand grants period for the Company until March 31, 2020 to complete the process.

For reporting purposes, the Company and its subsidiaries are referred to as the Group.

2 Financial position and significant doubt about the ability to continue as a going concern

As of 31 December 2018 and 2017, part of the financial position of the Group and the Company are as follows:

Risk effected to the going concern	Million Baht							
	The Group		The Company		The Group		The Company	
	2018	2017	2018	2017	As of 31 December 2018	2017	As of 31 December 2018	2017
(1) Profit (loss) for the 1 st Quarter	(29.82)	(4.96)	(25.21)	(3.63)				
(2) Profit (loss) for the 2 nd Quarter	(4.09)	(12.74)	(4.04)	(8.89)				
(3) Profit (loss) for the 3 rd Quarter	(3.18)	(4.70)	(3.23)	(5.00)				
(4) Profit (loss) for the 4 th Quarter	(2.79)	(38.17)	(2.65)	(47.18)				
(5) Deficit					(184.29)	(144.42)	(179.40)	(144.27)
(6) Current liabilities exceed current assets					45.23	28.72	51.85	21.85
(7) Equity attributable to owners of the Company (Capital deficiency)					(10.05)	29.84	(5.15)	29.99

2 Financial position and significant doubt about the ability to continue as a going concern (Cont'd)

These factors may cause the significant doubt on going concern of the Group and the Company. However, the Management believes that the preparation of the financial statements on going concern basis is justified. This is due to the fact that the Group and the Company have received cash from short-term borrowing from related party to used in its operation and increased of the subsidiary's share capital during the first quarter of the year 2018 (Note 15 and 20). Management has prepared a forecast of cash inflows from its operations and share capital injection to illustrate the Group's ability to continue as a going concern as follow

- a) Changing in operation of businesses of non-performing debt management, debt auction and debt collection services by investing in debt collection software which has been developed for the Group
- b) Investing in the Company which support the Group's business via technology, internet and electronics
- c) Requesting the additional working capital from shareholder and short-term borrowing from directors to enhance its liquidity
- d) Cost reduction in both employee and management expense

Accordingly, these financial statements have been prepared on a going-concern basis.

3 Basis of financial statements preparation

3.1 Basis for preparation of interim financial information

These financial statements have been prepared in accordance with financial reporting standards and guidelines promulgated by the Federation of Accounting profession.

These financial statements have been prepared on a historical cost basis except where otherwise disclosed in the accounting policies.

An English language version of the financial statements has been prepared from the statutory financial statements that were issued in Thai language. In case of conflict of difference in understanding, the financial statements in Thai language shall prevail.

3.2 Adoption of new financial reporting standards

3.2.1 Financial reporting standards which are effective for the current year

During the year, Company adopted a number of revised and new accounting standards and financial reporting standards including their interpretations, issued by the Federation of Accounting Professions, which are effective for financial statements year beginning on or after January 1, 2018. Adoption of the above financial reporting standards in the current period do not have material effect on the financial statements

3.2.2 Financial reporting standards which are not effective for the current year

During the year, the Federation of Accounting Professions has issued the revised and new accounting standard, financial reporting standards, accounting standard interpretations and financial reporting standard interpretations, which are effective for financial statements period beginning on or after January 1 in the year indicated as follows:

3 Basis of financial statements preparation (Cont'd)

		<u>Year effective</u>
Accounting Standard		
TAS 1	Presentation of Financial Statements (revised 2018)	2019
TAS 2	Inventories (revised 2018)	2019
TAS 7	Statement of Cash Flows (revised 2018)	2019
TAS 8	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors (revised 2018)	2019
TAS 10	Events after the Reporting Period (revised 2018)	2019
TAS 12	Income Taxes (revised 2018)	2019
TAS 16	Property, Plant and Equipment (revised 2018)	2019
TAS 17	Leases (revised 2018)	2019
TAS 19	Employee Benefits (revised 2018)	2019
TAS 20	Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance (revised 2018)	2019
TAS 21	The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates (revised 2018)	2019
TAS 23	Borrowing Costs (revised 2018)	2019
TAS 24	Related Party Disclosures (revised 2018)	2019
TAS 26	Accounting and Reporting by Retirement Benefit Plans (revised 2018)	2019
TAS 27	Separate Financial Statements (revised 2018)	2019
TAS 28	Investments in Associates and Joint Ventures (revised 2018)	2019
TAS 29	Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (revised 2018)	2019
TAS 32	Financial Instruments: Presentation	2020
TAS 33	Earnings per Share (revised 2018)	2019
TAS 34	Interim Financial Reporting (revised 2018)	2019
TAS 36	Impairment of Assets (revised 2018)	2019
TAS 37	Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets (revised 2018)	2019
TAS 38	Intangible Assets (revised 2018)	2019
TAS 40	Investment Property (revised 2018)	2019
TAS 41	Agriculture (revised 2018)	2019
Financial Reporting Standard		
TFRS 1	First - time Adoption of Thai Financial Reporting Standards	2019
TFRS 2	Share - based Payment (revised 2018)	2019
TFRS 3	Business Combinations (revised 2018)	2019
TFRS 5	Non - current Assets Held for Sale and Discontinued Operations (revised 2018)	2019
TFRS 6	Exploration for and Evaluation of Mineral Resources (revised 2018)	2019
TFRS 7	Financial Instruments : Disclosures	2020
TFRS 8	Operating Segments (revised 2018)	2019
TFRS 9	Financial Instruments	2020
TFRS 10	Consolidated Financial Statements (revised 2018)	2019
TFRS 11	Joint Arrangements (revised 2018)	2019
TFRS 12	Disclosure of Interests in Other Entities (revised 2018)	2019
TFRS 13	Fair Value Measurement (revised 2018)	2019
TFRS 15	Revenue from Contracts with Customers	2019

3 Basis of financial statements preparation (Cont'd)

	<u>Year effective</u>
Accounting Standard Interpretations	
TSIC 10 Government Assistance - No Specific Relation to Operating Activities (revised 2018)	2019
TSIC 15 Operating Leases - Incentives (revised 2018)	2019
TSIC 25 Income Taxes - Changes in the Tax Status of an Entity or its Shareholders (revised 2018)	2019
TSIC 27 Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease (revised 2018)	2019
TSIC 29 Service Concession Arrangements: Disclosures (revised 2018)	2019
TSIC 32 Intangible Assets - Web Site Costs (revised 2018)	2019
Financial Reporting Standard Interpretations	
TFRIC 1 Changes in Existing Decommissioning, Restoration and Similar Liabilities (revised 2018)	2019
TFRIC 4 Determining whether an Arrangement contains a Lease (revised 2018)	2019
TFRIC 5 Rights to Interests arising from Decommissioning, Restoration and Environmental Rehabilitation Funds (revised 2018)	2019
TFRIC 7 Applying the Restatement Approach under TAS 29 Financial Reporting in Hyperinflationary Economies (revised 2018)	2019
TFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment (revised 2018)	2019
TFRIC 12 Service Concession Arrangements (revised 2018)	2019
TFRIC 14 TAS 19 - The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction (revised 2018)	2019
TFRIC 16 Hedges of a Net Investment in a Foreign Operation	2020
TFRIC 17 Distributions of Non - Cash Assets to Owners (revised 2018)	2019
TFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments	2020
TFRIC 20 Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine (revised 2018)	2019
TFRIC 21 Levies (revised 2018)	2019

The management of the Company has assessed TAS, TFRS, TSIC and TFRIC which are effective for financial statements year beginning on or after January 1, 2019 that TAS 1, TAS 7, TAS 8, TAS 10, TAS 12, TAS 16, TAS 17, TAS 19, TAS 24, TAS 27, TAS 28, TAS33, TAS 34, TAS 36, TAS 37, TAS38 and TFRS 8, TFRS 10, TFRS13 and TFRS 15 will not have material impact on the financial statements when it is applied. For the other TAS, TFRS, TSIC and TFRIC are not relevant to the Company's business, therefore they do not have impact on the financial statement when they are applied.

And the management of the Company is currently evaluating the impact of TAS, TFRS and TFRIC which are effective for financial statements year beginning on or after January 1, 2020 to the financial statements when they are adopted.

3 Basis of financial statements preparation (Cont'd)

3.3 Basis of consolidation

- 3.3.1 These consolidated financial statements include the financial statements of Abico Holdings Public Company Limited and its subsidiaries (“the Group” and “the Company and its subsidiaries”) and have been prepared on the same basis as that applied for the consolidated financial statements for the year ended December 31, 2017.
- 3.3.2 Material balances and transactions between the Company and its subsidiaries have been eliminated from the consolidated financial statements.
- 3.3.3 Subsidiaries are fully consolidated, being the date on which the Company obtains control, and continue to be consolidated until the date when such control is lost.
- 3.3.4 Investments in associate is accounted for using the equity method and is recognized initially at cost. The consolidated financial statements include the Group’s share of the income and expenses and equity movements of equity accounted investee from the date that significant influence until the date that significant influence ceases.

4 Effect from adjustment in prior year

During the current period, the Company has restated the comparative financial position due to provision for litigation liabilities with the Revenue Department as of December 31, 2017 has been understated. Thus, the comparative financial position as of December 31, 2017 has been restated as if the provision for litigation liabilities has been properly recorded.

The amounts of adjustments affecting the statement of financial position as of December 31, 2017 is summarized below.

	Consolidated financial statements (Baht)		
	As of December 31, 2017		
	As previously reported	Effect from adjustment	As restated
Current liabilities			
Provision for litigation liabilities	-	15,998,421	15,998,421
Long-term provision	9,936,256	(9,936,256)	-
Equity			
Deficits	138,356,773	6,062,165	144,418,938

	Separate financial statements (Baht)		
	As of December 31, 2017		
	As previously reported	Effect from adjustment	As restated
Current liabilities			
Provision for litigation liabilities	-	15,998,421	15,998,421
Long-term provision	9,936,256	(9,936,256)	-
Equity			
Deficits	138,203,843	6,062,165	144,266,008

The amounts of adjustments affecting the statements of income for year ended December 31, 2017 is summarised below.

4 Effect from adjustment in prior year Cont'd)

Consolidated and Separate financial statements (Baht)		
For the year ended December 31, 2017		
As previously reported	Effect from adjustment	As restated
Statements of income		
Cost of litigation claim	-	6,062,165

Effect from adjustment affecting the statements of income for year ended December 31, 2017 is summarised below.

For the year ended December 31, 2017		
	Consolidate financial	Separate financial
Loss for the year - as reported	(54,504,530)	(58,642,544)
Cost of litigation claim	(6,062,165)	(6,062,165)
Loss for the year - as restated	(60,566,695)	(64,704,709)
Loss per share increase (decrease)	0.01	0.01

5 Significant accounting policies

5.1 Group accounting - investments in subsidiaries and associates

(1) Subsidiaries

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Acquisition-related costs are expensed as incurred. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date. On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date carrying value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is re-measured to fair value at the acquisition date; any gains or losses arising from such re-measurements are recognised in profit or loss.

5 Significant accounting policies

5.1 Group accounting - investments in subsidiaries and associates (Cont'd)

Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognised at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognised in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not re-measured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.

The excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill. If the total of consideration transferred, non-controlling interest recognised and previously held interest measured is less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired in the case of a bargain purchase, the difference is recognised directly in profit or loss.

Intercompany transactions, balances and unrealised gains on transactions between group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

In the separate financial statements, investments in subsidiaries are accounted for at cost less impairment. Cost is adjusted to reflect changes in consideration arising from contingent consideration amendments. Cost also includes direct attributable costs of investment.

(2) Transactions with non-controlling interests

The Group treats transactions with non-controlling interests as transactions with equity owners of the Group. For purchases from non-controlling interests, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gains or losses on disposals to non-controlling interests are also recorded in equity.

(3) Disposal of subsidiaries

When the Group ceases to have control, any retained interest in the entity is re-measured to its fair value, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities.

(4) Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting.

5 Significant accounting policies

5.1 Group accounting - investments in subsidiaries and associates (Cont'd)

(5) Accounting under equity method

Under the equity method, the investment is initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. The Group's investment in associates includes goodwill identified on acquisition.

If the ownership interest in associates and joint ventures is reduced but significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognised in other comprehensive income is reclassified to profit or loss where appropriate. Profit or loss from reduction of the ownership interest in associates and joint ventures is recognised in profit or loss.

The Group's share of its associates and joint ventures' post-acquisition profits or losses is recognised in the profit or loss, and its share of post-acquisition movements in other comprehensive income is recognised in other comprehensive income. The cumulative post-acquisition movements are adjusted against the carrying amount of the investment. When the Group's share of losses in associates and joint ventures equals or exceeds its interest in the associates and joint ventures, together with any long-term interests that, in substance, form part of the entity's net investment in the associates or joint ventures, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associates and joint ventures.

The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investments in the associates and joint ventures are impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investments and its carrying value and recognises the amount adjacent to share of profit (loss) of associates and joint ventures in profit or loss.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates and joint ventures. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of associates and joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

(6) Separate financial statements

In the separate financial statements, investments in subsidiaries, associates and joint ventures are accounted for at cost less impairment. Cost is adjusted to reflect changes in consideration arising from contingent consideration amendments. Cost also includes direct attributable costs of investment.

5.2 Cash and cash equivalents

In the statements of cash flows, cash and cash equivalents includes cash in hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months.

5 Significant accounting policies (Cont'd)

5.3 Trade accounts receivable

Trade accounts receivable are carried at the original invoice amount and subsequently measured at the remaining amount less any allowance for doubtful receivables based on a review of all outstanding amounts at the year-end. The amount of the allowance is the difference between the carrying amount of the receivable and the amount expected to be collectible. Bad debts are written-off during the year in which they are identified and recognised in profit or loss within selling expenses.

5.4 Loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group purchase loan receivables of non-performing debts from financial institutions and credit facility companies at discounted values from bidding for debts management and collection. It is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date. However, the Group has no rights to claim the repayment from the seller when the debts cannot be collected.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are classified as non-current assets unless the management has expressed the intention of holding the loans for less than 12 months from the statement of financial position date or has intention to sell the loans for working capital, these loans would be presented under current asset instead.

Loan receivables from purchase of non-performing debts are presented at their acquisition cost less amortised costs and allowance for impairment (if any).

The Group recognised loss on impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when it anticipates discounted cash flows to the present values of receivables are lower than carrying value.

The future cash flows from loan receivables from purchase of non-performing debts are estimated based on the historical records of debts collection which it is expected to be collected for 4-5 years from the purchase date.

5.5 Investments

Investments other than investments in subsidiaries, associates and joint ventures are classified into the following four categories: (1) trading investments; (2) held-to-maturity investments; (3) available-for-sale investments; and (4) general investments. The classification is dependent on the purpose for which the investments were acquired. Management determines the appropriate classification of its investments at the time of the purchase and re-evaluates such designation on a regular basis.

1. Investments that are acquired principally for the purpose of generating a profit from short-term fluctuations in price are classified as trading investments and included in current assets.
2. Investments with fixed maturity that the management has the intent and ability to hold to maturity are classified as held-to-maturity and are included in non-current assets, except for maturities within 12 months from the statement of financial position date which are classified as current assets.

5 Significant accounting policies (Cont'd)

5.5 Investments (Cont'd)

3. Investments intended to be held for an indefinite period of time, which may be sold in response to liquidity needs or changes in interest rates, are classified as available-for-sale; and are included in non-current assets unless management has expressed the intention of holding the investment for less than 12 months from the statement of financial position date or unless they will need to be sold to raise operating capital, in which case they are included in current assets.
4. Investments in non-marketable equity securities are classified as general investments.

All categories of investment are initially recognised at cost, which is equal to the fair value of consideration paid plus transaction cost.

Trading investments and available for sale investments are subsequently measured at fair value. The fair value of investments is based on quoted bid price at the close of business on the statement of financial position date by reference to the Stock Exchange of Thailand. The unrealised gains and losses of trading investments are recognised in income statement. The unrealised gains and losses of available for sale investments are recognised in other comprehensive income.

Held-to-maturity investments are carried at amortised cost using the effective yield method less impairment loss.

General investments are carried at cost less impairment loss.

A test for impairment is carried out when there is a factor indicating that an investment might be impaired. If the carrying value of the investment is higher than its recoverable amount, impairment loss is charged to the income statement.

On disposal of an investment, the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount is charged or credited to the profit or loss. When disposing of part of the Group's holding of a particular investment in debt or equity securities, the carrying amount of the disposed part is determined by the weighted average carrying amount of the total holding of the investment.

5.6 Leasehold improvements and equipment

Leasehold improvement are initially recognised at cost, less subsequent depreciation and allowance for impairment, if any.

Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognised as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and the cost of the item can be measured reliably. The carrying amount of the replaced part is derecognised. All other repairs and maintenance are charged to profit or loss during the financial period in which they are incurred.

Depreciation on other assets is calculated using the straight line method to allocate their cost (or the revalued amount) to their residual values over their estimated useful lives, as follows:

Leasehold improvement	20 years
Office equipment	3 - 10 years
Furniture and fixture	5 years
Vehicles	5 years

5 Significant accounting policies (Cont'd)

5.6 Leasehold improvements and equipment (Cont'd)

The assets' residual values and useful lives are reviewed, and adjusted if appropriate, at the end of each reporting period.

The asset's carrying amount is written-down immediately to its recoverable amount if the asset's carrying amount is greater than its estimated recoverable amount.

Gains or losses on disposals are determined by comparing the proceeds with the carrying amount and are recognised within 'Other (losses)/gains - net' in profit or loss.

5.7 Intangible asset

5.7.1 Computer software

Costs associated with maintaining computer software programmes are recognised as an expense as incurred. Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group are recognised as intangible assets when the following criteria are met:

- It is technically feasible to complete the software product so that it will be available for use;
- Management intends to complete the software product and use or sell it;
- There is an ability to use or sell the software product;
- It can be demonstrated how the software product will generate probable future economic benefits;
- Adequate technical, financial and other resources to complete the development and to use or sell the software product are available; and
- The expenditure attributable to the software product during its development can be reliably measured.

Directly attributable costs that are capitalised as part of the software product include the software development employee costs and an appropriate portion of relevant overheads.

Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense as incurred. Development costs previously recognised as an expense are not recognised as an asset in a subsequent period.

Computer software development costs recognised as assets are amortised over their estimated useful lives, which does not exceed 10 years.

5.7.2 Asset management company license

Licence acquired in an asset acquisition is recognised at fair value at the acquisition date. Licence has an infinite useful life and is tested annually for impairment and are carried at cost less accumulated impairment losses.

5. Significant accounting policies (Cont'd)

5.8 Impairment of assets

Assets that have an indefinite useful life are not subject to amortisation and are tested annually for impairment. Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. An impairment loss is recognised for the amount by which the carrying amount of the assets exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's fair value less costs to sell and value in use. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest level for which there are separately identifiable cash flows. Non-financial assets that suffered an impairment are reviewed for possible reversal of the impairment at each reporting date.

5.9 Leases - Where the Company is the lessee

Leases in which a significant portion of the risks and rewards of ownership are retained by the lessor are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessor) are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

The Company leases certain building and equipment. Leases of building and equipment where the Company has substantially all the risks and rewards of ownership are classified as finance leases. Finance leases are capitalised at the inception of the lease at the lower of the fair value of the leased property and the present value of the minimum lease payments.

Each lease payment is allocated between the liability and finance charges so as to achieve a constant rate on the finance balance outstanding. The corresponding rental obligations, net of finance charges, are included in other long-term payables. The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to achieve a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period. The property, plant or equipment acquired under finance leases is depreciated over the shorter period of the useful life of the asset and the lease term.

5.10 Current and deferred income taxes

The tax expense for the period comprises current and deferred tax. Tax is recognised in profit or loss, except to the extent that it relates to items recognised in other comprehensive income or directly in equity. In this case the tax is also recognised in other comprehensive income or directly in equity, respectively.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the end of reporting period in the countries where the Company and its subsidiaries operate and generate taxable income. Management periodically evaluates positions taken in tax returns with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provisions where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Deferred income tax is recognised, using the liability method, on temporary differences arising from differences between the tax base of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements.

5. Significant accounting policies

5.10 Current and deferred income taxes (Cont'd)

However, the deferred income tax is not accounted for if it arises from initial recognition of an asset or liability in a transaction other than a business combination that at the time of the transaction affects neither accounting nor taxable profit or loss. Deferred income tax is determined using tax rates (and laws) that have been enacted or substantially enacted by the end of the reporting period and are expected to apply when the related deferred income tax asset is realised or the deferred income tax liability is settled.

Deferred income tax assets are recognised only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

Deferred income tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to offset current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income tax assets and liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities where there is an intention to settle the balances on a net basis.

5.11 Employee benefits

Salaries, wages, bonuses, contributions to the social security fund, provident fund and other benefits are recognized as expenses when incurred.

Severance Payment as specified in Thai Law are recognized as expenses in the income statement along the service period of employees. The Company and its subsidiaries' post - employment benefit obligations are estimated by a qualified actuary under the actuarial assumption using the Projected Unit Credit Method.

However, the actual benefit obligation may be different from the estimate.

The Company and its subsidiaries recognized the actuarial gains or losses arising from defined benefit plan in the period incurred in other comprehensive income.

The Company and its subsidiaries recognized termination benefits when it is demonstrably committed, without realistic possibility of withdrawal, to a formal detailed plan to either terminate employment before normal retirement date, or to provide termination benefits as a result of an offer made to encourage voluntary redundancy.

Past service costs are recognized in the income statement when the Company and its subsidiaries' plan amendment or curtailment occurs, or recognition in related restructuring costs or termination benefits.

5.12 Provisions

Provisions are recognised when: the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events; it is probable that an outflow of resources will be required to settle the obligation; and the amount has been reliably estimated.

Where there are a number of similar obligations, the likelihood that an outflow will be required in settlement is determined by considering the class of obligations as a whole. A provision is recognised even if the likelihood of an outflow with respect to any one item included in the same class of obligations may be small.

5. Significant accounting policies

5.12 Provisions (Cont'd)

Provisions are measured at the present value of the expenditures expected to be required to settle the obligation using a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to passage of time is recognised as interest expense.

5.13 Share capital

Ordinary shares are classified as equity.

Incremental costs directly attributable to the issue of new shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.

5.14 Dividend distribution

Dividend distribution to the Company's shareholders is recognised as a liability in the Group's financial statements in the period in which the dividends are approved by the Company's shareholders.

5.15 Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the Board of Directors that makes strategic decisions.

5.16 Revenue recognition

a) Income from loan receivable from purchase of non-performing debts

Income from loan receivable from purchase of non-performing debts consists of interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts and income from cash collection exceed cash inflows from the fully amortized loan receivable.

Interest income from loan receivable from purchase of non-performing debts by using effective interest rates (expected return on debts collection) multiplied with outstanding loan receivable or using actual cash collection which is lower. If the cash collection exceeds expected interest income, it would be amortized from loan receivable from purchase of non-performing debt in each period.

b) Income from collection services

The Group recognises revenue from collection service when services are rendered to customers based on the agreed rates.

c) Other incomes

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

Other incomes are recognised on accrual basis

6 Financial risk management

6.1 Financial risk factors

The Group's activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including fair value interest rate risk, cash flow interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management programme focuses on the unpredictability of financial markets and seeks to minimise potential adverse effects on the Group's financial performance.

Risk management is carried out by management under policies approved by the board of directors. Managements identify, evaluate and hedge financial risks in close co-operation with the Group's operating units. The board of directors provides written principles for overall risk management, as well as written policies covering specific areas, such as interest rate risk, credit risk, and investment excess liquidity.

6.1.1 Credit risk

Credit risk arises from the possibility that customers may not be able to settle obligations to the Group within the normal terms of trade. To manage this risk, the Group periodically assesses the financial viability of customers.

6.1.2 Liquidity risk

The Group monitors its liquidity risk and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate by management to finance the Company's operations and to mitigate the effects of fluctuations in cash flows.

6.2 Fair value estimation

The table below analyses financial instruments carried at fair value, by valuation method. The different levels have been defined as follows:

- Level 1 : Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2 : Inputs other than quoted pices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (that is, as prices) or indirectly (that is, derived from prices).
- Level 3 : Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (that is, unobservable inputs).

The following table presents financial assets that are measured at fair value as of December 31, 2018 and 2017 are as follow

	Consolidated and Separate financial statements			
	As of December 31, 2018			
	Level 1 Baht	Level 2 Baht	Level 3 Baht	Total Baht
Assets				
Investments held as available for sale	50,500	-	-	50,500
Total	50,500	-	-	50,500

6. **Financial risk management**
6.2 **Fair value estimation (Cont'd)**

Consolidated and Separate financial statements

	As of December 31, 2017			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht
Assets				
Investments held as available for sale	60,500	-	-	60,500
Total	60,500	-	-	60,500

The following table presents the Group's financial assets and liabilities that are not measured at fair value as at December 31, 2018 and 2017.

	Consolidated financial statements			
	December 31, 2018			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht
Assets				
Cash and cash equivalents	2,155,011	-	-	2,155,011
Trade and other receivables	-	2,723,451	-	2,723,451
Loan receivables from purchase of non-performing debts	-	-	1,954,681	1,954,681
Restricted deposits at financial institutions	15,979,576	-	-	15,979,576
Total assets	18,134,593	2,723,452	1,954,689	22,812,734
Liabilities				
Trade and other payables	-	4,769,890	-	4,769,890
Short-term borrowings from related parties	-	30,693,501	-	30,693,501
Finance lease liabilities	-	2,165,406	-	2,165,406
Total liabilities	-	37,628,797	-	37,628,797

	Consolidated financial statements			
	December 31, 2017			
	Level 1	Level 2	Level 3	Total
	Baht	Baht	Baht	Baht
Assets				
Cash and cash equivalents	674,709	-	-	674,709
Trade and other receivables	-	12,262,701	-	12,262,701
Loan receivables from purchase of non-performing debts	-	-	23,602,440	23,602,440
Restricted deposits at financial institutions	15,404,882	-	-	15,404,882
Total assets	16,079,591	12,262,701	23,602,440	51,944,732
Liabilities				
Short-term borrowing	-	4,532,945	-	4,532,945
Trade and other payables	-	8,296,945	-	8,296,945
Short-term borrowings from related parties	-	12,351,000	-	12,351,000
Finance lease liabilities	-	2,646,143	-	2,646,143
Total liabilities	-	27,827,033	-	27,827,033

6.2 Fair value estimation (Cont'd)

	Separate financial statements			
	December 31, 2018			
	Level 1 Baht	Level 2 Baht	Level 3 Baht	Total Baht
Assets				
Cash and cash equivalents	1,563,678			1,563,678
Trade and other receivables		4,471,63		4,471,631
Loan receivables from purchase of non-performing debts			1,269,300	1,269,306
Restricted deposits at financial institutions	15,979,576	-	-	15,979,576
Total assets	17,543,254	4,471,631	1,269,306	23,284,191
Liabilities				
Trade and other payables	-	20,619,739	-	20,619,739
Short-term borrowings from related parties	-	23,128,445	-	23,128,445
Total liabilities	-	43,748,184	-	43,748,184
	Separate financial statements			
	December 31, 2017			
	Level 1 Baht	Level 2 Baht	Level 3 Baht	Total Baht
Assets				
Cash and cash equivalents	413,3			413,3
Trade and other receivables		9,986,921		9,986,921
Loan receivables from purchase of non-performing debts			19,010,093	19,010,093
Restricted deposits at financial institutions	15,404,882	-	-	15,404,882
Total assets	15,818,257	9,986,921	19,010,093	44,815,271
Liabilities				
Trade and other payables	-	10,631,113	-	10,631,113
Short-term borrowings from related parties	-	5,621,000	-	5,621,000
Total liabilities	-	16,252,113	-	16,252,113

There was no transfers between level 1 and 2 during the year.

(a) Financial instruments in level 1

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the statement of financial position date. A market is regarded as active if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, dealer, broker, industry group, pricing service, or regulatory agency, and those prices represent actual and regularly occurring market transactions on an arm's length basis. The quoted market price used for financial assets held by the Company is the current bid price. These instruments are included in Level 1.

6.2 Fair value estimation (Cont'd)

(b) Financial instruments in level 2

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined by using valuation techniques. These valuation techniques maximise the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on entity specific estimates. If all significant inputs required to fair value an instrument are observable, the instrument is included in level 2.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, the instrument is included in Level 3.

Valuation techniques used to derive Level 2 fair values

The fair value of financial assets and liabilities with short-term maturity and high liquidity, including long-term investments, trade and other receivables, trade and other payables and short-term borrowings is their carrying amounts in the statements of financial position.

(c) Financial instruments in level 3

Valuation processes

For financial reporting purposes, the Group engages a working group to determine the fair value of the Group's loan receivable in non-performing debts. The Group's working group prepares the fair value estimation from assumptions and data. This group reported directly to the Board of the Directors for review and approval.

Fair valuation method

Fair valuation on loan receivable in non-performing debts are estimated from the present value of future cash inflow from investment which are unobservable inputs.

The main Level 3 unobservable inputs are future cash inflow from investment and discount rate. Changes in main unobservable inputs may have a significant impact on fair valuation which management has recorded loss on impairment in loan receivables from purchase of non-performing debts for those differences. Management believe that their carrying amount is a reasonable approximation of fair value.

The Group's policy is to recognise transfers into and transfers out of fair value hierarchy levels as of the date of the event or change in circumstances that caused the transfer.

There were no other changes in valuation techniques during the year.

7 Critical accounting estimates and judgements

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are outlined below.

7 Critical accounting estimates and judgements (Cont'd)

(a) Allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group assesses allowance for impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts when net realisable value falls below the book value. The management uses judgment to estimate impairment losses, taking into consideration expected cash collection and length of collection period. However, the use of different estimates and assumptions could affect the amounts of the allowance for impairment. Therefore, allowance for impairment may be adjusted in the future.

(b) Recognition of interest income from loan receivables from purchase of non-performing non-performing debts

Recognition of interest income from investments in non-performing assets via interest when paid by receivable is calculated based on effective interest method from cash flow expected to be paid from acquired receivable multiplied with value of outstanding receivable according to outstanding cost.

(c) Estimated cash inflow from investment in loan receivables from purchase of non-performing debts

The Group estimates future cash collection from loan receivables from purchase of non-performing debts based on quality, type, aging of receivables and historical information of debt collection. The total estimated future cash collection shall not exceed anticipated initial cash inflows which management had expected in bidding.

(d) Allowance for doubtful debts

The Group considers an allowance for doubtful accounts to reflect impairment of trade receivables relating to estimated losses resulting from the inability of customers to make required payments. The allowance for doubtful accounts is significantly impacted by the Group assessment of future cash inflows, such assessment being based on consideration of historical collection experience, known and identified instances of default and consideration of market trends.

(e) Useful lives of leasehold improvement and equipment

Management determines the estimated useful lives and residual values for the Group's premises, and equipment. Management will revise the depreciation charge where useful lives and residual values are different than previously estimated, or it will write off or write down technically obsolete or assets that have been sold or abandoned.

(f) Employee benefit obligations

Employee benefits obligations are determined by independent actuary. The amount recognised in the Statement of Financial Position is determined on an estimation basis utilising various assumptions. The assumptions used in determining the cost for employee benefits includes the rate of salary inflation and employee turnover. Any change in these assumptions will impact the cost recorded for employee benefits. On an annual basis the Company determines the appropriate assumptions, which represents the provision expected to be required to settle the employee benefits.

8 Capital risk management

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern in order to provide returns for shareholders and benefits for other stakeholders and to maintain an optimal capital structure to reduce the cost of capital.

In order to maintain or adjust the capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, return capital to shareholders, issue new shares, or sell assets to reduce debt.

9 Segment information

The Group's consolidated financial information by segment for the year ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:

	For the year ended December 31, 2018			
	Non-performing receivable management business Baht	Debt collection business Baht	Unallocated items Baht	Total Baht
Revenue	279,032	16,135,188	-	16,414,220
Cost	(2,260,278)	(12,922,977)	-	(15,183,255)
Gross profit (loss)	(1,981,246)	3,212,211	-	1,230,965
Other income	-	-	2,395,180	2,395,180
Administrative expenses	(2,771,155)	(15,843,872)	-	(18,615,027)
Finance Cost	(136,544)	-	(1,032,120)	(1,168,664)
Other expenses	(18,631,619)	-	(5,085,888)	(23,717,507)
Profit (loss) before income tax expense	(23,520,564)	(12,631,661)	(3,722,828)	(39,875,053)
	For the year ended December 31, 2017			
	Non-performing receivable management business Baht	Debt collection business Baht	Unallocated items Baht	Total Baht
Revenue	2,353,587	22,975,838	-	25,329,425
Cost	(5,196,892)	(16,196,097)	-	(21,392,989)
Gross profit (loss)	(2,843,305)	6,779,741	-	3,936,436
Other income	-	-	612,286	612,286
Administrative expenses	(6,798,774)	(21,188,358)	-	(27,987,132)
Finance Cost	(12,583)	-	(181,993)	(194,576)
Other expenses	(27,114,751)	-	(9,719,011)	(36,833,762)
Profit (loss) before income tax expense	(36,769,413)	(14,408,617)	(9,288,718)	(60,466,748)

9 Segment information (Cont'd)

The Group's segmental consolidated financial information as presented in the statement of financial position as of December 31, 2018 and 2017 are as follows:

	As of December 31, 2018			
	Non-performing Receivable Management business Baht	Debt collection business Baht	Unallocated items Baht	Total Baht
Assets				
Trade and other receivables	-	2,121,876	601,576	2,723,452
Loan receivable from of non-performing debts	1,954,689	-	-	1,954,689
Restricted deposits at financial institutions	-	1,100,000	14,879,576	15,979,576
Intangible asset	7,671,620	72,638	-	7,744,258
Other assets	-	-	13,557,115	13,557,115
Total	9,626,309	3,294,514	29,038,267	41,959,090
Liabilities				
Trade and other payables	9,861	627,352	4,132,677	4,769,890
Other liabilities	-	-	47,235,728	47,235,728
Total	9,861	627,352	51,368,405	52,005,618
	As of December 31, 2017			
	Non-performing Receivable Management business Baht	Debt collection business Baht	Unallocated items Baht	Total Baht
Assets				
Trade and other receivables	-	9,319,081	2,943,620	12,262,701
Loan receivable from purchase of non-performing debts	23,602,440	-	-	23,602,440
Restricted deposits at financial institutions	-	700,000	14,704,882	15,404,882
Intangible asset	6,464,227	69,312	1,618,729	8,152,268
Other assets	-	-	14,351,905	14,351,905
Total	30,066,667	10,088,393	33,619,136	73,774,196
Liabilities				
Short-term borrowing	-	4,532,945	-	4,532,945
Trade and other payables	40,328	716,934	7,539,683	8,296,945
Other liabilities	-	-	31,105,781	31,105,781
Total	40,328	5,249,879	38,645,464	43,935,671

10 Cash and cash equivalents

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Cash on hand	80,000	64,697	32,000	26,585
Deposits at banks	2,075,017	610,012	1,531,678	386,790
	<u>2,155,017</u>	<u>674,709</u>	<u>1,563,678</u>	<u>413,375</u>

As of December 31, 2018, the effective interest rate on saving deposits at bank was 0.37% - 0.50% per annum (December 31, 2017: 0.20% - 0.625% per annum).

11 Restricted deposits at financial institutions

As of December 31, 2018 and 2017, restricted deposits at financial institutions consist of the pledged fixed deposit of Baht 14.88 million and Baht 14.70 million to the Revenue Department for a deferral tax payment, the pledged saving bank deposits of Baht 0.70 million and Baht 0.30 million and another fixed deposit of Baht 0.40 million to the customer according to condition in service contract, respectively.

12 Trade and other receivables

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Trade receivables	2,121,876	9,569,303	1,825,757	1,540,193
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(96,946)	(250,222)	-	-
Trade receivables, Net	2,024,930	9,319,081	1,825,757	1,540,193
Other receivables - related parties	-	-	2,034,080	5,829,370
Prepayments	168,008	197,753	124,943	92,218
Withholding tax deducted	517,456	2,161,236	475,184	1,992,091
Revenue department receivable	9,878	494,474	8,487	442,892
Other receivables	3,180	90,157	3,180	90,157
	<u>2,723,452</u>	<u>12,262,701</u>	<u>4,471,631</u>	<u>9,986,921</u>

Outstanding trade accounts receivable can be analysed as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Current	1,825,757	1,528,944	1,825,757	1,528,943
Overdue				
- over within 90 days	-	1,644,236	-	-
- over 90 days to 180 days	-	4,795,449	-	-
- over 180 days to 365 days	-	1,589,424	-	-
- over 365 days	296,119	11,250	-	11,250
	<u>2,121,876</u>	<u>9,569,303</u>	<u>1,825,757</u>	<u>1,540,193</u>
<u>Less</u> Allowance for doubtful accounts	(96,946)	(250,222)	-	-
Trade receivables, Net	<u>2,024,930</u>	<u>9,319,081</u>	<u>1,825,757</u>	<u>1,540,193</u>

13 Loan receivables from purchase of non-performing debts

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Loan receivables from purchase of non-performing debts				
- Cash paid for purchasing of non-performing debts	54,681,480	57,697,612	48,949,713	51,149,385
- Interest receivable	26,143,600	26,143,600	26,036,884	26,036,884
	<u>80,825,080</u>	<u>83,841,212</u>	<u>74,986,597</u>	<u>77,186,269</u>
<u>Less</u> Allowance for doubtful debt in interest receivable	(26,143,600)	(26,143,600)	(26,036,884)	(26,036,884)
Allowance for impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts	<u>(52,726,791)</u>	<u>(34,095,172)</u>	<u>(47,680,407)</u>	<u>(32,139,292)</u>
Loan receivables from purchase of non-performing debts, Net	<u>1,954,689</u>	<u>23,602,440</u>	<u>1,269,306</u>	<u>19,010,093</u>

The movements of loan receivables from purchase of non-performing debts acquired by auction for the year ended December 31, 2018 and 2017 is as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Loan receivables from purchase of non-performing debts at beginning, Net	23,602,440	51,041,242	19,010,093	43,408,916
Increase from purchase	-	2,400,000	-	2,247,390
Increase from recognize interest income	279,032	2,353,587	86,478	1,616,507
Decrease from repayment	<u>(3,295,164)</u>	<u>(5,077,638)</u>	<u>(2,286,150)</u>	<u>(3,210,565)</u>
Loan receivables from purchase of non-performing debts at ending	20,586,308	50,717,191	16,810,421	44,062,248
<u>Add</u> Reversal of allowance for doubtful debt in interest receivable	-	1,934,034	-	2,040,750
<u>Less</u> Allowance for impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts	<u>(18,631,619)</u>	<u>(29,048,785)</u>	<u>(15,541,115)</u>	<u>(27,092,905)</u>
Total loan receivables from purchase of non-performing debts at ending, Net	<u>1,954,689</u>	<u>23,602,440</u>	<u>1,269,306</u>	<u>19,010,093</u>

The Group and the Company recorded the allowance for impairment in loan receivable from purchase of non-performing debts for the year ended December 31, 2018 and 2017, amounting to Baht 18.63 million and Baht 27.11 million, respectively.

14 Investments held as available for sale

	Consolidated and separate financial statements			
	December 31, 2018		December 31, 2017	
	Cost Baht	Fair value Baht	Cost Baht	Fair value Baht
Equity securities	90,000	90,000	90,000	90,000
<u>Less</u> Revaluation adjustments	-	(39,500)	-	(29,500)
Total available-for-sale investments	<u>90,000</u>	<u>50,500</u>	<u>90,000</u>	<u>60,500</u>

15 Investments in subsidiaries and associate

The amounts recognised in the statements of financial position are as follows:

(a) Investment in associate

Name of entity	Place of business	% of interest		Baht			
				Paid-up capital (Million Baht)		Equity Method Consolidated financial	
				2018	2017	2018	2017
Anypay Company Limited	The agent for payment of goods and services through information technology, the Internet and electronic.	20.00	20.00	9.00	8.00	1,667,689	1,600,000

Anypay Company Limited is a private Company and there is no quoted market price available for its shares.

On 8 August 2018, the shareholders at the company's extraordinary general meeting passed a resolution to approve Anypay Co., Ltd., an associate increase the authorised share capital of from 800,000 ordinary shares with a par value of Baht 10 per share to 1,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 10 per share. The associate registered the increased share capital with the ministry of commerce on 8 August 2018. Also, the subsidiary has paid Baht 200,000 according to approved resolution during the year 2018.

There are no contingent liabilities relating to the Group's interest in the associate.

(b) Investment in subsidiaries

Subsidiary of Venture Incorporation Public Company Limited

Name of entity	Business type	Country of incorporation	Cost method			Holding %
			Cost Baht	Impairment Baht	Net balance Baht	
V.I. Capital Company Limited	Investment holding company	Thailand	50,000,000	(23,658,567)	26,341,433	99.99
			<u>50,000,000</u>	<u>(23,658,567)</u>	<u>26,341,433</u>	

15 Investments in subsidiaries and associate (Cont'd)

During the year, the Company assessed and recorded the allowance for impairment in value of investment in V.I. Capital Company Limited of Baht 10.29 million (As of December 31, 2017 amounted Baht 13.37 million) due to V.I. Capital Company Limited recognized additional loss from its subsidiary regarding loss from impairment in loan receivables from purchase of non-performing debts in Regional Asset Management Limited.

On 25 January 2018, the shareholders at the company's extraordinary general meeting passed a resolution to approve V.I. Capital Co., Ltd., a subsidiary increase the authorised share capital of from 3,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 10 per share to 5,000,000 ordinary shares with a par value of Baht 10 per share.

The Company paid a subscription of 2,000,000 additional shares, totaling Baht 20,000,000. The subsidiary registered the increased share capital with the ministry of commerce on 6 February 2018.

Subsidiaries of V.I. Capital Company Limited

Name of entity	Business type	Country of incorporation	Cost method			Holding %
			Cost Baht	Impairment Baht	Net balance Baht	
Regional Asset Management Limited	Non-performing debt management	Thailand	28,601,282	(28,489,231)	112,051	99.99
Supphayasitthi Service Company	Debt collection	Thailand	4,162,699	(2,261,638)	1,901,061	99.99
			<u>32,763,981</u>	<u>(30,750,869)</u>	<u>2,013,112</u>	

All subsidiary undertakings are included in the consolidation. The proportion of the voting rights in the subsidiary undertakings held directly by the parent company do not differ from the proportion of ordinary shares held. The parent company further does not have any shareholdings in the preference shares of subsidiary undertaking included in the Group.

Non-controlling interest in V.I. Capital Company Limited is immaterial

16 Leasehold improvements and equipment - net

	Consolidated Financial Statements				
	Leasehold improvement Baht	Office equipment Baht	Furniture and fixture Baht	Vehicles Baht	Total Baht
Cost					
As at December 31, 2017	3,564,094	3,881,579	1,560,149	3,647,512	12,653,334
Additions	82,000	96,083	10,525	-	188,608
Disposal/Write-off	-	(160,500)	-	-	(160,500)
Transfer in/(out)	-	(11,180)	11,180	-	-
As at December 31, 2018	<u>3,646,094</u>	<u>3,805,982</u>	<u>1,581,854</u>	<u>3,647,512</u>	<u>12,681,442</u>
Accumulated depreciation					
As at December 31, 2017	(238,277)	(995,347)	(432,164)	(119,918)	(1,785,706)
Depreciation charge	(200,897)	(861,409)	(319,111)	(729,503)	(2,110,920)
Disposal/Write-off	-	32,100	-	-	32,100
As at December 31, 2018	<u>(439,174)</u>	<u>(1,824,656)</u>	<u>(751,275)</u>	<u>(849,421)</u>	<u>(3,864,526)</u>
Net book value					
As at December 31, 2017	<u>3,325,817</u>	<u>2,886,232</u>	<u>1,127,985</u>	<u>3,527,594</u>	<u>10,867,628</u>
As at December 31, 2018	<u>3,206,920</u>	<u>1,981,326</u>	<u>830,579</u>	<u>2,798,091</u>	<u>8,816,916</u>

16 Leasehold improvements and equipment – net (Cont'd)

	Separate Financial Statements			
	Leasehold improvement Baht	Office equipment Baht	Furniture and fixture Baht	Total Baht
Cost				
As at December 31, 2017	119,954	279,186	132,833	531,973
Additions	82,000	96,084	-	178,084
Disposal/Write-off	-	-	-	-
As at December 31, 2018	201,954	375,270	132,833	710,057
Accumulated depreciation				
As at December 31, 2017	(12,061)	(54,324)	(44,431)	(110,816)
Depreciation charge	(26,996)	(75,823)	(26,566)	(129,385)
Disposal/Write-off	-	-	-	-
As at December 31, 2018	(39,057)	(130,147)	(70,997)	(240,201)
Net book value				
As at December 31, 2017	107,893	224,862	88,402	421,157
As at December 31, 2018	162,897	245,123	61,836	469,856

As at December 31, 2018 and 2017, in the consolidated financial statements, vehicles under liabilities under financial lease agreements had a net book value of Baht 2.80 million and Baht 3.53 million, respectively.

17 Intangible asset - Net

	Consolidated Financial Statements				
	AMC License Baht	Right of collection service contract Baht	Computer software Baht	Program under development Baht	Total Baht
Cost					
As at December 31, 2017	3,575,187	152,967	1,935,211	2,889,000	8,552,365
Additions	-	-	2,745,040	-	2,745,040
Disposal/Write-off	-	-	-	(2,889,000)	(2,889,000)
Transfer in/(out)	-	-	-	-	-
As at December 31, 2018	3,575,187	152,967	4,680,251	-	8,408,405
Accumulated amortization					
As at December 31, 2017	-	(152,967)	(247,130)	-	(400,097)
Amortization charges	-	-	(264,050)	-	(264,050)
Disposal/Write-off	-	-	-	-	-
As at December 31, 2018	-	(152,967)	(511,180)	-	(664,147)
Net book value					
As at December 31, 2017	3,575,187	-	1,688,081	2,889,000	8,152,268
As at December 31, 2018	3,575,187	-	4,169,071	-	7,744,258

17 Intangible asset – Net (Cont'd)

	Separate Financial Statements
	Computer software Baht
Cost	
As at December 31, 2017	31,860
Additions	2,745,000
Disposal/Write-off	-
Transfer in/(out)	-
As at December 31, 2018	<u>2,776,860</u>
Accumulated amortization	
As at December 31, 2017	(1,865)
Amortization charges	(73,509)
Disposal/Write-off	-
As at December 31, 2018	<u>(75,374)</u>
Net book value	
As at December 31, 2017	<u>29,995</u>
As at December 31, 2018	<u><u>2,701,486</u></u>

18 Short-term borrowing

As of December 31, 2017, short-term borrowing is promissory note carrying interest at rate of 12% p.a. . Promissory note are secured by trade account receivable of Baht 6.48 million. However, the subsidiary has fully repayment such borrowing during the first quarter of the year 2018.

19 Trade and other payables

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Trade payables	-	240,983	-	113,333
Amount due to related parties	-	-	16,922,354	5,824,791
Other payables	1,158,425	3,803,290	1,028,770	2,238,171
Accrued interest expenses				
to related party	941,463	-	743,974	-
Accrued expenses	2,366,322	3,543,638	1,626,446	2,256,483
Revenue department payable	303,680	709,034	298,195	198,335
	<u>4,769,890</u>	<u>8,296,945</u>	<u>20,619,739</u>	<u>10,631,113</u>

20 Short-term borrowing from a related party

Short - term borrowing from a related party represent non-collateral short-term borrowings from director of the Group with no interest until June 30, 2018 and charges interest at 6.65% p.a. from July 1, 2018 onwards and due for repayment at call.

20 Short-term borrowing from a related party (Cont'd)

Movements in short-term borrowings from a related party are analysed as follows:

	Consolidated financial statements Baht	Separate financial statements Baht
Balance as at December 31, 2017	12,351,000	5,621,000
Addition	35,413,086	32,124,449
Repayment	(17,070,585)	(14,617,004)
Balance as at December 31, 2018	<u>30,693,501</u>	<u>23,128,445</u>

21 Finance lease liabilities

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Liabilities under financial lease agreements	2,417,679	3,034,960	-	-
<u>Less : deferred interest</u>	<u>(252,273)</u>	<u>(388,817)</u>	-	-
	2,165,406	2,646,143	-	-
<u>Less : current portion</u>	<u>(508,478)</u>	<u>(480,736)</u>	-	-
Liabilities under financial lease agreements - net	<u>1,656,928</u>	<u>2,165,407</u>	-	-

As at December 31, 2018 and 2017, the subsidiaries have committed to pay the lease under the financial lease agreements as follows:

	Consolidated financial statements (Baht)					
	December 31, 2018			December 31, 2017		
	Principal	Deferred interest	Total	Principal	Deferred interest	Total
1 - 5 years	<u>1,656,928</u>	<u>143,471</u>	<u>1,800,399</u>	<u>2,165,407</u>	<u>252,273</u>	<u>2,417,680</u>

22 Employee benefit obligations

Movements of the present value of employee benefit obligations and expenses recognized in statement of profit or loss and other comprehensive income for the year ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:

22 Employee benefit obligations (Cont'd)

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Employee benefit obligations as at beginning,	110,217	656,733	72,101	656,733
Employee benefit expenses in the statement of profit or loss and other comprehensive income:				
Current service cost	126,754	351,796	68,487	314,595
Interest cost	2,701	22,994	1,781	22,079
Employee benefit paid for the year	-	-	-	-
Actuarial (gain) loss on defined employee benefit plans recognized in other comprehensive income	-	(921,306)	-	(921,306)
Employee benefit obligations as at ending,	239,672	110,217	142,369	72,101

Expenses recognized in the income statement for the year ended December 31, 2018 and 2017 are as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Current service cost	126,754	351,796	68,487	314,595
Interest cost	2,701	22,994	1,781	22,079
Total	129,455	374,790	70,268	336,674

Total actuarial losses (gains) recognized in the other comprehensive income in Consolidated financial statements for the year ended December 31, 2018 is loss amounted of Baht 0.92 million.

Principal actuarial assumptions used were as follows:

December 31, 2018 and 2017

Discount rate	1.51% - 1.66%
Salary growth rate	2.50%

Sensitivity analysis for each significant assumptions

	Impact on defined benefit obligation					
	Change in assumption		Increase in assumption		Decrease in assumption	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Discount rate	0.50%	0.50%	Decrease by 3.47% - 4.01%	Decrease by 3.47% - 4.01%	Increased by 3.62% - 4.21%	Increased by 3.62% - 4.21%
Salary growth rate	0.50%	0.50%	Increased by 3.60% - 3.98%	Increased by 3.60% - 3.98%	Decreased by 3.48% - 3.84%	Decreased by 3.48% - 3.84%

22 Employee benefit obligations (Cont'd)

The above sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of financial position.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous year.

As of December 31, 2017, the weighted average duration of the post-retirement plan of the Group is 8 to 8.64 years.

On December 13, 2018, the National Legislative Assembly approved draft of Labour Protection Act. The main point is increasing the rate of benefit of an employee who has past service 20 years or more from 300 days to 400 days. At the present, the draft is in the process of announcement in the Government Gazette. The management of the Group is currently evaluating the impact which they assessed that it does not have material effect on the effective date of the Act.

23 Litigation liabilities and provision for litigation liabilities

As of December 31, 2018 and 2017, the Company has 2 cases of tax assessment from the Revenue Department as follow

a) In 2010, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 5.62 million. The management disagreed with this assessment. Consequently, the management appealed against tax assessment. In 2012, The Commission of Appeal quashed an appeal.

Later, on November 8, 2012, the Company sued the Revenue Department for withdrawal the specific business tax assessment to Central Tax Court. In 2013, the Court judged the Company to lose a case and the Company appealed the judge to the Supreme Court.

On February 19, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 6.13 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

b) In 2012, the Company received the specific business tax assessment from the Revenue Department amounting to Baht 8.58 million which the Company laid claim to deferral tax payment and the Company sued the Revenue Department for withdrawal the tax assessment to Central Tax Court.

Later, in 2014, the Court judged the Revenue Department to withdrawal the tax assessment. The Revenue Department appealed the judge to the Supreme Court.

On April 2, 2018, the Central Tax Court revealed judgment of the Supreme Court to dismiss this case. The Company reserved the provisions relating for this assessment amounted to Baht 9.86 million. (re-calculated tax fine is inclusive)

23 Litigation liabilities and provision for litigation liabilities (Cont'd)

On May 15, 2018, the Company has received final tax assessment document with its fine from the Revenue Department amounted to Baht 8.00 million.

Then the Company has reversed litigation liabilities amounted to Baht 1.86 million in the second quarter of the year 2018.

On January 9, 2019, the Company has fully paid for the above 2 cases in the amount of Baht 14.13 million to the Revenue Department.

24 Tax expense and deferred income taxes

Reconciliation between income tax expense and the product of accounting profit multiplied by the applicable tax rates for the year ended December 31, 2018 and 2017, as follows:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Accounting profit (loss) before tax	(64,576,855)	(54,504,583)	(35,131,364)	(58,642,544)
Applicable tax rate	20%	10% and 20%	20%	20%
Accounting profit before tax multiplied by applicable tax rate	(12,915,371)	(10,888,736)	(7,026,273)	(11,728,509)
Tax effect of :				
Tax revenue	650,424	-	486,012	-
Tax exempted revenue	(389,550)	-	(389,550)	-
Non - deductible expenses	9,888,490	6,552,155	5,615,005	8,709,628
Share of (profit) loss of associate	26,462	-	-	-
Current year losses which no deferred tax assets was recognised	2,739,545	4,436,528	1,314,806	3,018,881
Total	-	99,947	-	-

As of December 31, 2018, deferred income tax assets are recognised for tax loss and carry forwards only to the extent that realisation of the related tax benefit through the future taxable profits is probable. The Group and the Company did not recognise deferred income tax assets of Baht 32.65 million and Baht 29.18 million, respectively. (As of December 31, 2017 : Baht 55.97 million and Baht 50.73 million, respectively).

A summary of tax loss carried forward and the expiry dates are set out below:

Expiry year	Consolidated financial statements	Separate financial statements
	Million Baht	Million Baht
2019	94.50	94.50
2020	24.42	24.42
2021	10.80	6.92
2022	19.48	13.47
2023	14.03	6.57

25 Expense by nature

The following expenditure items for the years ended 31 December 2018 and 2017, classified by nature, have been charged in loss before finance costs:

	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Employee expenses	19,785,634	26,743,326	17,217,370	17,382,389
Management compensation	3,527,999	5,136,600	3,127,999	4,595,600
Depreciation and amortization	2,374,970	1,843,845	202,894	88,081
Audit and advisory fee	2,926,714	5,470,711	2,148,414	4,282,736
Rental expenses	1,960,648	3,707,915	585,048	797,925
(Reversal of) allowance for interest receivable from loan receivables from purchase of non-performing debts	-	(1,934,034)	-	(2,040,750)
Loss from impairment of loan receivables from purchase of non-performing debts	18,631,619	29,048,785	15,541,115	27,092,905
Loss from impairment of investment in subsidiaries	-	-	10,288,111	13,370,456

26 Related party transactions

In considering each possible related-party relationship, attention is directed to the substance of the relationship, and not merely the legal form.

Company's name	Type of business	Relationship
V.I. Capital Company Limited	Investment holding company	Subsidiary
Regional Asset Management Company Limited	Asset management	Subsidiary
Supphayasitthi Service Company Limited	Collection Service	Subsidiary
Anypay Company Limited	Payment of goods and services through information technology, the internet and electronic company service	Associate

26 Related party transactions (Cont'd)

The following transactions were carried out with related parties:

a) Significant transactions with related parties

For the year ended December 31,	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Purchase of asset				
Associate	2,700,000	-	2,700,000	-
Interest expense				
Director	989,604	-	743,973	-

Pricing Policy

- Short-term borrowing from a related party bears the interest rate as described in Note 20 to the financial statements.
- Purchase of asset price is pursuant to mutually agreed prices.

b) Outstanding balance with related parties

As of December 31,	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Receivable from:				
Subsidiaries	-	-	2,034,080	5,829,370
Amount due to:				
Subsidiaries	-	-	16,922,354	5,824,791

c) Key management compensation

For the year ended December 31,	Consolidated financial statements		Separate financial statements	
	2018 Baht	2017 Baht	2018 Baht	2017 Baht
Short-term employee benefits	3,738,332	4,769,200	3,438,332	4,245,000
Post - employment benefits	124,194	68,387	67,902	44,746
Total	3,862,526	4,837,587	3,506,234	4,289,746

27 Business combinations

On 1 March 2017, V.I. Capital Company Limited (“VIC”) which is the subsidiary of the Company, invested totalling Baht 4.16 million which equals 99.99 percent of the paid-up share capital of Supphayasitthi Service Company Limited (“SUP”), so SUP is a subsidiary of the Company by indirect investment. Later, on 20 March 2017, SUP had notified for registration of the said shares with the Ministry of Commerce. This transaction is considered to be “Business combinations”. As a result of the acquisition, the group is expected to increase its presence in market share of debt collection service.

	<u>Baht</u>
Consideration at acquisition date	
Cash	4,162,699
Total consideration	<u>4,162,699</u>
Recognised amounts of identifiable assets acquired and liabilities	
Cash and cash equivalents	110,492
Trade and other receivable	4,370,362
Loan to directors	296,600
Other current Asset	397,256
Equipment	79,019
Intangible asset	63,445
Other non-current Asset	722,130
Trade and other payables	(907,491)
Other current liabilities	(968,836)
Net fair value	<u>4,162,977</u>
Non-controlling interest	(278)
Total identified net asset	<u>4,162,699</u>

28 Commitments and contingencies

- a) Operating lease commitments - where the Group is lessee

	<u>Consolidated</u>		<u>Separate</u>	
	<u>financial statements</u>		<u>financial statements</u>	
	2018	2017	2018	2017
	Baht	Baht	Baht	Baht
Within one year	644,100	2,423,300	113,350	581,900
After one year but within five years	50,000	680,875	50,000	165,625
Total	<u>694,100</u>	<u>3,104,175</u>	<u>163,350</u>	<u>747,525</u>

- b) As of December 31, 2017, the Group has the outstanding contract of debt collection program installation amounting to Baht 0.30 million.

On May 7, 2018, the Company had been sued by a former employee regarding the termination of employment which may cause the Company for Baht 0.15 million obligations. On January 22, 2019, the Central Labour Court has finally sentenced to dismiss the case.

29 Reclassification of accounts

Certain accounts in the financial statements as presented herein for comparative purpose have been reclassified to conform with the current year's classifications, with no effect on the net profit (loss) or shareholders' equity as previously reported. The significant reclassifications are as follows:

	Baht		
	Consolidated financial statements		
	As previously reported	Reclassificatio	After Reclassificatio
Statements of financial position as of December 31, 2017			
Trade and other receivables - net	9,653,009	2,609,692	12,262,701
Current portion of loan receivables from purchase of non-performing debts	5,792,832	(5,792,832)	-
Other current asset	1,786,095	(1,786,095)	-
Loan receivables from purchase of non-performing debts - net	17,809,608	5,792,832	23,602,440
Other non-current assets	1,972,665	(823,597)	1,149,068
Trade and other payables	7,563,121	733,824	8,296,945
Other current liabilities	733,824	(733,824)	-
Statement of income for the year ended December 31, 2017			
Cost of collection services	15,527,917	668,180	16,196,097
Administrative expenses	28,655,313	(668,180)	27,987,133
Baht			
Separate financial statements			
	As previously reported	Reclassificatio	After Reclassificatio
Statements of financial position as of December 31, 2017			
Trade and other receivables - net	7,551,938	2,434,983	9,986,921
Current portion of loan receivables from purchase of non-performing debts	4,678,053	(4,678,053)	-
Other current asset	1,600,784	(1,600,784)	-
Loan receivables from purchase of non-performing debts - net	14,332,040	4,678,053	19,010,093
Other non-current assets	1,191,495	(834,199)	357,296
Trade and other payables	10,432,778	198,335	10,631,113
Other current liabilities	198,335	(198,335)	-
Statement of income for the year ended December 31, 2017			
Cost of collection services	10,267,893	303,991	10,571,884
Administrative expenses	18,709,706	(303,991)	18,405,715

30 Approval of financial statements

These financial statements were authorised for issue by the Company's Board of Directors on February 27, 2019.

บริษัท เวนเจอร์ อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

544 ซอยรัชดาภิเษก 26 ถนนรัชดาภิเษก แขวงสามเสนนอก เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทร. 02-541-4145-6 แฟกซ์. 02-541-4147-8

Venture Incorporation Public Company Limited

544 Soi Ratchadaphisak 26, Ratchadaphisak Road, Samsennok, Huai Khwang, Bangkok 10310, Thailand Tel. 02-541-4145-6 Fax. 02-541-4147-8